

BELYSSE®

2025
Jaarverslag

itc

modulyss®

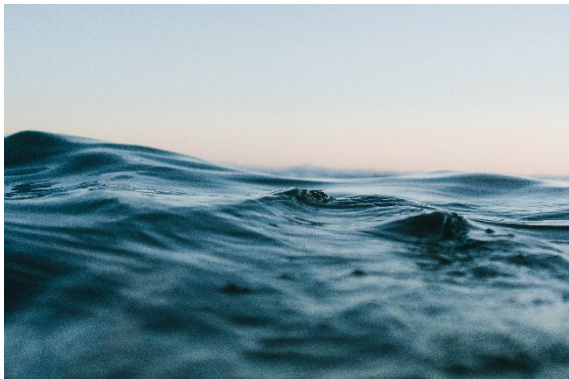
α arc edition

BENTLEY®

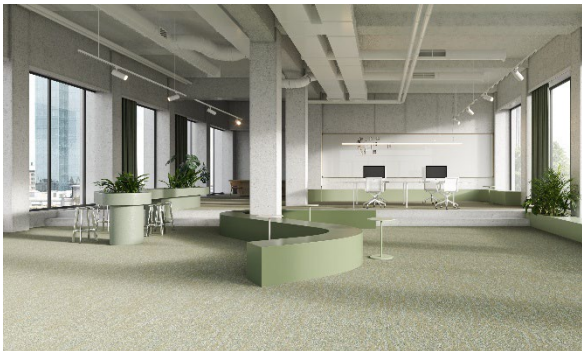
Inhoudstafel



01 STRATEGISCH VERSLAG	3
Bericht van de CEO	4
Financieel overzicht	5
BEYOND	7
Bedrijfsmodel Belysse Group	9
De groep in een oogopslag	10
Segmenten	11
Merken	12
Belysse Group in cijfers	14
Belysse Group wereldwijd	15
Hoogtepunten 2025	16



02 DUURZAAMHEIDSVERSLAG	19
Algemene informatie	20
Milieu-informatie	53
Sociale informatie	99
Governance informatie	114
Commissarisverslag	120



03 CORPORATE GOVERNANCE	127
Corporate Governance	128
Remuneratiebeleid	157
Samenvatting van de belangrijkste risico's	162



04 JAARREKENING	165
Jaarrekening	166
Commissarisverslag	222
Glossarium	230
Investeerdensrelaties	231

01 Strategisch verslag





James Neuling, CEO

Boodschap van de CEO

James Neuling, CEO van Belysse Group, lichtte toe:

De zwakke marktomstandigheden hielden ook in 2025 aan, met name in onze Europese Residential activiteiten, terwijl de activiteiten binnen de Commercial divisie in zowel de VS als Europa veerkrachtiger bleven. De gerapporteerde financiële cijfers van Bentley Mills werden daarnaast beïnvloed door ongunstige USD wisselkoerseffecten.

Ik wens het team te bedanken voor hun voortdurende inspanningen op vlak van commerciële uitmuntendheid, efficiëntie en kostenbeheersing terwijl we uitkijken naar het herstel van de markten. Daarnaast heeft de Europese divisie zich voorbereid op een belangrijke upgrade van haar ERP-systeem in 2026.

We blijven goede vooruitgang boeken in ons duurzaamheidsprogramma, waarbij we de CO₂-uitstoot per geproduceerde m² verder hebben verminderd met 0,9 kg, een daling van 23% ten opzichte van de 2018 referentiewaarde, het aandeel gecertificeerd gerecycleerd materiaal werd van 33,4% in 2024 naar 36,4% in 2025 verhoogd en collecties werden succesvol gecertificeerd volgens de nieuwste Cradle to Cradle-normen.

In 2025 hebben zowel Modulys als Bentley hun Cradle to Cradle Certified®-collecties opnieuw gecertificeerd volgens de meest recente Cradle to Cradle Certified® Product Standard, waarmee ze een Full Scope-certificering volgens Versie 4.0 behaalden.



Financieel overzicht

Beoordeling per divisie

Verenigde Staten

De daling van de omzet in boekjaar 2025 werd voornamelijk veroorzaakt door lagere volumes en ongunstige USD-omrekeningseffecten, wat gedeeltelijk werd gecompenseerd door hogere gemiddelde verkoopprijzen. De gecorrigeerde EBITDA over het volledige jaar 2025 daalde ten opzichte van het voorgaande jaar, terwijl de gecorrigeerde EBITDA-marge licht toenam. Hoewel de volumes in de tweede helft van het jaar lager waren dan in dezelfde periode vorig jaar, met een omzet in Q4 2025 die bij constante wisselkoersen 8.8% lager lag dan het voorgaande jaar, vertoonde het orderboek aan het einde van Q4 2025 tekenen van verbetering.

Europa

De marktwakte bleef aanhouden en beïnvloedde de volumes en inkomsten negatief, met name in de residentiële sector.

De aangepaste EBITDA voor het volledige jaar 2025 daalde als gevolg van de lagere volumes, die gedeeltelijk werden gecompenseerd door verbeterde prijzen, een hoger aandeel in de commerciële activiteiten en lagere vaste kosten.

Overzicht overige financiële posten

Niet-recurrente elementen beneden de Gecorrigeerde EBITDA

De netto-impact van eenmalige posten op het nettoresultaat van 2025 was negatief ten belope van € 5,9 miljoen (€ 0,16 per aandeel), vergeleken met een positief impact van € 0,1 miljoen (€ 0,00 per aandeel) in 2024. De uitgave in 2025 heeft voornamelijk betrekking op de implementatie van ons nieuwe ERP-systeem en de opname voor bodemsanering en -zuivering in Europa.

Netto financiële kosten

De netto financieringskosten van € 12,3 miljoen (€ 10,1 miljoen in 2024) vertegenwoordigen in grote mate de rentelasten op externe leningen. Deze stijging wordt in 2025 sterk beïnvloed door de effecten van de USD-vertaling en het eenmalige positieve effect van de afwikkeling van de Senior Secured Note die in 2024 afliep.

Belastingen

De Groep rapporteerde een belastinglast voor 2025 van € 3,5 miljoen (€ 2,3 miljoen in 2024) op basis van een totaal verlies voor belastingen van € 3,1 miljoen (winst voor belastingen van € 12,9 miljoen in 2024). Dit bedrag vloeit voornamelijk voort uit de belastingheffing op de winsten van onze Amerikaanse divisie en het niet erkennen van uitgestelde belastingvorderingen op de verliezen in Europa.

Winst per aandeel

Verlies per aandeel van € 0,18 in 2025 in vergelijking met een winst per aandeel van € 0,29 in 2024.

Dividend

Onze focus blijft liggen op schuldafbouw en het verder investeren in het bedrijf, de Raad van Bestuur zal geen dividend voor het jaar voorstellen.



BEYOND

Ter herinnering: ons 4-jarige transformatieplan dat in januari 2022 onder de naam BEYOND van start ging, bestaat uit drie pijlers



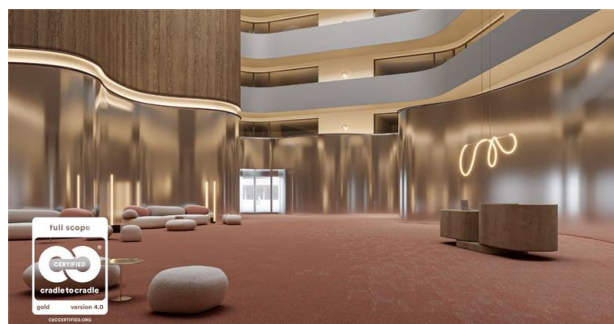
Meer aandacht voor duurzaamheid door innovatieve producten en productieprocessen



Voortdurend streven naar meer efficiëntie door Lean-strategieën



Nadruk op wendbaarheid door digitale en operationele verbeteringsinitiatieven



Duurzaamheid door innovatie

De totale scope 1 en 2 CO₂-uitstoot in onze productielocaties per geproduceerde m² is met 23% verminderd ten opzichte van het referentiejaar 2018. In de loop van 2025 werden verschillende nieuwe initiatieven gelanceerd, zoals technische aanpassingen om het energieverbruik te verminderen, de installatie van EV-laadinfrastructuur, elektrificatie van het bedrijfswagenpark, verdere elektrificatie van heftrucks en het vergroten van ons aandeel in de gebruikte hernieuwbare energie.

Binnen ons BEYOND-programma hebben we ons geëngageerd om tegen 2025 50% gerecycleerde inhoud te gebruiken voor modulyss en Bentley. Beide vestigingen hebben deze BEYOND-doelstelling voor gerecycleerde inhoud gehaald, waarbij ze elk de 50%-drempel overschreden.

In 2025 hebben zowel modulyss als Bentley hun Cradle to Cradle Certified®-collecties opnieuw gecertificeerd volgens de meest recente Cradle to Cradle Certified® Product Standard, waarmee ze een Full Scope-certificering volgens Versie 4.0 behaalden.

Efficiëntie

De Lean-besparingen voor 2025 bedroegen €1,7 miljoen, gedreven door 23 verbeteringsinitiatieven, tegenover een doel om €1,5 miljoen te realiseren in dit vierde jaar van BEYOND.

Dit betekent dat het Lean-programma vanaf de start in januari 2022 tot nu €9,3 miljoen aan besparingen heeft opgeleverd, ten opzichte van de geplande €8,0 miljoen. Deze besparingen waren te danken aan sterke bijdragen van initiatieven op het gebied van kwaliteit, materiaal, energie- en arbeidsefficiëntie-initiatieven.



Wendbaarheid

We werken voortdurend aan het verbeteren van onze leveringsprestaties en het serviceniveau aan onze klanten, terwijl we tegelijkertijd onze end-to-end voorraad beheren:

- Ons Fast Track quick-ship-programma bij Bentley, ontworpen voor maximale flexibiliteit en versnelde levering aan de klant, omvat een breed scala van 20 stijlen die 38% van de modulaire tapijtverkoop gedurende het jaar vertegenwoordigen. Bestellingen tot 1.250 vierkante meter van producten in dit programma zijn binnen 10 werkdagen na bestelling klaar voor verzending.
- Ons quick ship programma bij modulyss. In de snelle wereld van design & build is tijd van essentieel belang. Daarom hebben we een "quick ship"-programma gedefinieerd voor producten in 17 collecties, waarbij producten binnen 2 tot 4 weken klaar zijn voor verzending.

Bedrijfsmodel Belysse Group



WE DOEN EEN BEROEP OP

GRONDSTOFFEN

INTERN
MENSEN
KNOWHOW
PRODUCTIE

EXTERN
MATERIALEN
Primaire
Gerecycleerde

SOCIAAL
Stakeholders
Wetgeving

FINANCIËEL

CAPACITEITEN

INNOVATIE & R&D

EFFICIËNTIE & LEAN

GEZONDHEID & VEILIGHEID

WERELDWIJDE COMMERCIEËLE
REIKWIJDTE

PASSIE & EXPERTISE

OM TE VOORZIEN IN

PRODUCTEN

KAMERBREED TAPIJT

TAPIJTTEGELS

LVT

DIENSTEN

PRODUCTIE

SAMENWERKINGEN IN
Technische ondersteuning
Logistiek
Marketing
Design & ontwerp

VOOR DE CREATIE VAN

WAARDE

MENSEN

Jobcreatie & tewerkstelling
Leren & ontwikkeling
Maatschappelijk engagement
Welzijn

PLANEET

Bijdrage aan circulaire economie
Vermindering van ecologische voetafdruk (afval, emissies, water)
Overschakelen op hernieuwbare energiebronnen

ECONOMISCH

Bedrijfsgroei
Belastingbijdragen
Aandeelhoudersrendement

Hoe?

Verantwoorde aankoop

Lean productie in een veilige en
gezonde omgeving

Hoe?

Onze klanten als vertrouwde
partner services

Expertise en knowhow delen
om een positieve impact op
de maatschappij te creëren

Hoe?

Bijdragen aan een circulaire economie door de beginselen
van 'verminderen, recycleren, terugwinnen' toe te passen

De Groep in een oogopslag

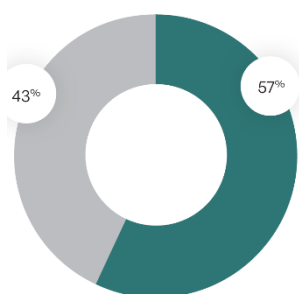
Belysse Group is een toonaangevende producent van textielvloerbekleding met een jarenlange expertise in zachte vloeren. Belysse creëert, ontwikkelt en produceert duurzame vloeroplossingen voor commerciële en residentiële toepassingen over de hele wereld. Onder premium merken ITC, modulyss, arc edition en Bentley.

Belysse Group rapporteerde een geconsolideerde omzet van €254,2 miljoen, met een focus van 90% op Noord-Amerika en Europa onder de premiummerken Bentley (VS), modulyss, arc edition en ITC (Europa). Belysse heeft ongeveer 1.000 mensen in dienst en heeft drie productiestigingen: 2 in België (Tielt en Zele) en 1 in de Verenigde Staten (Los Angeles).

In 2022 werd het merk Balta verkocht aan Victoria PLC, samen met de Rugs, Residential polypropyleen en Non-Woven activiteiten. Sindsdien ligt de focus van de groep vooral op de ontwikkeling van de commerciële en premium residentiële activiteiten in Europa en de VS, onder het moedermerk Belysse.

De geschiedenis van Belysse start bijna zes decennia geleden. Zestig jaar vol textielinnovatie en belangrijke mijlpalen. Van productlanceringen tot grote omwentelingen binnen het bedrijf.

Belysse Group NV is beursgenoteerd op Euronext Brussels sinds juni 2017.

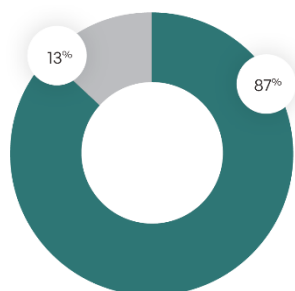


Omzet 2025
Per segment

VS: €143,7m
Europa: €110,5m

Totale omzet €254,2m

● VS
● Europa



Gecorrigeerde EBITDA 2025
per segment

VS: €29,9m
Europa: €4,5m

Total gecorrigeerde EBITDA €34,4m

● VS
● Europa

Segmenten



Europa

æ arc edition

modulyss®

itc



Verenigde Staten

BENTLEY

Merken

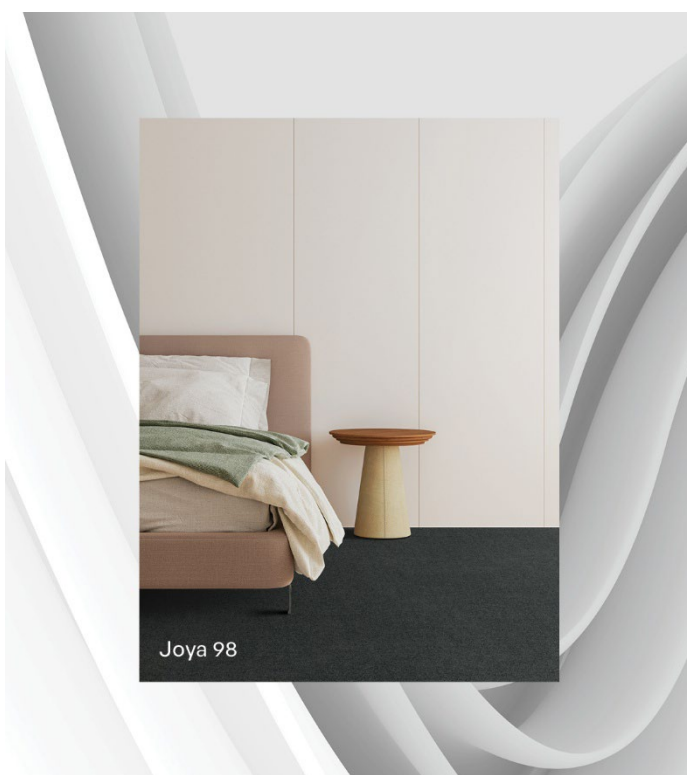


modulyss®

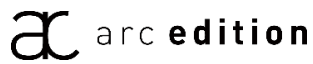
Kwaliteit voor de meest high-end klanten; sinds 2010 ontwerpt en produceert modulyss zachte vloeroplossingen voor internationale, commerciële projecten. Steeds met een doorgedreven aandacht voor creativiteit, functionaliteit en duurzaamheid. Het resultaat? Vloeren voor elke ruimte en gelegenheid

itc®

Trendy en comfortabele vloeroplossingen? Bij ITC vind je het perfecte assortiment voor elke woonruimte. Van getufte kamerbrede tapijten tot tapijttegels en vloerkleden: zachte ontwerpen die elke kamer veranderen in een warme, stijlvolle plek om thuis te komen.

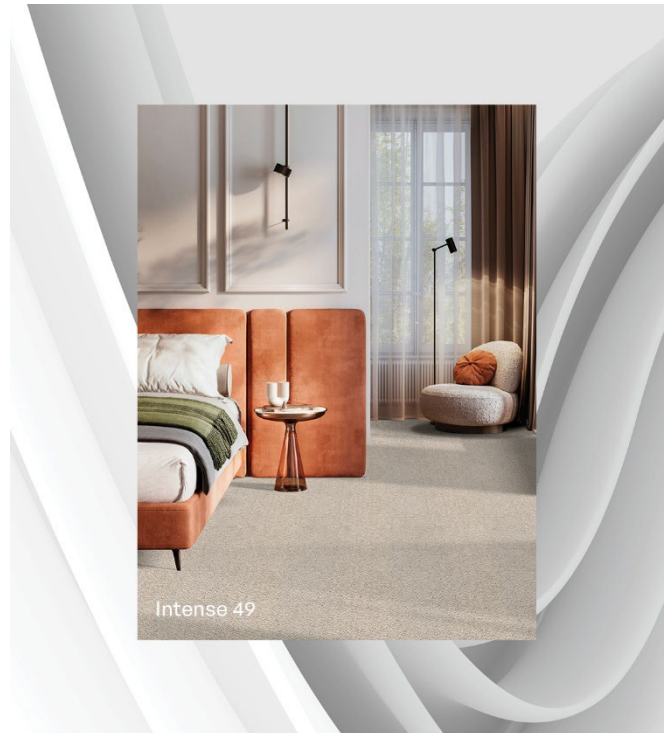


Merken



arc edition transformeert kamers over de hele wereld. Of ze nu zijn ontworpen voor horeca, vrije tijd of kantoor, de kamerbrede tapijtvloeroplossingen van arc edition combineren passie, creativiteit en technische knowhow. Oplossingen op maat die passen bij uw wensen, wat die ook mogen zijn.

Sinds 2025 vind je het commerciële kamerbrede assortiment van arc edition binnen ITC onder de naam High Performance Collections.



BENTLEY®

Bentley Mills Inc. is al meer dan 45 jaar een pionier in tapijntontwerp. In Californië, de thuisbasis, ontwerpt het tapijten en tapijttegels voor de meest stijlvolle, internationale interieurs: tijdloos, luxueus en duurzaam. Bentley Mills Inc. neemt zijn sociale verantwoordelijkheid ernstig en dat loont, want het bedrijf nam al het Cradle to Cradle®- en het NSF® 140 certificaat in ontvangst.

Bij Bentley Mills produceren we tapijt zonder Red List stoffen, PVC-vrij, PFAS-vrij en zonder antimicrobiële additieven, in een LEED-EB Gold-faciliteit in Californië, die werkt onder de strengste milieuvorschriften in het land.

Belysse Group in cijfers

Financieel



€254,2m

OMZET 2025

Gecorrigeerde
EBITDA-marge:

13,5%

Gecorrigeerde
EBITDA:

€34,4m

Hernieuwbare energie



18.269

Zonnepanelen op
onze daken in België

= 3,77 GWh/jaar

Verbruik van zonne-energie in 2025



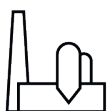
-553ton

vermeden CO₂-emissies/jaar

Wereldwijd

3

FABRIEKEN
in de wereld

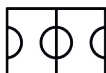


100

LANDEN WAAR
WE VERKOPEN

± 26 ha

TOTALE
PRODUCTIEVOETAFDruk



= 50 voetbalvelden

People

± 1.000

WERKNEMERS
WERELDWIJD



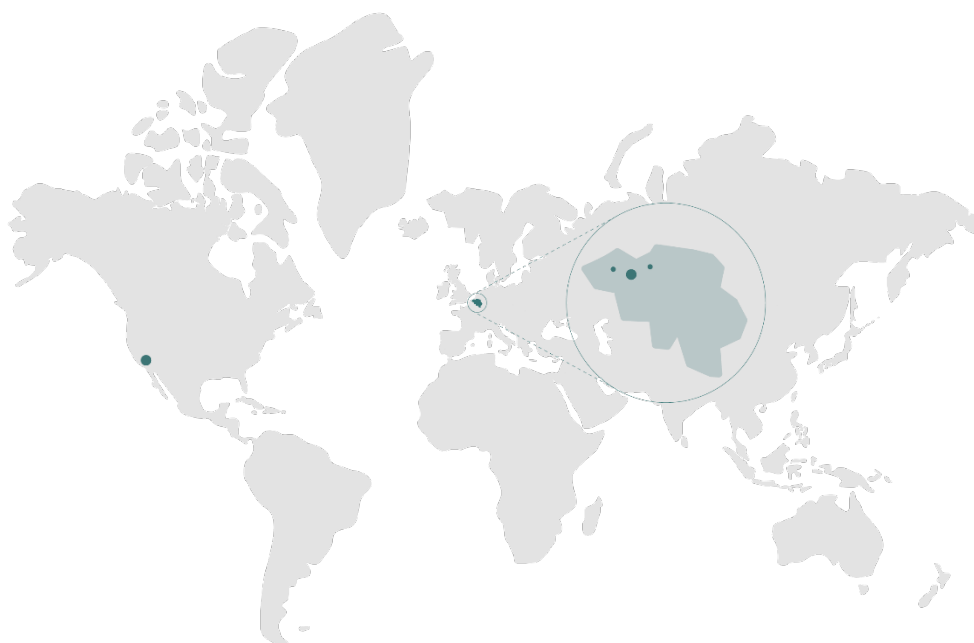
35+

NATIONALITEITEN

Belysse Group wereldwijd

Belysse is actief in zowel Europa als de VS. België huisvest ons hoofdkantoor (Waregem) en twee productiefabrieken (Zelee en Tielto), terwijl de VS één productiefabriek heeft (Los Angeles).

Maar het zijn niet alleen onze faciliteiten die wereldwijd te vinden zijn! Onze producten worden ook internationaal gewaardeerd en daarom blijven we dicht bij de A&D-gemeenschap aan beide zijden van de Atlantische Oceaan. Met modulyss-showrooms in Londen, Parijs en Gent, en met Bentley Mills-showrooms in New York, Boston, Chicago, Atlanta, Washington DC, Los Angeles en San Francisco.





Hoogtepunten 2025

Europa & VS

- Daling van de omzet met 9,3% tot €254,4 miljoen en een daling van de Gecorrigeerde EBITDA met 23,5% tot €32,5 miljoen
- In 2025 werden onze doelstellingen voor het verminderen van broeikasgassen officieel gevalideerd door het Science Based Targets-initiatief (SBTi). Onze goedgekeurde kortetermijndoelstellingen verplichten ons om onze absolute scope 1- en 2-uitstoot van broeikasgassen tegen 2030 met 42% te verminderen, ten opzichte van het referentiejaar 2023, en om onze absolute scope 3 broeikasgasemissies uit aangekochte goederen en diensten en upstream transport & distributie binnen dezelfde periode met 25% te verminderen.
- Binnen ons BEYOND-programma hebben we ons geëngageerd om tegen 2025 50% gerecycleerde grondstoffen te gebruiken voor modulyss en Bentley. Beide vestigingen hebben deze BEYOND-doelstelling voor gerecycleerde grondstoffen behaald, waarbij ze elk de 50%-drempel overschreden.
- Zowel Bentley als modulyss hebben hun Cradle to Cradle Certified® portfolio's opgewaardeerd naar C2C Certified® Full Scope-certificering volgens versie 4.0.

Europa

- Daling van de omzet met 12,2% tot €110,5 miljoen en een daling van de Gecorrigeerde EBITDA met 57% tot €4,5 miljoen.

- Begin 2025 werden prijsstijgingen per product doorgerekend om de looninflatie te helpen compenseren.
- De energie en -grondstofprijzen daalden in H1 en stabiliseerden daarna in H2.

Marktsegment Architecten & Ontwerpers

- We blijven onze service aan de A&D-community optimaliseren en versterken onze rechtstreekse connectie met klanten, terwijl we meer impactvolle en waardevolle projecten realiseren. We hebben opnieuw belangrijke en innovatieve productlanceringen gerealiseerd, waardoor modulyss zich verder heeft versterkt als een toonaangevende leverancier van hoogwaardige vloeroplossingen in meerdere categorieën (tapijttegels, LVT, broadloom, op maat gedrukte tegels en op maat ontwikkelde chromojet-broadloom) binnen de segmenten kantoor, onderwijs, hospitality en distributie.
- We lanceerden de Broadloom High Performance Collection ter vervanging van onze arc edition. Deze collectie is gericht op de projectmarkt en is bijzonder geschikt voor hospitality. De collectie omvat 50 standaardontwerpen en maakt gebruik van milieuvriendelijk gekleurd nylon voor de basiskleuren, die voor de klant met meer specifiekere wensen verder kunnen worden overkleurd. Dit ondersteunt ons in het efficiënter beheren van zowel de voorraad

Hoogtepunten 2025

als onze milieubelasting.

- Onze recent gelanceerde ecoBACK PLUS won snel aan populariteit in de markt en zorgde voor heel wat positieve aandacht, doordat architecten en projectontwikkelaars de voordelen omarmden van het hoge aandeel van 85% gerecycleerde en biogebaseerde materialen en de extreem lichte samenstelling. Deze biedt een gewichtsreductie van 48%, met primaire voordelen dankzij het lagere en alternatieve materiaalgebruik, en secundaire voordelen door verminderde transportemissies.
 - Toonaangevende architectenbureaus benadrukten dit in hun interne communicatie.
 - De collectie werd verder uitgebreid met de lancering van Haelo in het vierde kwartaal. Dit bouwt voort op het bestaande concept en maakt gebruik van een nieuw conceptgaren met 90% gecertificeerd gerecycleerd materiaal.

- De uitrol van onze Revolt LVT-collectie kreeg steeds meer aandacht en bedrijven begonnen deze te gebruiken als een aanvulling op onze kernactiviteiten met modulyss-tapijttegels.

Het Distribution & Retail segment

- De Distribution & Retail-omgeving kreeg in 2025 te maken met grote verstoringen, waaronder het vertrek van enkele belangrijke spelers en inspanningen rond klantenconsolidatie.
- Klanten hebben blijvend of vernieuwd vertrouwen getoond in onze expertise.
- Beperkte wijzigingen in ons productportfolio waren gericht op de low-end legacy-collecties en we blijven ons stevig richten op de high-end segmenten voor polyamide en polyester.
- De prijsniveaus bleven stabiel in dit segment.



Verenigde Staten

- Bentley leverde veerkrachtige Gecorrigeerde EBITDA-prestaties van €29,9 miljoen ondanks een uitdagende commerciële vloermarkt. Zelfs met ongunstige omstandigheden door langdurige Amerikaanse overheidssluitingen, een zwakkere USD en onzekerheid in de tarieven. Door onze sterke lokale toeleveringsketen bleef de impact van de nieuw ingevoerde tarieven beperkt. De winstgevendheid werd ondersteund door een gunstige productmix en gedisciplineerde kostenbeheersing.
- Bentley Mills zet de overgang voort van onze Nylon 6 en Nylon 6,6 portfolio met strategische lanceringen die aansluiten bij onze langetermijndoelstellingen om ons premium nylonmateriaalaanbod in balans te brengen.
- We realiseerden sterke prestaties in onze kernmarktsegmenten en versterkten daarmee onze positie als betrouwbare partner in commerciële omgevingen met hoge impact. We blijven groeien in belangrijke segmenten zoals stadions en arena's, grote retail en luchthavens, dankzij onze focus op design, prestaties en duurzaamheid. Onze onderhoudsvriendelijkheid, duurzaamheid en leiderschap op het vlak van milieu worden door eindgebruikers in positieve zin benadrukt als belangrijke redenen in hun besluitvorming.
- Daarnaast zien we dat deze successen bij prestigieuze projecten uitgroeien tot terugkerende omzet, met een evenwichtige mix van inkomsten uit stabiele, langdurige klantenrelaties en groeigerichte partnerschappen. Om onze langetermijngroeimomentum te versterken
 - **Retail:** de voortdurende samenwerking met nationale retailers leverde terugkerende inkomsten op, gekoppeld aan nieuwe winkelopeningen, leaseverlengingen en renovaties.
 - **Corporate & headquarters:** dienst gedaan als vaste vloerpartner voor toonaangevende wereldwijde merken, waaronder meergebouwen-hoofdkantoren en creatieve faciliteiten. Dit werd benadrukt door één enkel campusproject voor een corporate klant met een waarde van meer dan \$2M.
 - **Hospitality & Events:** Ondersteunde internationaal zichtbare evenementen en tijdelijke installaties met herbruikbare vloersystemen die jaarlijks terugkerende vraag genereren.
 - **Publieke & gespecialiseerde markten:** Ons leiderschap in maatwerkontwerpen werd versterkt door een baanbrekend congrescentrumproject, en we breidden ons bereik uit naar automobiel- en gespecialiseerde retailprogramma's. Onderhoudsvriendelijkheid, duurzaamheid en onze voortrekkersrol op het gebied van milieu worden door eindgebruikers consequent in positieve zin genoemd als belangrijke beslissingscriteria.
- Bentley heeft strategische veranderingen doorgevoerd binnen het senior management die een reeds sterke organisatie verder versterken. Nieuwe leiders op het gebied van Operations, Sales, Product Design en Marketing tillen het Bentley-merk naar een hoger niveau, verbeteren de uitvoering en positioneren het bedrijf voor versnelde groei in 2025 en de jaren daarna.

02 Duurzaamheidsverslag



Algemene informatie

Algemene vereisten

BP-1 Algemene basis voor het opstellen van de duurzaamheidsrapportage

Consolidatie

De duurzaamheidsrapportage is op geconsolideerde basis opgesteld. De gegevens worden geconsolideerd volgens dezelfde principes als de jaarrekening en hebben betrekking op Belysse Group NV en al haar dochterondernemingen. De scope van het geconsolideerde duurzaamheidsrapportage is dezelfde als die van de jaarrekening en heeft betrekking op het boekjaar 2025, eindigend op 31 december 2025.

De duurzaamheidsrapportage is opgesteld in overeenstemming met de ESRs-normen die zijn aangenomen door de Europese Commissie en in overeenstemming met de EU Taxonomie-verordening. Alle toelichtingen in de secties E, S en G zijn ofwel beoordeeld als materieel volgens onze dubbele materialiteitsanalyse zoals verder beschreven in sectie IRO-1 Beschrijving van het materialiteitsbeoordelingsproces, of zijn verplicht volgens de ESRs-normen.

Bereik en grenzen van de rapportage

De duurzaamheidsrapportage heeft betrekking op de eigen activiteiten van Belysse, bestaande uit onze drie productievestigingen: 2 in België (Tielt en Zele) en 1 in de Verenigde Staten (Los Angeles), alsook op de upstream- en downstreamwaardeketen waar relevant voor de verschillende materiële onderwerpen, zoals verder beschreven in sectie IRO-1 Beschrijving van het materialiteitsbeoordelingsproces.

Voor een uitgebreid overzicht van onze waardeketen verwijzen we naar het onderstaande schema.

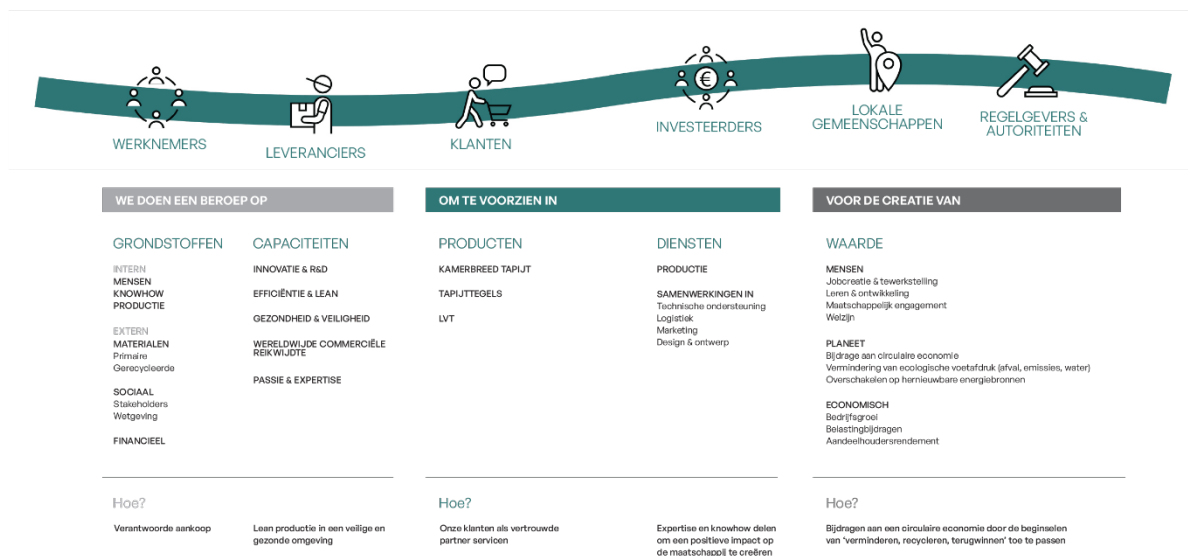
Belysse heeft geen gebruik gemaakt van de mogelijkheid om bepaalde informatie weg te laten die betrekking heeft op intellectuele eigendom, knowhow of resultaten van innovatie. Als grote onderneming met gemiddeld meer dan 750 werknemers is Belysse ook niet vrijgesteld van artikel 19 bis, lid 3, en artikel 29 bis, lid 3, van Richtlijn 2013/34/EU betreffende vereisten voor duurzaamheidsrapportering.

Onze auditor PwC, heeft een limited assurance (beperkte mate van zekerheid) uitgevoerd op ons duurzaamheidsrapportage (zie het assurance-rapport van de auditor op pagina 101 van de duurzaamheidsrapportage)

BP-2 Specifieke omstandigheden

In dit duurzaamheidsrapportage wordt de standaard ESRs 1-definitie voor tijdshorizons gebruikt, d.w.z. korte termijn = 1 jaar, middellange termijn = 1 – 5 jaar, lange termijn = meer dan 5 jaar.

Indien schattingen van data uit de waardeketen zijn gebruikt of indien er onzekerheden zijn in de uitkomst van de indicatoren die bekendgemaakt worden in de duurzaamheidsrapportage, wordt dit samen met deze indicatoren in de relevante sectie vermeld.



Algemene informatie

Bronnen van meetonzekerheid

Indicatoren die een schatting van data uit de waardeketen omvatten met behulp van indirecte bronnen, zijn onze Scope 3-broeikasgasemissies van ingekochte goederen en diensten. Waar beschikbaar, is gebruik gemaakt van leveranciers-specifieke informatie, maar voor veel grondstoffen en leveranciers moesten we vertrouwen op generieke, sectorgemiddelde emissiefactoren. De nauwkeurigheid van deze informatie wordt voldoende geacht, aangezien de databases die als bron voor deze generieke emissiefactoren worden gebruikt, ook veel worden gebruikt voor door derden geverifieerde levenscyclusanalyses.

We zullen blijven samenwerken met onze waardeketen om toegang te krijgen tot specifieke informatie over CO₂-emissies als en wanneer deze beschikbaar komt.

Er werden ook schattingen gebruikt voor de transportafstanden die onze grondstoffen en verkochte producten aflegden, wat resulteerde in de Scope 3-broeikasgasemissies van upstream transport. De manier waarop deze schattingen benaderd zijn, wordt verder beschreven in sectie E1-6 Bruto scopes 1, 2, 3 en totale broeikasgasemissies.

Er is vastgesteld dat onzekerheid in de indicatoren van toepassing is op de volgende datapunten in de duurzaamheidsrapportage:

- De financiële effecten van materiële risico's en opportuniteiten zoals gerapporteerd in de sectie 'SBM-3 Materiële impact, risico's en opportuniteiten' zijn schattingen op hoog niveau op basis van het beste oordeel van interne Business en Finance experts.
- Voor scope 1-vluchtige emissies in Europa was een kleine schatting nodig voor productcollecties die SDN en geprinte garens combineren. Er werd een conservatieve worstcaseschatting toegepast door alle relevante volumes als volledig geprint te beschouwen.
- Zoals hierboven uitgelegd, was een aanzienlijk deel van onze Scope 3-broeikasgasemissies gebaseerd op schattingen.
- De onttrekking van regenwater in onze fabriek in Tielt wordt berekend op basis van gemiddelde regenval in plaats van werkelijke metingen.
- Waterverbruik en waterafvoer in onze fabriek in Los Angeles worden verondersteld gelijk te zijn aan wateronttrekking, vermits we de waterafvoer of verdamping niet meten - dit overschat ons werkelijke waterverbruik.
- Gerecycleerde verpakking voor Bentley Mills: er werden aannames gedaan voor de hoeveelheid gebruikte verpakking per type eindproduct.
- Het aantal trainingsuren per persoon voor onze werknemers in Bentley Mills wordt geschat; voor onze werknemers in Europa worden deze uren volledig bijgehouden.

Herzieningen van eerdere perioden

De eerdere duurzaamheidsverklaring van Belysse over boekjaar 2024 vermeldde dat het door de SBTi gevalideerde reductiedoel voor broeikasgasemissies voor scope 3 de volgende GHG-categorieën omvatte: ingekochte goederen en diensten, upstream-transport en -distributie, en afvalverwerking aan het einde van de levensduur van verkochte producten (tabel 2, pagina 53). Dit is herzien en wordt correct weergegeven in onze secties E1-4 en E1-6 over broeikasgasdoelstellingen en emissies, meer bepaald in tabellen 2 en 3 over GHG-doelen (in lijn met de SBTi-doelen) en in tabel 5 over GHG-emissies. Het scope 3-doel omvat de volgende scope 3-categorieën: ingekochte goederen en diensten, en upstream-transport en -distributie. Het doel is in lijn met een 1,5°C-traject en is gevalideerd door het Science Based Targets Initiative (SBTi). Belysse verduidelijkt dat de tabel met broeikasgasdoelen die in het FY2024-rapport werd opgenomen, niet in overeenstemming was met de kwalitatieve toelichtingen (in hetzelfde rapport) en het gevalideerde SBTi-doel.

Gebruik van infaseringsbepalingen

Waar de ESRS dit toestaat en de Quick Fix Gedelegeerde Handeling (Gedelegeerde Verordening (EU) 2025/1416 van de Commissie), heeft Belysse gebruik gemaakt van infasering voor bepaalde gegevenspunten die onderhevig zijn aan een gefaseerde invoering voor het verslagjaar. Dit is toegepast voor toekomstgerichte financiële informatie. Deze worden verder gespecificeerd in het betreffende deel van de duurzaamheidsverklaring.

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS, is Belysse verplicht om de toekomstgerichte informatie op te stellen op basis van gerapporteerde aannames over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige acties van het bedrijf.

De werkelijke uitkomst zal waarschijnlijk verschillen, omdat verwachte gebeurtenissen zich vaak niet voordoen zoals voorzien. Toekomstgerichte informatie heeft betrekking op gebeurtenissen en acties die nog niet hebben plaatsgevonden en mogelijk nooit zullen plaatsvinden.

In de duurzaamheidsverklaring is geen enkele vermelding van op handen zijnde ontwikkelingen of kwesties waarover onderhandeld wordt, weggelaten.

Algemene informatie

Presentatie van vergelijkende informatie

Dit verslagjaar markeert onze tweede cyclus van rapportering onder de CSRD- en ERSR-kaders. Dit rapport bevat vergelijkende informatie (FY2025 versus FY2024) voor alle gepresenteerde indicatoren.

Voor FY2025 heeft Belysse de dubbele materialiteitsanalyse (DMA) opnieuw beoordeeld op geschiktheid, zoals vereist door ERSR, gezien het dynamische karakter ervan. Het DMA-proces werd geactualiseerd om veranderingen in de operationele context en stakeholderverwachtingen te weerspiegelen. Impact-, risico- en opportuniteitsbeoordelingen (IRO's) werden opnieuw bekeken en waar relevant opnieuw gescoord door stakeholders, gebruikmakend van inzichten uit benchmarking, vergelijking van verzamelde gegevens met drempels in relevante wetgeving, auditprocedures uit het eerste jaar en toegenomen ESG-expertise. Er werden enkele veranderingen vastgesteld in de IRO's en de set van materiële onderwerpen wijzigde. Dit werd gevalideerd door het ESG-comité als passend, rekening houdend met de stabiliteit van de bedrijfsomgeving, de relevantie van materiële topics op basis van benchmarking en opgedane ESG-expertise, en de afstemming met de ERSR-vereisten. Het resultaat van de geactualiseerde dubbele materialiteitsbeoordeling wordt weergegeven in IRO-1.

De emissiefactoren werden in sectie E1 geactualiseerd naar de meest recent beschikbare gegevens, inclusief geactualiseerde emissiefactoren daar waar meer specifieke leveranciersinformatie beschikbaar kwam. Er werden ook enkele kleine correcties aangebracht in de productcategorieën in de gegevens over aangekochte grondstoffen wanneer bleek dat de gegevens van vorig jaar onjuist waren. Aanvullende kleine aanpassingen werden doorgevoerd in de achtergrondgegevens voor sectie E5, zoals kleine correcties aan product specifieke gewichten, percentages gerecycleerde grondstoffen en productcategorie-toewijzingen.

In de sectie “E5-2 acties en middelen met betrekking tot het gebruik van grondstoffen en de circulaire economie” wordt een tabel weergegeven met de Cradle to Cradle-certificaties voor Modulyss en Bentley. In FY2025 hebben we de telmethode voor Modulyss en Bentley gecorrigeerd en geharmoniseerd. In FY2024 telde Modulyss certificeringen al op product-backing-kleur (SKU)-niveau, terwijl Bentley enkel telde per product en backing (kleuren uitgesloten). Vanaf FY2025 passen beide regio's de SKU-benadering toe: elk product, op elke backing, in elke kleur.

Rapportage uit andere wetgevingen of algemeen aanvaarde standaarden voor duurzaamheidsrapportering

Alle datapunten voor broeikasgassen (GHG scope 1-3) worden gerapporteerd op basis van het Greenhouse Gas Protocol.

Informatieverschaffing opgenomen door verwijzing

Eventuele opgenomen incorporaties door verwijzing, die verwijzen naar andere secties van de duurzaamheidsrapportage of andere hoofdstukken van het jaarverslag, worden uitdrukkelijk vermeld in de relevante secties van de duurzaamheidsrapportage.

Algemene informatie

Governance

GOV-1 De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen

Zoals uiteengezet in het hoofdstuk Strategisch Verslag van het Jaarverslag, is duurzaamheid één van de drie strategische pijlers van Belysse, gedefinieerd als onderdeel van ons 4-jarig transformatie programma BEYOND, dat in januari 2022 van start ging.

We verwijzen naar het hoofdstuk Corporate Governance van het Jaarverslag, rubriek 'De Raad van Bestuur en Comités' voor een volledige beschrijving van de verschillende bestuursorganen binnen Belysse Group NV (Raad van Bestuur, Managementcomité, Auditcomité, Remuneratie- en Benoemingscomité en ESG-comité) met uitleg over hun samenstelling, ervaring en werking.

ESG-comité

In november 2023 heeft de Raad van Bestuur een ESG-comité opgericht. Het Comité wordt voorgezeten door Vanessa Temple, onafhankelijk en niet-uitvoerend bestuurder.

Op 31 december 2025 zijn de leden van het ESG-comité:

Naam	Positie
Vanessa Temple	Voorzitter van het ESG-comité en Onafhankelijk Bestuurder
Cyrille Ragoucy	Lid en Voorzitter van de Raad van Bestuur
James Neuling	Lid en Chief Executive Officer
Andy Rogiest	Lid en Chief Financial Officer
Philip Noens	Lid en Groepsdirecteur R&D en Duurzaamheid en Strategische Projecten
Tine Pieters	Lid en Duurzaamheidsmanager

In overeenstemming met haar 'Terms of Reference' is het doel van het ESG-comité om toezicht te houden op de wettelijke vereisten en ervoor te zorgen dat het bedrijf deze naleeft, om de effecten en de belangrijkste risico's en opportuniteiten te monitoren waarmee het bedrijf wordt geconfronteerd met betrekking tot milieu-, sociale en bestuursfactoren die een impact hebben op de langetermijnprestaties van het bedrijf. Het ESG-comité zal toezicht houden op het gedrag, de prestaties en de rapportering van het bedrijf over dergelijke materiële ESG-aangelegenheden, de Raad van Bestuur informeren en aanbevelingen doen aan de Raad waar beslissing, actie of verbetering nodig is.

Raad van Bestuur

Boekjaar 2025	
Aantal uitvoerende leden	0
Aantal niet-uitvoerende leden	9
Percentage leden van bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen naar geslacht en andere aspecten van diversiteit	Het percentage vrouwen in de Raad van Bestuur is 33%, gelijk aan vorig jaar
Genderdiversiteitsratio van het bestuur	3 vrouwen / 6 mannen
Percentage onafhankelijke bestuursleden	33%, gelijk aan vorig jaar

Naast de oprichting van een speciaal ESG-comité is duurzaamheid ook stevig geïntegreerd in bestaande bestuursstructuren en bedrijfsprocessen. Relevante leden van het Europese en Amerikaanse managementteam zijn verantwoordelijk voor het monitoren, beheren en toezicht houden op de implementatie van beleid, acties en doelstellingen met betrekking tot effectief beheer van specifieke IRO's - zoals verder beschreven in de overeenkomstige beleidsparagrafen van elk belangrijk ESG-onderwerp.

Het duurzaamheidsteam ondersteunt de business bij het beheren van IRO's, het ontwikkelen van de duurzaamheidsstrategie en zowel externe als interne ESG-rapportering.

De expertise op het gebied van duurzaamheid wordt momenteel geacht voldoende aanwezig te zijn in het ESG-comité, de Raad van Bestuur, de Europese en Amerikaanse managementteams en het duurzaamheidsteam.

Algemene informatie

GOV-2 Informatie verstrekt aan en duurzaamheidskwesties behandeld door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van Belysse

Het ESG-comité evalueert ten minste 3 keer per jaar alle relevante ESG-onderwerpen met betrekking tot materiële impact, risico's en opportuniteiten, inclusief eventuele van toepassing zijnde wijzigingen in ESG-regelgeving, voortgang ten opzichte van de vastgelegde ESG-doelstellingen op het gebied van CO₂-emissie-intensiteit, waterverbruik, gebruik van gerecycleerde materialen in onze producten, recyclage van productieafval en voortgang van de projecten, initiatieven en acties die onze vooruitgang ten opzichte van deze doelstellingen bepalen. Alle informatie die relevant is voor de Raad van Bestuur, evenals elke beslissing die de goedkeuring van de Raad van Bestuur vereist, wordt door het ESG-comité ten minste 3 keer per jaar voorgelegd aan de Raad van Bestuur of het relevante Comité van de Raad van Bestuur: het Remuneratie- en Benoemingscomité en/of het Auditcomité.

GOV-3 Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen

Prestaties op het gebied van duurzaamheid zijn tot nu toe niet structureel geïntegreerd in de beloningsregelingen van de Raad van Bestuur of het management. Specifieke leden van het management team hadden wel duurzaamheidsgerelateerde doelstellingen of de oplevering van duurzaamheidsgerelateerde projecten als onderdeel van hun variabele beloningsdoelstellingen voor 2025.

Het aandeel van de variabele beloning dat afhankelijk is van duurzaamheidsgerelateerde doelstellingen en/of impact verschilt van persoon tot persoon, afhankelijk van hun rol, hun directe impact op specifieke ESG-onderwerpen en de algemene samenstelling van hun variabele beloningsplan. De voorwaarden van deze incentiveprogramma's worden aanbevolen door het Remuneratie- en Benoemingscomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

Algemene informatie

GOV-4 Due diligence

Kernelementen van due diligence	Paragrafen in de duurzaamheidsrapportage
a) Verankering van due diligence in governance, strategie en bedrijfsmodel	Belysse heeft due diligence geïntegreerd in zijn corporate governance-structuur en ervoor gezorgd dat duurzaamheidsoverwegingen worden verankerd in besluitvormingsprocessen op het niveau van de Raad van Bestuur. De strategie van het bedrijf omvat specifieke doelstellingen met betrekking tot het verminderen van de impact op het milieu, zowel binnen de eigen activiteiten als in de upstream- en downstream-waardeketen. Lees meer: • Corporate governance charter • SBM-1 Strategie, businessmodellen en waardeketen
b) Betrekken van de betrokken stakeholders bij alle belangrijke stappen van de due diligence	Het bedrijf onderhoudt regelmatig contact met belangrijke stakeholders, waaronder klanten, werknemers, leveranciers en sectorverenigingen, door middel van consultatie- en feedbackmechanismen. Deze contacten worden gebruikt om potentiële risico's en opportuniteiten te identificeren en ervoor te zorgen dat de bezorgdheden van stakeholders worden behandeld in de duurzaamheidsinspanningen van het bedrijf. Lees meer: SBM-2 Belangen en standpunten van stakeholders
c) Negatieve impact identificeren en beoordelen	Belysse voert jaarlijkse risicobeoordelingen uit om mogelijke negatieve impact met betrekking tot milieuvervuiling, arbeidsrechten en mensenrechten binnen haar activiteiten en waardeketen te identificeren en te evalueren. Dit proces omvat het gebruik van zowel interne als externe onderzoeken. Lees meer: • IRO-1 Beschrijving van het materialiteitsbeoordelingsproces • ESRS 2 SBM-3 – Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel • ESRS 2 IRO-1 – Beschrijving van de processen voor het identificeren en beoordelen van materiële klimaat gerelateerde impact, risico's en opportuniteiten
d) Maatregelen nemen om die negatieve effecten aan te pakken	Belysse implementeert voortdurend actieplannen om gebieden aan te pakken die als risicovol zijn beoordeeld. Dit omvat het verminderen van ons energie- en waterverbruik, de transitie naar schonere technologieën, het verhogen van het gebruik van gerecycleerde materialen en de mate van interne recyclage en versterken van veiligheidsprogramma's voor werknemers. De maatregelen die zijn genomen om de specifieke negatieve milieu- en sociale effecten aan te pakken, worden in meer detail beschreven in de desbetreffende secties.
e) Het opvolgen van de doeltreffendheid van deze inspanningen en het communiceren	Belysse monitort de resultaten van zijn due diligence-activiteiten door middel van belangrijke prestatie indicatoren (KPI's), die worden gerapporteerd in het jaarlijkse duurzaamheidsrapportage. De effectiviteit van de genomen maatregelen wordt elk kwartaal beoordeeld en de bevindingen worden aan de stakeholders meegedeeld via regelmatige updates, waaronder externe rapportering via onze halfjaarlijkse gesprekken met investeerders en presentaties van de resultaten die op de website van het bedrijf worden gepubliceerd. De KPI's en streefdoelen om de doeltreffendheid op te volgen van acties om de specifieke negatieve milieu- en sociale effecten aan te pakken, worden in meer detail beschreven in de desbetreffende secties.

Algemene informatie

GOV-5 Risicobeheer

Het duurzaamheidsrisicobeheer van Belysse is structureel verankerd in het toezicht door de Raad van Bestuur, net zoals alle andere materiële risico's die relevant zijn voor Belysse, specifiek voor duurzaamheid via het ESG-comité en haar connecties met de andere comités van de Raad van Bestuur, waar relevant. De aanpak is gebaseerd op verschillende elementen:

- Jaarlijkse evaluatie van de dubbele materialiteitsanalyse, inclusief input van derden en stakeholders
- Jaarlijkse evaluatie van de strategie door de Raad van Bestuur
- Sterke banden met sectorverenigingen om ervoor te zorgen dat we relevante duurzaamheidsonderwerpen, -veranderingen of -trends van nabij blijven volgen
- Duidelijke duurzaamheidsdoelstellingen die verder gaan dan enkel het naleven van eventuele wijzigingen in wet- en regelgeving, door nauwe samenwerking tussen onze Duurzaamheid, HSE, Legal, Finance en HR teams
- Er zijn robuuste beleidsregels en procedures opgesteld om de noodzakelijke ESG-aspecten te behandelen
- Regelmatige interne en externe communicatie over onze inspanningen op het gebied van duurzaamheid en de voortgang bij het bereiken van onze duurzaamheidsdoelstellingen
- Gebruik van interne compliance checks en externe verificatie, vaak in het kader van duurzaamheids- en ISO-certificeringen, of op verzoek van onze klanten in het kader van een ESG-audit

Duurzaamheidsrapportering, risicobeheer en interne controles

We hebben vastgesteld dat de belangrijkste risico's gerelateerd aan onze duurzaamheidsrapportering betrekking hebben op de nauwkeurigheid en volledigheid van gegevens, vooral wanneer ESG-gegevens zijn gebaseerd op een schatting uit de waardeketen of onderhevig zijn aan onzekerheid in indicatoren, zoals beschreven in sectie BP-2 Specifieke omstandigheden. Duurzaamheidsinformatie wordt verzameld bij verschillende afdelingen, voornamelijk Finance, HSE, Operations en Human Resources. De nauwkeurigheid van onze duurzaamheidsrapportering is gebaseerd op interne controlemechanismen, die onder de verantwoordelijkheid vallen van het duurzaamheidsteam. Om de betrouwbaarheid van de verzamelde data maximaal te garanderen zijn, waar mogelijk, bestaande rapporten gebruikt als primaire databron, die ingebed zijn in de dagelijkse operationele en financiële processen. Aangezien veel kwantitatieve datapunten betrekking hebben op ESG-doelstellingen die al enkele jaren intern en extern door Belysse worden gerapporteerd, passen we variantieanalyses toe om de betrouwbaarheid en vergelijkbaarheid van de gegevens met eerdere rapporteringperiodes verder te waarborgen.

De belangrijkste sectorspecifieke milieurisico's die het meest van nabij worden gevolgd, zijn de circulaire economie (via de Europese Green Deal) en klimaatverandering:

Europese Green Deal

Met de EU Green Deal wil de Europese Commissie de EU omvormen tot een moderne, concurrerende economie, die efficiënt omgaat met grondstoffen, waarin tegen 2050 geen broeikasgassen meer worden uitgestoten en waarin economische groei is losgekoppeld van het gebruik van grondstoffen. Veel van de beleidsmaatregelen die zijn bedoeld om deze ambitie te verwezenlijken, hebben een impact op ons bedrijf.

EU-emissiehandelssysteem (ETS)

In België valt Belysse onder de EU-ETS-richtlijn. ETS staat voor het (CO₂) Emissions Trading System. De herziene EU ETS-richtlijn, van toepassing voor de periode 2021–2030, versterkt de klimaatambitie van de EU door de vermindering van het totale emissieplafond te versnellen. Als onderdeel van het Fit for 55-pakket is de toewijzing van gratis emissierechten herzien, met een geleidelijke uitfasering voor sectoren die onder het Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) vallen, terwijl tijdens de overgang gerichte bescherming tegen koolstoflekage behouden blijft.

Belysse volgt de regelgevende ontwikkelingen binnen het EU ETS nauwlettend. De productielocatie in Tielt exploiteert momenteel installaties die onder de EU-ETS-vereisten vallen, terwijl de site in Zele een geïnstalleerde capaciteit heeft die onder de EU-ETS-drempel ligt en daarom buiten het toepassingsgebied blijft.

Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM)

Het mechanisme voor koolstofgrenscorrectie (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM) is een EU-instrument dat bedoeld is om de koolstofkosten gelijk te trekken tussen productie binnen de EU en de invoer van koolstofintensieve goederen. CBAM trad in werking op 1 oktober 2023 en bevindt zich in een overgangsfase, waarin importeurs al rapportageverplichtingen hebben voor de in de goederen vervatte (embedded) broeikasgasemissies. De definitieve regeling treedt in werking op 1 januari 2026; de rapportageverplichtingen blijven gelden en daarbovenop wordt de aankoop van CBAM-certificaten ingevoerd die overeenkomen met deze emissies. In deze fase dekt CBAM de invoer van cement, ijzer en staal, aluminium, meststoffen, elektriciteit en waterstof. De Europese Commissie heeft voorgesteld CBAM vanaf 1 januari 2028 uit te breiden naar geselecteerde staal- en aluminiumintensieve downstream-producten, terwijl de reikwijdte niet is uitgebreid naar extra materialen zoals kunststoffen.

Belysse blijft eventuele wijzigingen in de reikwijdte van CBAM nauwlettend volgen.

Algemene informatie

Uitgebreide producentenverantwoordelijkheid (UPV)

Met een reeks beleidsmaatregelen voor Uitgebreide Producenten Verantwoordelijkheid (UPV) stuwt de Europese Unie de economie naar meer circulariteit, door bedrijven verantwoordelijk te maken voor hun producten aan het einde van hun levensduur. Dit moedigt niet alleen eco-design aan, maar ook een gestructureerde inzameling en verwerking van afval, en het maximaliseren van circulaire praktijken zoals hergebruik, revisie en recyclage.

- Frankrijk is het eerste Europese land dat wetgeving voor UPV heeft ingevoerd. Onze andere buurlanden zullen naar verwachting snel volgen.
- Nederland heeft in juli 2023 een UPV ingevoerd voor kleding en huishoudtextiel (exclusief tapijten). De verwachting is dat de komende jaren complexere textielproducten zoals tapijten zullen volgen.
- Ook in het VK lopen gesprekken over een UPV-regeling. In het VK is UPV al van kracht in verschillende sectoren, waaronder verpakkingen, AEEA (WEEE) en batterijen, en binnenkort zal dit ook gelden voor textiel (mode). Vloerbedekking wordt binnen dit beleidskader steeds vaker besproken vanwege verwijderingskosten, beperkte recycling en milieu-impact. Het is echter nog niet duidelijk hoe tapijten zullen worden geclassificeerd. Modulyss is lid van de UK Sustainable Flooring Alliance, die als missie heeft de vloerbekledingssector te ondersteunen om de hoeveelheid vloerbekleding in het VK die naar de stortplaats gaat te verminderen, en om duurzamer ontwerp en oplossingen te stimuleren die leiden tot een circulaire economie. In 2026 zal Belysse deelnemen aan Circula-TEX, een Horizon Europe-project dat de EU-strategie voor duurzaamheid en circulair textiel ondersteunt. Het hoofddoel is de geharmoniseerde implementatie van regelingen voor UPV in heel Europa te begeleiden.
- In België bestaat er sinds 2021 een UPV-systeem voor matrassen. De verwachting is dat een soortgelijk systeem ook voor textiel vloerbedekking zal worden opgezet.
- In de Verenigde Staten breiden de UPV-vereisten voor zich uit op deelstaatniveau, met name voor tapijt en verpakkingen. Californië was de eerste staat die UPV voor tapijt invoerde via het Carpet Stewardship Program, waarbij fabrikanten via vergoedingen per eenheid de inzameling en recycling van post-consumer tapijt financieren. Het programma wordt beheerd door het Carpet America Recovery Effort (CARE), en tariefaanpassingen worden overwogen in afwachting van goedkeuring van de wetgeving. New York nam in 2022 vergelijkbare wetgeving inzake tapijt-UPV aan, die tapijt, ondertapijt en kunstgras omvat. Na regelgevende vertragingen zullen de producentenrapportage en de implementatie van het programma naar verwachting in 2027 van start gaan, waarbij fabrikanten verantwoordelijk zijn voor de financiering van de staatsbrede inzamelings- en recyclinginfrastructuur.

- In de Verenigde Staten is UPV-wetgeving (EPR) ook voor verpakkingen in meerdere staten aangenomen of in voorbereiding. Oregon en Colorado vereisen vanaf 2025 producentenrapportage (over gegevens van 2024), waarbij programmakosten/-heffingen zullen volgen zodra de kostenstructuren zijn afgerond. Het UPV-programma voor verpakkingen in Maine verplicht producenten zich aan te sluiten bij een Producer Responsibility Organisation (PRO) en vanaf 2026 te rapporteren. Maryland en Minnesota bevinden zich in eerdere implementatiefasen en voeren momenteel programma-behoefteanalyses uit die later dit decennium toekomstige producentenverplichtingen zullen bepalen. In de meeste van deze staten is de Circular Action Alliance (CAA) goedgekeurd als de PRO die verantwoordelijk is voor de programma-administratie. De vereisten—inclusief de definitie van de verplicht aangesproken producent—verschillen per staat en blijven zich ontwikkelen.
- Los daarvan blijft California's Proposition 65 invloed hebben op product-compliance. Vinylacetaat is in januari 2025 aan de Prop 65-lijst toegevoegd, wat vanaf januari 2026 tot waarschuwingsverplichtingen kan leiden, tenzij de blootstellingsniveaus onder een nog vast te stellen 'safe harbour'-drempel vallen.

Algemene informatie

Actieplan voor een Circulaire Economie (CEAP)

Het EU-actieplan voor de circulaire economie (CEAP) kondigt initiatieven aan over de volledige levenscyclus van producten, richt zich op de manier waarop producten worden ontworpen, bevordert circulaire-economieprocessen, stimuleert duurzaam consumptiegedrag en beoogt te waarborgen dat afval wordt voorkomen en dat ingezette hulpbronnen zo lang mogelijk binnen de EU-economie behouden blijven.

- De Verordening inzake ecologisch ontwerp voor duurzame producten (ESPR) stelt eisen aan hoe producten worden ontworpen om hun circulariteit en andere milieu-duurzaamheidsaspecten te verbeteren. Voor Belysse betekent dit dat we het ontwerp van onze producten zullen moeten aanpassen om aan deze vereisten te voldoen. Belysse is lid van verschillende werkgroepen en (normalisatie)commissies, zoals het project CISUFLO, die aanbevelingen voor onze sector opstellen. Zo kunnen we input leveren en zijn we goed geïnformeerd over mogelijke toekomstige verwachtingen.
- Binnen de ESPR zal voor producten een Digitaal Productpaspoort (DPP) vereist zijn, bedoeld om de traceerbaarheid te verhogen en reparatie, hergebruik, revisie en recycling te faciliteren. Voor de sector textiele vloerbedekking is het PRODIS-systeem voorgesteld als DPP. Alle Modulyss- en ITC-producten zijn reeds in PRODIS geregistreerd.
- De EU-kunststoffenstrategie, samen met de Richtlijn kunststof voor eenmalig gebruik (EU) 2019/904 en de aanstaande Verordening inzake verpakkingen en verpakkingsafval (PPWR), legt een sterke focus op kunststofverpakkingen via verplichte doelen voor gerecycleerde inhoud in drankflessen (minstens 25% gerecycleerd plastic in PET-flessen tegen 2025 en 30% tegen 2030). Hoewel de EU-wetgeving geen formele “bottle-to-bottle”-recyclingverplichting oplegt, kunnen deze vereisten de vraag naar hoogwaardig gerecycleerd PET voor voedselcontactverpakkingen vergroten, wat mogelijk leidt tot lagere beschikbaarheid en hogere prijsdruk voor gerecycleerd polyester in de textielsector.
- De EU-strategie voor kunststoffen legt veel nadruk op kunststofverpakkingen en heeft als doel om minimumvereisten voor het aandeel gerecycleerde grondstoffen in kunststof-verpakkingen vast te leggen. Met name de ‘bottle to bottle’-strategie kan gevolgen hebben voor Belysse, aangezien de beschikbaarheid van gerecycleerd polyester voor toepassing in de textielsector wellicht zal afnemen.

Klimaatverandering

Impact van klimaatverandering op grondstoffen

We zijn afhankelijk van polymeren - polyamide, polyester en polypropyleen garens of korrels - afkomstig uit de petrochemische sector als het belangrijkste materiaal voor onze vloerbekleding. Het spreekt dan ook voor zich dat de bescherming van onze planeet van het grootste belang is.

Impact van de klimaatverandering op productie en producten

We moeten onze ecologische CO₂-voetafdruk niet alleen verminderen om te voldoen aan de Europese Green Deal en aan de overheidsvoorschriften inzake uitstoot in België (federaal en regionaal) en de Verenigde Staten. We moeten ons ook volledig bewust zijn van de risico's die de klimaatverandering met zich meebrengt: Klimaatopwarming, droogte, de stijging van de zeespiegel en extreme weersomstandigheden. Deze risico's kunnen allemaal een impact hebben op onze activiteiten en we nemen positieve stappen om deze risico's tot een minimum te beperken.

Impact van waterschaarste

Al onze productiefaciliteiten bevinden zich boven zeeniveau. Dit betekent dat er momenteel weinig risico bestaat als gevolg van een stijgende zeespiegel die veroorzaakt wordt door de opwarming van de aarde. Onze productieprocessen, met name verf- en drukactiviteiten, zijn echter sterk afhankelijk van water. De regio Vlaanderen in België heeft een van de laagste waterreserves per hoofd van de bevolking. Dit wordt veroorzaakt door de combinatie van een hoge bevolkingsdichtheid en een eerder beperkte aanwezigheid van oppervlakte- en grondwater. De klimaatverandering is dit kwetsbare evenwicht nu al aan het verstoren. Wij zullen verdere investeringen doen in waterrecycling of procesaanpassingen die een lager waterverbruik mogelijk maken, met een focus op onze productiesite in Tielt. Daarnaast werken we actief samen met de Vlaamse overheid aan het optimaliseren van de gebruikte waterbronnen, bijvoorbeeld via het ‘WaterProof’-project op het industrieterrein Tielt Noord, waar onze productiesite in Tielt is gevestigd. Het doel van dit project is om het gebruik van regenwater te maximaliseren. Dit project zal het mogelijk maken om water te gebruiken uit een groot regenwaterbekken dat in de nabijheid van onze fabriek zal worden aangelegd.

Algemene informatie

Strategie

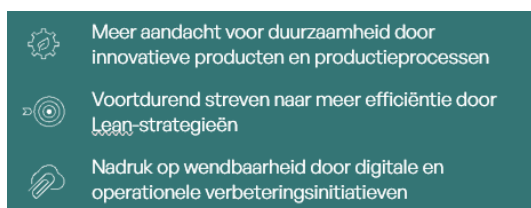
SBM-1 Strategie, businessmodellen en waardeketen

Belysse is een team van experts met een sterke traditie in zachte vloerbekleding. Wij creëren, ontwikkelen en produceren duurzame vloeroplossingen. Dit is onze kernactiviteit, maar daarbij beschouwen wij het ook als onze verantwoordelijkheid om zorg te dragen voor onze mensen, producten te maken die waarde creëren voor onze klanten zonder het milieu te schaden, en winstgevendheid voor onze aandeelhouders te waarborgen.

Voor een overzicht van onze waardeketen verwijzen wij naar het schema in sectie BP-1 Algemene basis voor het opstellen van de duurzaamheidsrapportage. Aanvullende informatie over de instroom van grondstoffen is te vinden in sectie E5-4 Instroom van middelen, terwijl aanvullende informatie over klantengroepen wordt beschreven in sectie S4-SBM3 Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel.

Interactie met strategie en businessmodel

Zoals uiteengezet in het hoofdstuk Strategisch Verslag in het Jaarverslag, is duurzaamheid één van de drie strategische pijlers van Belysse, gedefinieerd als onderdeel van onze 4-jarig transformatie programma BEYOND, en is daarom stevig verankerd in onze algemene bedrijfsstrategie:



Deze BEYOND-roadmap omvat het vastleggen van duurzaamheidsdoelstellingen voor het gehele bedrijf, met betrekking tot de belangrijkste duurzaamheidskwesties en uitdagingen die voor Belysse in het verschiet liggen, met een bijzondere focus op milieuonderwerpen. Deze doelstellingen, bijbehorende beleidslijnen en acties worden verder beschreven in de relevante paragrafen van de duurzaamheidsrapportage.

Belangrijkste producten, markten en marktsegmenten

Belysse heeft een sterke focus op Noord-Amerika en Europa onder de premiummerken Bentley (VS), modulyss, arc edition en ITC (Europa), die zich richten op de commerciële en premium residentiële markten.

Belysse stelt bijna 1.000 mensen tewerk en heeft drie productievestigingen: 2 in België (Tielt en Zele) en 1 in de Verenigde Staten (Los Angeles). Onze geconsolideerde omzet in 2025 bedroeg € 254.2 miljoen, volledig in de vloerbekledingsindustrie en voornamelijk in de textielsector.

We verwijzen naar sectie BP-1 'Algemene basis voor het opstellen van de duurzaamheidsrapportage' voor een overzicht van onze waardeketen, en secties E5-2 'Acties en middelen met betrekking tot het gebruik van grondstoffen en circulaire economie' respectievelijk S4-SBM3 'Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel' voor meer informatie over onze upstream- en downstreamwaardeketen.

Mensen

Wij zijn een geïntegreerde fabrikant van zachte vloerbekleding met bijna 1.000 werknemers. Mensen staan dan ook centraal in onze organisatie en in ons succes. Wij zijn ervan overtuigd dat we een positieve en samenwerkingsgerichte werkomgeving moeten creëren waarin de persoonlijke ontwikkeling van werknemers wordt bevorderd, essentieel om onze doelstellingen te bereiken. Door een sterke en transparante communicatie over onze waarden en onze strategische doelstellingen, kan iedereen binnen de organisatie bijdragen aan de verwezenlijking ervan.

Als sterke promotoren van lichamelijk en geestelijk welzijn op de werkplek, blijven gezondheid en veiligheid onze topprioriteit. We blijven inzetten op risicobewustzijn, veiligheidsacties en leiderschap inzake veiligheid door middel van preventiecampagnes, gerichte initiatieven en opleidingen, en door het gebruik van digitale tools voortdurend op te voeren.

Planeet

Belysse heeft haar hoofdkantoor in Europa en productievestigingen in België en de VS. Twee van onze drie fabrieken vallen onder het EU-beleid en het bijbehorende actieplan voor duurzame financiering, dat tot doel heeft kapitaalstromen te heroriënteren naar duurzame economische activiteiten, duurzaamheidsgerelateerde risico's te integreren in de besluitvorming en de transparantie op de financiële markten te verhogen. Dit vormt de basis voor EU-instrumenten voor duurzaamheidsrapportage, zoals de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) en de EU-taxonomie.

De Europese Green Deal heeft als doel om Europa tegen 2050 klimaatneutraal te maken. Belysse staat volledig achter die doelstelling en de shift van een lineaire naar een circulaire economie en is zich volledig bewust van zijn verantwoordelijkheden in deze transitie.

Na de desinvestering hebben we de mijlpalen die in 2018 zijn opgesteld, opnieuw beoordeeld. Op basis van de tot nu toe geboekte voortgang en de plannen die we voor de komende jaren hebben opgesteld, zien we geen reden om onze doelstellingen te herformuleren.

Algemene informatie

Bedrijfsethiek

Belysse handelt in overeenstemming met de geldende wetgeving, maar wil ook voldoen aan de strengste normen op het vlak van integriteit en ethiek. Daarom leveren we voortdurend inspanningen om ons robuuste compliancebeleid onder de aandacht te brengen. In 2025 zijn er online trainingen georganiseerd en gevolgd door onze werknemers, op het gebied van omkoping en corruptie, mededinging en informatiebeveiliging. Het interne compliance beleid werd geüpdatet in overeenstemming met de huidige wetgeving en een formele gedragscode is nog in voorbereiding (met het doel deze in 2026 te finaliseren).

SBM-2 Belangen en standpunten van stakeholders

Belangrijkste groepen stakeholders	Participatiemethode	Doel van de participatie	Uitkomstoverweging (gerelateerd aan strategie en businessmodel)
Werknemers	- Enquêtes over welzijn en betrokkenheid - Town hall meetings - Toolboxmeetings	- Zorgen voor open tweerichtingscommunicatie met onze werknemers - Een duidelijk begrip stimuleren van de visie en strategie van Belysse - Zorgen voor betrokkenheid van werknemers - Een positieve werkomgeving bevorderen	- Regelmatige formele en informele communicatie door management - Aanpassingen van het bedrijfsbeleid - Verbeteringen en actieplannen die ingaan op specifieke verzoeken of zorgen van werknemers
Federatie & sectorverenigingen	Vergaderingen van leden van de federatie	- Proactief op de hoogte zijn van mogelijke wijzigingen in de wetgeving die gevolgen kunnen hebben voor onze industrie of Belysse in het bijzonder - Bijdragen aan industriestandaarden op het gebied van duurzaamheid	- Afstemmen over duurzaamheids-praktijken - Samenwerkingsverbanden tot stand brengen
Financiële stakeholders	- Investors calls - Vergaderingen van de Raad van Bestuur - ESG-evaluaties op kwartaalbasis - Jaarlijkse ESG-benchmarking	Ervoor zorgen dat de strategie en het bedrijfsmodel van Belysse in lijn zijn met de verwachtingen van onze belangrijkste financiële stakeholders	Antwoorden op vragen van investeerders
Wetgevers	Geen formele reguliere betrokkenheid, ad-hoc	Op de hoogte blijven van mogelijke wetswijzigingen die van invloed kunnen zijn op Belysse	Mogelijke compliance risico's beperken
Leveranciers	- Enquêtes - Due diligence van leveranciers - Audits ter plaatse - Regelmatige communicatie met onze afdeling Inkoop	- Naleving van onze gedragscode voor leveranciers - Verantwoorde aankoop bevorderen - De mensen- en arbeidsrechten van werknemers in de waardeketen beschermen	- Geïnformeerde selectie van leveranciers - Jaarlijkse verklaring over slavernij en mensenhandel
Vakbonden	Regelmatige vergaderingen zoals ondernemingsraden, CPBW (Comités voor Preventie en Bescherming op het Werk)	- Zorgen voor een open en communicatieve relatie met onze werknemers en de vakbonden - Ervoor zorgen dat we voldoen aan alle haalbare verzoeken met betrekking tot onze manier van werken	Verbeteringen en actieplannen die ingaan op specifieke verzoeken of bezorgdheden van werknemers
Klanten	- Enquêtes - Regelmatige communicatie met onze werknemers van Sales en Customer Service	- Ervoor zorgen dat de strategie en het bedrijfsmodel van Belysse in lijn zijn met de verwachtingen van onze klanten en eindgebruikers - Op de hoogte blijven van opkomende trends in de markt - Onze klanten en eindgebruikers voorzien van duurzame vloeroplossingen	- Verbeteringen in producten/diensten - Marketing communicaties die relevant zijn voor onze klanten

Algemene informatie

		Onze klanten in staat stellen hun duurzaamheidsdoelstellingen te bereiken	
Lokale gemeenschappen/autoriteiten	Geen formele reguliere betrokkenheid, ad-hoc	- Zorgen voor een open communicatielijn met lokale gemeenschappen en autoriteiten - Eventuele bezorgdheden of vragen van de gemeenschap aanpakken - Vertrouwen opbouwen met lokale gemeenschappen	Actieve deelname aan lokale duurzaamheidsinitiatieven
Burgerlijke en non-profitorganisaties	- Ondersteuning van en samenwerking op het gebied van duurzaamheid en onderzoeksprojecten - Partnerschappen met NGO's	Deelnemen aan een breder ecosysteem, buiten onze eigen activiteiten of waardeketen	- Bijdrage aan lokale en wereldwijde duurzaamheidsinitiatieven - Actieve deelname aan onderzoeksprojecten die relevant zijn voor de industrie

Waar relevant worden deze belangen en standpunten van stakeholders besproken met het ESG-comité volgens het proces dat is beschreven in GOV-1 'De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen' en GOV-2 'Informatie verstrekt aan en duurzaamheidskwesties aangepakt door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van Belysse'.

Algemene informatie

SBM-3 Materiële impact, risico's en opportuniteiten

E1 - Klimaatverandering						
Materiële impact, risico of opportuniteit		Beschrijving	Oorsprong	Tijdshorizon	Effecten en reacties van Belysse	Financiële gevolgen van R&O
CO ₂ -voetafdruk (scope 1, scope 2 en scope 3)	✗ Negatieve impact	Emissie van broeikasgassen door energieverbruik in de fabrieken.	Eigen operaties	Actuele impact	Belysse is voortdurend op zoek naar innovatie in haar producten en productieprocessen om de ecologische voetafdruk van haar producten en fabrieken te verkleinen.	N.V.T
	✗ Negatieve impact	Emissie van broeikasgassen door de winning en productie van grondstoffen.	Upstream	Actuele impact	De EPD's van onze producten laten zien dat de belangrijkste CO ₂ -voetafdruk afkomstig is van de winning en verwerking van grondstoffen. Belysse werkt actief om meer gerecycleerde grondstoffen in haar producten te gebruiken. Bovendien maakt een deel van de leveranciers van Belysse gebruik van hernieuwbare energiebronnen en schakelen ze over op energie-efficiëntere productieprocessen.	N.V.T
	✗ Negatieve impact	Emissie van broeikasgassen door de verwerking van de producten van Belysse aan het einde van de levensduur.	Downstream	Actuele impact	Het merendeel van de tapijten en tapijttegels wordt aan het einde van de levensduur nog steeds verbrand, wat resulteert in de uitstoot van broeikasgassen. Belysse zet actief samenwerkingen op die hergebruik en/of recyclage van haar producten aan het einde van hun levensduur mogelijk maken.	N.V.T
	✗ Negatieve impact	Emissie van broeikasgassen uit de up- en downstream supply chain (transport van grondstoffen en eindproducten).	Upstream, Downstream	Actuele impact	Hoewel de CO ₂ -voetafdruk kleiner is dan de winning van grondstoffen en de verwerking van producten aan het einde van de levensduur, leidt transport nog steeds tot aanzienlijke broeikasgasemissies. Acties die we ondernemen zijn het kiezen van de meest efficiënte manier van transport, het optimaliseren van zendingen en ook ons productontwerp heeft impact - onze ecoBACK PLUS-backing die in 2024 is gelanceerd, is zo licht dat er meer tegels tegelijk kunnen worden vervoerd, wat resulteert in een vermindering van de CO ₂ -uitstoot door transport met 18%.	N.V.T

Algemene informatie

CO ₂ -voetafdruk (scope 1, scope 2 en scope 3) (vervolg)	✦ Opportuniteit	Mogelijkheid om marktaandeel te winnen dankzij onze SBTi verbintenis, vermits dit een vereiste is van sommige grotere klanten.	Downstream	1 – 5 jaar	Belysse heeft zich in 2023 geëngageerd voor SBTi, haar voorgestelde SBTi-doelstellingen in de loop van 2024 ingediend en deze doelstellingen zijn begin 2025 gevalideerd.	€ 1-5 m
	✓ Positieve impact	Positieve impact door de perceptie van klanten van Belysse's SBTi verbintenis.	Downstream	1 – 5 jaar	Belysse heeft zich in 2023 geëngageerd voor SBTi, haar voorgestelde SBTi-doelstellingen in de loop van 2024 ingediend en deze doelstellingen zijn begin 2025 gevalideerd.	N.V.T
Gebruik van energiebronnen	✗ Negatieve impact	Uitputting van fossiele brandstoffen om aan de energievraag van Belysse te voldoen.	Eigen operaties	Actuele impact	Waar mogelijk en economisch haalbaar schakelt Belysse haar energieverbruik over op hernieuwbare energie.	N.V.T
	✗ Negatieve impact	Uitputting van fossiele brandstoffen om aan de grondstoffenvraag van Belysse te voldoen.	Upstream	Actuele impact	Belysse werkt actief om meer gerecycleerde grondstoffen in haar producten te gebruiken en onderzoekt voortdurend mogelijkheden om biogebaseerd materialen toe te passen.	N.V.T
	⚡ Risico	Risico van extra investeringskosten in infrastructuur om het energieverbruik van Belysse te verminderen en/of hogere kosten om koolstofemissie-rechten te kopen.	Eigen operaties	1 – 5 jaar	Belysse heeft haar energieverbruik en de daarmee gepaard gaande koolstof-uitstoot de afgelopen jaren aanzienlijk verminderd, met doelstellingen om deze verder te verminderen, naast onze SBTi-verbintenis.	€ 1-5 m

E3 – Water

Materiële impact, risico of opportuniteit		Beschrijving	Oorsprong	Tijdshorizon	Effecten en reacties van Belysse	Financiële gevolgen van R&O
Water-verbruik	✗ Negatieve impact	Druk- en verprocessen vereisen grote hoeveelheden water, die slechts gedeeltelijk met regenwater kunnen worden gedekt. Dit resulteert in een aanzienlijk waterverbruik in regio's met hoge waterstress.	Eigen operaties	Actuele impact	Belysse onderzoekt continu innovaties in haar producten en productieprocessen om het waterverbruik te verminderen. Daarnaast maximaliseren we, waar technisch haalbaar, het gebruik van regenwater en grijswater. In Tielt nemen we deel aan het WaterProof-project om de regenwateropvang in de regio verder te versterken, en we evalueren de mogelijkheid van waterrecycling op de site.	N.V.T

Algemene informatie

E5 – Gebruik van grondstoffen en circulaire economie						
Materiële impact, risico of opportuniteit		Beschrijving	Oorsprong	Tijdshorizon	Effecten en reacties van Belysse	Financiële gevolgen van R&O
Grondstoffen instroom (efficiënt gebruik van grondstoffen)	✗ Negatieve impact	Emissie van broeikasgassen door de winning en productie van grondstoffen	Upstream	Actuele impact	Belysse werkt actief om meer gerecycleerde grondstoffen in haar producten te gebruiken en onderzoekt voortdurend mogelijkheden om biogebaseerd materialen toe te passen. In 2025 hebben we bijkomende producten op de markt gebracht die biogebaseerd materialen bevatten: de modulyss Haelo-collectie met onze nieuw ontwikkelde lichtere ecoBACK PLUS-backing met biogebaseerd materiaal, wat resulteert in een lagere ecologische voetafdruk en een verminderd global warming potential.	N.V.T
Uitstroom van grondstoffen (operationeel afval)	✗ Negatieve impact	Uitstoot van broeikasgassen als gevolg van de verwerking van afval dat afkomstig is uit het productieproces en aan het einde van de levensduur van onze producten.	Downstream	Actual impact	Waar dit technisch en economisch haalbaar is, recycleert Belysse haar eigen productieafval. Voor alle andere afvalstromen en voor de verwerking van producten aan het einde van hun levensduur wordt de voorkeur gegeven aan partners die mogelijkheden voor hergebruik en/of recycling bieden.	€ 5-10 m
Grondstoffen instroom (grondstoffen-selectie & ecodesign)	✓ Positieve impact	De uitstoot van broeikasgassen verminderen door meer gebruik te maken van gerecycleerde of biogebaseerde materialen.	Upstream	Actuele impact	Belysse zet zich actief in om het aandeel gerecycleerde grondstoffen te vergroten en onderzoekt voortdurend de mogelijkheden om biogebaseerde materialen te gebruiken.	N.V.T
	⚡ Risico	Het risico van verlies van marktaandeel, mocht Belysse er vanwege de beperkte beschikbaarheid op de markt niet in slagen om voldoende grondstoffen met gerecycleerde of hernieuwbare inhoud tegen een economisch haalbare prijs in te kopen.	Upstream	1 – 5 years	Belysse werkt nauw samen met haar toeleveringsketen om de inkoop van gecertificeerde gerecycleerde grondstoffen te vergroten en onderzoekt voortdurend de mogelijkheden om het gebruik van biogebaseerde materialen verder uit te breiden.	€ 5-10 m

Algemene informatie

	★ Opportuni- teit	Opportunititeit door de voorkeur van klanten voor producten met een lage ecologische voetafdruk.	Downstream	1 – 5 jaar	Een aanzienlijk deel van onze bestaande klanten – vooral in het commerciële segment – houdt rekening met de ecologische voetafdruk van het product in hun beslissingsproces. Mogelijke verdere wijzigingen in de wetgeving om klanten te stimuleren dit te doen, zullen dit belang alleen maar vergroten en we verwachten een vergelijkbare groeiende trend bij residentiële klanten.	€ 5-10 m	
Keuze van grondstoffen (vervolg)	⚡ Risico	Klanten baseren hun strategieën voor duurzame inkoop vaak op certificaten. Als niet aan de eisen van deze certificeringsnormen wordt voldaan, kan dit leiden tot omzetverlies.	Downstream Upstream	1 – 5 jaar	Belysse zoekt voortdurend naar mogelijkheden om de duurzaamheid van haar producten te verbeteren en werkt nauw samen met haar leveranciers om ervoor te zorgen dat de door hen geleverde materialen en informatie aan deze certificeringsnormen voldoen.	€ 1-5 m € 5-10 m	
Uitstroom van grondstoffen (einde levensduur van producten)	⚡ Risico	Het risico dat het marktaandeel afneemt, mocht Belysse niet voldoen aan de eis van haar klanten om recyclebare producten te maken.	Downstream	1 – 5 jaar	Belysse onderzoekt voortdurend mogelijkheden om de samenstelling van haar producten en de bijbehorende productieprocessen aan te passen, om de recycleerbaarheid van haar producten te vergroten, in nauwe samenwerking met verschillende instituten en leveranciers.	€ 1-5m	

Algemene informatie

S1 – Eigen personeelsbestand						
Materiële impact, risico of opportuniteit		Beschrijving	Oorsprong	Tijdshorizon	Effecten en reacties van Belysse	Financiële gevolgen van R&O
Gezondheid en veiligheid op het werk	✗ Negatieve impact	Werknemers in onze productieomgevingen werken met machines, heftrucks en vrachtwagens, wat een inherent veiligheidsrisico met zich meebrengt.	Eigen operaties	Actuele impact	Als overtuigde voorstanders van lichamelijk en geestelijk welzijn op de werkplek, blijven gezondheid en veiligheid onze topprioriteit. We blijven inzetten op risicobewustzijn, veiligheidsacties en leiderschap inzake veiligheid door middel van preventiecampagnes, gerichte initiatieven en opleidingen, en door het gebruik van digitale tools voortdurend op te voeren	N.V.T
Opleiding en ontwikkeling	✓ Positieve impact	Medewerkers krijgen ontwikkelingsmogelijkheden om zich binnen het bedrijf te ontplooien.	Eigen operaties	Actuele impact	Belysse investeert in persoonlijke groei en ontwikkeling, biedt haar medewerkers een breed scala aan opleidingen aan en stimuleert carrièremogelijkheden door middel van interne mobiliteit.	N.V.T

Algemene informatie

G1 – Governance						
Materiële impact, risico of opportuniteit		Beschrijving	Oorsprong	Tijdshorizon	Effecten en reacties van Belysse	Financiële gevolgen van R&O
Zakelijk gedrag binnen de eigen operaties	✓ Positieve impact	Belysse organiseert regelmatig trainingen voor werknemers met betrekking tot het Zakelijk gedragsbeleid	Eigen operaties	Actuele impact	Belysse organiseert regelmatig verplichte trainingen voor werknemers over onderwerpen op het gebied van zakelijk gedrag, zoals anti-trust, anti-witwaspraktijken, anti-corruptie, anti-fraude	N.V.T
	✓ ⚡ Risico	Risico op reputatieschade en/of financiële schade, mocht er zich een probleem met hetzakelijk gedrag voordoen, zoals een cyberaanval of corruptie,...	Eigen operaties	1 – 5 jaar	De afgelopen jaren heeft Belysse sterk geïnvesteerd in het creëren van een gestructureerd, compliance-programma voor de hele Groep. Het programma omvat beleidsverklaringen en tools om de belangrijkste compliance risico's te identificeren, te beoordelen en aan te pakken. Ons beleid wordt jaarlijks en op ad-hoc basis herzien, bijvoorbeeld wanneer de wetgeving wordt gewijzigd. Bovendien worden interne controles geleidelijk geïntegreerd in alle operationele processen in nauwe samenwerking met Finance, de Credit Control, de verschillende business units en andere relevante functies. Gegevensbescherming en cyber-beveiliging behoren tot de hoogste prioriteiten bij Belysse Group. Er worden voortdurend inspanningen geleverd om de bescherming van ons beveiligingssysteem en van persoonsgegevens te verbeteren, waaronder het aanbieden van verplichte online cursussen over cyber-beveiliging aan werknemers.	€ 1-5 m
	⚡ Risico	Risico op boetes, indien Belysse niet voldoet aan de toepasselijke wetgeving	Eigen operaties	1 – 5 jaar	We hebben een reeks verschillende beleidslijnen en procedures ontwikkeld en blijven deze ontwikkelen, nauwlettend opvolgen en altijd up-to-date houden. Deze beleidsverklaring is de operationele vertaling van de meest recente regelgeving en aanbevelingen, en omvat de ethische principes en integriteitsnormen van de Groep.	€ 1-5 m

Algemene informatie

De financiële effecten van risico's en opportuniteiten zijn op jaarbasis geschat, met uitzondering van vereiste investeringen (klimaat, pollutie) en governance-gerelateerde risico's die over de aangegeven tijdshorizon cumulatieve effecten zouden zijn, aangezien we zouden verwachten dat deze investeringen of governance risico's zich voordoen als eenmalige gebeurtenissen in plaats van zich over meerdere jaren te herhalen.

Deze high level schattingen zijn gebaseerd op het oordeel van interne Business en Finance experts, en werden geschat als EBITDA impact, behalve voor noodzakelijke investeringen die kapitaalinvesteringen zouden zijn.

Onze DMA heeft geen materiële risico's en opportuniteiten geïdentificeerd waarvoor er een aanzienlijk risico bestaat op materiële aanpassing binnen de volgende jaarlijkse verslagperiode van de boekwaarden van activa en passiva die in gerelateerde jaarrekeningen worden gerapporteerd.

Aangezien duurzaamheid een belangrijke pijler is in de algemene strategie van Belysse en de geïdentificeerde IRO's in overeenstemming zijn met de materiële ESG-thema's die al in voorgaande jaren door middel van materialiteitsanalyses zijn geïdentificeerd, zijn we van mening dat de aard, de verwachte tijdshorizon en de potentiële impact van deze IRO's niet vereisen om onze strategie en ons bedrijfsmodel aan te passen buiten ons aanpassingsvermogen als of waar nodig. Zoals hierboven in meer detail beschreven in de 'Effecten en reacties van Belysse', beoordelen we dat we de geïdentificeerde IRO's in het algemeen kunnen beheer door middel van beleid, doelstellingen en acties die passen binnen de context van ons bestaande bedrijfsmodel en onze strategie.

Er waren slechts beperkte wijzigingen in de materialiteit van de IRO's ten opzichte van de vorige rapporteringsperiode, zoals weergegeven in IRO-2.

IRO-1 Beschrijving van het materialiteitsbeoordelingsproces

In 2020 voerde Belysse een eerste materialiteitsanalyse uit om de belangrijkste ESG-onderwerpen te identificeren die relevant zijn voor het bedrijf. In 2023 hebben we besloten om de omvang van onze materialiteitsanalyse uit te breiden met zowel het 'outside-in'- als het 'inside-out'-perspectief. Er is een zogenaamde 'Dubbele materialiteitsanalyse' uitgevoerd. In 2024 is deze dubbele materialiteitsanalyse geactualiseerd om ervoor te zorgen dat volledig wordt voldaan aan de CSRD-vereisten. In 2025 werd de Dubbele Materialiteitsanalyse opnieuw geactualiseerd op basis van de meest recente inzichten en benchmarking met sectorgenoten.

Waardeketen in kaart brengen

Ons materialiteitsbeoordelingsproces is niet gericht op specifieke activiteiten, zakelijke relaties, regio's of andere factoren die aanleiding geven tot een verhoogd risico op ongunstige effecten - het dekt volledig de activiteiten van Belysse Group en al haar dochterondernemingen.

Als onderdeel van de DMA heeft Belysse de materiële impact, risico's en opportuniteiten in alle activiteiten en de waardeketen beoordeeld:

- Upstream waardeketen bestaande uit leveranciers
- Eigen activiteiten bestaande uit onze 3 productievestigingen in Tielt, Zele en Los Angeles, en onze werknemers
- Downstream-waardeketen bestaande uit onze klanten, consumenten en eindgebruikers

De beoordeling strekt zich ook uit tot de verschillende interne en externe stakeholders die we via onze activiteiten beïnvloeden; deze groepen stakeholders worden verder beschreven in de sectie "Betrokkenheid van de belangrijkste stakeholders" hieronder.

Tijdshorizon

Bij de beoordeling van impact, risico's en opportuniteiten passen we de tijdshorizon toe zoals gedefinieerd in ESRS 1:

- Korte termijn: het verslagjaar
- Middellange termijn van 1-5 jaar
- Lange termijn met een tijdshorizon van meer dan 5 jaar

Algemene informatie

Betrokkenheid van belangrijke stakeholders

Bij Belysse zijn we ons sterk bewust van het belang van stakeholderbetrokkenheid, voor de toekomstige duurzaamheid van ons bedrijf.

	Betrokken stakeholders	Participatiemethode	Gebruikers van het verslag	Participatiemethode
Intern	Leiderschapsteam	Workshops	Geselecteerde leden van de Raad van Bestuur	Workshops
	Werknemers	Enquête	Kredietverstrekker	Desktop onderzoek
	Sleutelfiguren voor ESG-onderwerpen binnen Belysse	Workshops	Analisten en investeerders	Desktop onderzoek
Extern	Klanten	Enquête	Overheid, institutionele organen	Desktop onderzoek
	Leveranciers	Enquête	Federaties	Interview
	Lokale gemeenschappen	-	Wetenschappelijke kenniscentra	Desktop onderzoek
	Partners	Enquête / interview	Pers & media	Desktop onderzoek

Om externe feedback te krijgen op onze IRO lijst, hebben we contact opgenomen met zowel de betrokken stakeholders als de gebruikers van het rapport. De participatiemethoden werden aangepast aan de specifieke stakeholder en omvatten workshops, directe interviews, enquêtes en desktoponderzoek.

Op basis van de gecombineerde feedback van interne en externe stakeholders werd de materialiteit van elke geïdentificeerde IRO beoordeeld door een impactscore toe te kennen:

- Voor impacten: waarschijnlijkheid en ernst, gebaseerd op onomkeerbaarheid, schaal en reikwijdte
- Voor risico's en opportuniteiten: tijdshorizon, waarschijnlijkheid en de omvang van het financiële effect

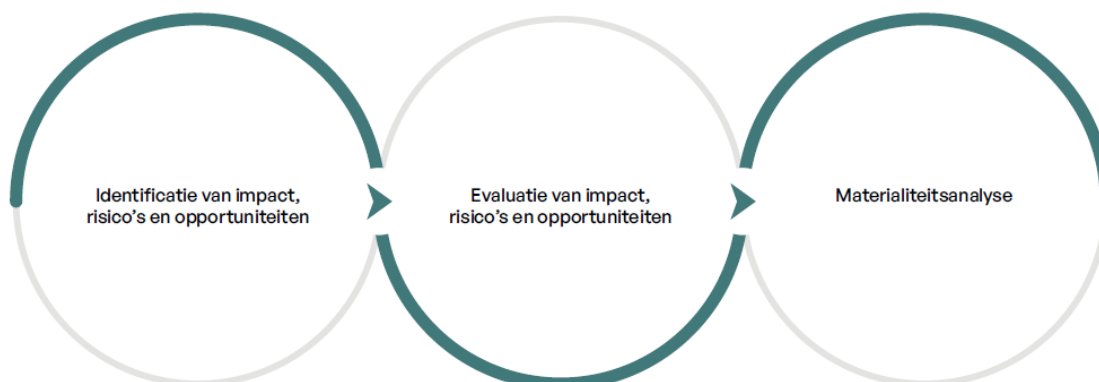
Lidmaatschap van verenigingen

We hebben ook gebruik gemaakt van de inzichten van verschillende sectorverenigingen en federaties waarvan we lid zijn, door middel van gerichte interviews als aanvulling op het desktop onderzoek dat we hebben gebruikt om het standpunt van wetenschappelijke kenniscentra, overheids- en institutionele organen en bredere pers en media vast te leggen. We vonden deze gesprekken bijzonder belangrijk om ervoor te zorgen dat we een voldoende breed beeld hadden van de impact, risico's en opportuniteiten die van invloed zijn op de bredere sector, en om ervoor te zorgen dat we ook rekening hielden met IRO's met een mogelijk langere tijdshorizon.



Algemene informatie

Het eigenlijke proces van dubbele materialiteitsanalyse werd in drie fasen uitgevoerd:



Identificatie van impact, risico's en opportuniteiten

Belysse, een bedrijf met lokale productie maar wereldwijde waardeketens en afzetmarkten, heeft een impact op mens en milieu. De analyse daarvan, het 'Inside-Out perspectief', werd samengevat in de lijst van impacten.

Belysse heeft niet alleen een impact op mens en milieu, ons bedrijf wordt ook beïnvloed door ESG-activiteiten buiten ons bedrijf. Het resultaat van het 'Outside-In' perspectief is geanalyseerd, wat heeft geresulteerd in een lijst van Risico's en Opportuniteiten.

Impact, risico's en opportuniteiten werden onafhankelijk van elkaar geïdentificeerd, maar eventuele onderlinge afhankelijkheden tussen impacten en risico's of opportuniteiten zijn duidelijk geïdentificeerd en uiteindelijk gebruikt om de financiële en impactmaterialiteit van gekoppelde IRO's opnieuw in evenwicht te brengen om een consistente aanpak te waarborgen.

Eerst hebben we een longlist van materialiteit opgesteld, waarbij we de ESRS-normen als kompas hebben gebruikt en workshops hebben gehouden met interne experts over elk van de ESRS-normen.

Er werden interviews of focus groep sessies met interne experts gehouden om de belangrijkste risico's en opportuniteiten voor elk ESRS sub-topic in kaart te brengen, vanuit een operationeel, juridisch, financieel of commercieel perspectief.

Er werden interviews en gerichte enquêtes gehouden met interne en externe stakeholders om de werkelijke en potentiële effecten in kaart te brengen.

Beoordeling van impact, risico's en opportuniteiten

Deze verschillende inputs werden geconsolideerd in een Impact, Risico's & Opportuniteiten ("IRO") kader.

In dit kader werden de impacten (actueel en potentieel) en de risico's en opportuniteiten (korte, middellange en lange termijn) beoordeeld aan de hand van CSRD-vereisten om alle ESG-onderwerpen te rangschikken en te bepalen welke het meest materieel zijn voor Belysse:

- Een focusgroep bestaande uit interne experts op het gebied van zakelijk gedrag (operationeel), dienstverlening, duurzaamheid, HSE, onderzoek en ontwikkeling, financiën, juridische zaken, verkoop en marketing, aankoop en HR evalueerde alle geïdentificeerde risico's en opportuniteiten in termen van tijdshorizon, probabiliteit en omvang van het financiële effect - op basis van feedback uit externe interviews met stakeholders en enquêtes. De combinatie van deze 3 aspecten resulteerde in een financiële materialiteit.
- Een focusgroep bestaande uit interne experts op het gebied van R&D, HSE en HR evalueerde alle effecten in termen van probabiliteit, remedieerbaarheid, schaal en reikwijdte - op basis van feedback uit interviews met externe stakeholders en enquêtes. De combinatie van deze 4 aspecten resulteerde in een impact materialiteit.
- De probabiliteit van het optreden van risico's en opportuniteiten is beoordeeld op een schaal van onwaarschijnlijk tot zeer waarschijnlijk; de omvang van het financiële effect is geschat op een schaal variërend van < € 1 miljoen, € 1-5 miljoen, € 5-10 miljoen en ≥ € 10 miljoen
- De probabiliteit van impacten is beoordeeld als werkelijke impact (100% probabiliteit) of de waarschijnlijkheid van het optreden van mogelijke impacten
- Remedieerbaarheid is beoordeeld als hoe moeilijk het zou zijn om de impact om te keren in termen van mogelijkheid om terug te draaien en de kosten en inspanningen die nodig zijn om dit te doen, variërend van gemakkelijk te herstellen tot onherstelbaar
- De schaal is beoordeeld op een bereik van beperkt tot zeer significant
- De reikwijdte is beoordeeld op een bereik van lokaal tot wereldwijd

Algemene informatie

Op alle impacten, risico's en opportuniteiten werd een materialiteitsdrempel toegepast; alle IRO's die boven deze drempel uitkomen, worden beschouwd als materieel voor Belysse; de materiële IRO's werden goedgekeurd door de ESG-commissie, de Auditcommissie en de Raad van Bestuur.

Elk (sub)topic dat een materiële IRO bevat, wordt beschouwd als materieel voor Belysse. De daaruit voortvloeiende lijst van materiële (sub)topics is besproken met de ESG-commissie, mede in het licht van de benchmarking met sectorgenoten.

Effecten, risico's en opportuniteiten op het gebied van duurzaamheid worden op dezelfde wijze beoordeeld als alle andere bedrijfsgerelateerde IRO's die van invloed zijn op Belysse, waarbij de Raad van Bestuur het uiteindelijke toezicht uitoefent, direct of indirect via de ESG-commissie en haar banden met de andere commissies van de Raad.

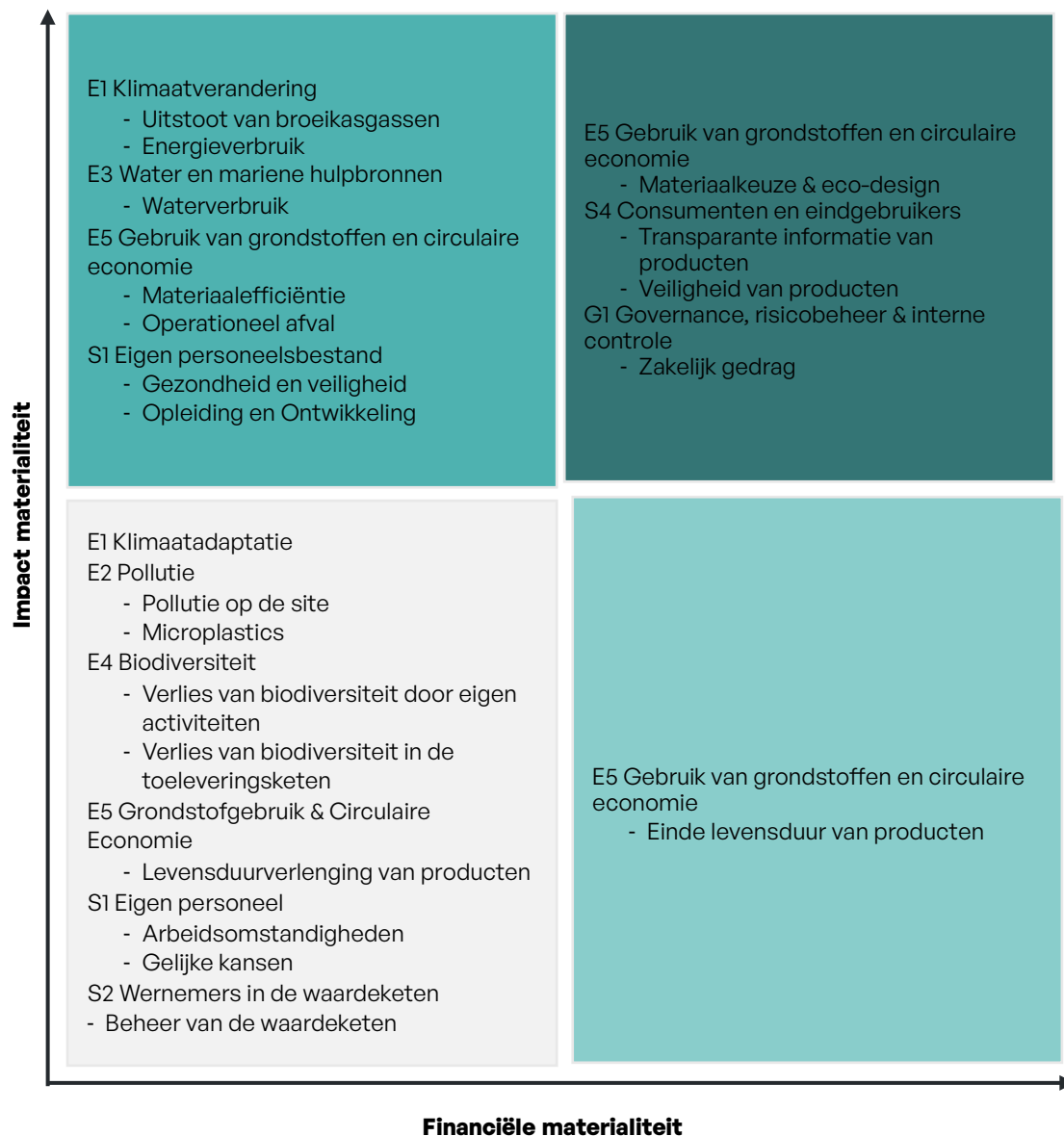
IRO-2 Openbaarmakingsvereisten in ESRS die vallen onder de duurzaamheidsrapportage van Belysse

De materiële onderwerpen zijn:

1. Broeikasgasemissies
Emissies afkomstig van elektriciteits- en gasverbruik in onze eigen productieprocessen, evenals upstream en downstream in de toeleveringsketen, voornamelijk gedreven door grondstoffen, transport en end-of-life-verwerking van producten.
2. Waterverbruik
Verbruik van grondwater, grijs water en regenwater in onze eigen productieprocessen.
3. Operationeel afval
Afval voortkomend uit onze eigen productieprocessen.
4. Opleiding en ontwikkeling
Het creëren van een werkomgeving die de professionele ontwikkeling van medewerkers stimuleert via opleiding en coaching.
5. Energieverbruik
Gas- en elektriciteitsverbruik in onze eigen productieprocessen.
6. Materiaalefficiëntie
Verbruik van grondstoffen in onze eigen productieprocessen.
7. Materiaalkeuze en ecodesign
Productontwerp, impact van gebruikte grondstoffen zoals gerecycleerde of hernieuwbare materialen en circulariteit ter bevordering van hergebruik en recyclage aan het einde van de levensduur.
8. Einde levensduur van producten
Milieu-impact van de end-of-life-verwerking van onze producten, beheerd via systemen en diensten voor inzameling, hergebruik en recyclage.
9. Gezondheid en veiligheid
Het creëren van een werkomgeving waarin fysieke en mentale schade wordt voorkomen en waarin de gezondheid van werknemers actief wordt bevorderd.
10. Producttransparantie
Het verstrekken van relevante, feitelijke en geverifieerde productinformatie aan onze klanten.
11. Productveiligheid
Het waarborgen dat onze producten te allen tijde veilig zijn voor consumenten en eindgebruikers.
12. Zakelijk gedrag
Het beheren van risico's en opportuniteiten die de governance van onze eigen activiteiten beïnvloeden.

Algemene informatie

Deze Dubbele Materialiteitsmatrix geeft een overzicht van de ESG-onderwerpen die belangrijk zijn voor Belysse: Materiële topics en subtopics worden weergegeven in de niet-grijze vakken.



Wijzigingen ten opzichte van de vorige rapporteringsperiode

Er waren slechts beperkte wijzigingen in de materialiteit van de IRO's ten opzichte van de vorige rapporteringsperiode:

- De meest opvallende wijziging is dat ESRS E2 Pollutie en ESRS S2 Werknemers in de waardeketen niet langer boven de materialiteitsdrempel liggen; de onderbouwing hiervan wordt verder toegelicht in deze sectie.
- Binnen de Governance-sectie werden de subonderwerpen Politieke beïnvloeding & lobbyactiviteiten en Betalingspraktijken als niet-materieel beoordeeld.
- De IRO-sets voor ESRS E3 Water en ESRS S1 Gezondheid & Veiligheid werden herzien, wat leidde tot de identificatie van één bijkomende negatieve impact per (sub)topic.
- Het subtopic Welzijn & Respect werd hernoemd naar Opleiding & Ontwikkeling, omdat dit de onderliggende IRO's beter weerspiegelt.
- De herwaardering van IRO's voor zowel de Europese als de Amerikaanse activiteiten leidde ertoe dat bepaalde IRO's binnen ESRS E5 Gebruik van grondstoffen en circulaire economie en ESRS S1 Eigen personeel (Opleiding & Ontwikkeling) niet langer materieel zijn of net materieel werden, evenals meer ESRS S4-impacten op consumenten en eindgebruikers met betrekking tot producttransparantie.

Algemene informatie

Belysse geeft nadere toelichting op onderwerpen die als niet-materieel zijn beoordeeld.

Pollutie

Door voortdurende benchmarking en dataverzameling over uitgestoten pollutanten heeft Belysse de beoordeling van pollutiegerelateerde IRO's herzien. Belysse overschrijdt de drempels voor emissies zoals vastgelegd in Bijlage II van Verordening (EG) nr. 166/2006 van het Europees Parlement en de Raad niet.

Vervuiling is strikt gereguleerd in zowel België als Californië. In België moeten ondernemingen beschikken over een milieuvergunning en voldoen aan steeds strengere milieuwetgeving, waaronder Vlarem, Vlarema (afval) en Vlarebo (bodem). Deze kaders reguleren en monitoren emissies naar lucht en water.

In Californië opereert Bentley onder enkele van de strengste milieuregels in de Verenigde Staten. Het bedrijf rapporteert luchtemissies via AER (Annual Emissions Reports), Criteria Pollutants, TAC (Toxic Air Contaminants) en ODC (Ozone Depleting Compounds). Aanvullende rapporteringsverplichtingen vloeien voort uit de South Coast Air Quality Management District (SCAQMD), evenals vereisten inzake afvalwater en vast afval onder de Los Angeles County Sanitation Districts (LACSD).

Biodiversiteit

De beoordeling van niet-materialiteit van biodiversiteitsverlies uit eigen activiteiten en de toeleveringsketen is gebaseerd op de DMA uitgevoerd door interne en externe experts, aangevuld met het gebruik van de WWF Biodiversity Risk Filter. Deze analyses maken het mogelijk om te begrijpen in welke mate ons businessmodel afhankelijk is van lokale ecosystemen en bevestigen dat geen van onze productiesites zich bevindt in of nabij biodiversiteitsgevoelige of beschermde gebieden.

Werknemers in de waardeketen

Voortdurende benchmarking en dataverzameling met betrekking tot impacten en risico's hebben Belysse ertoe aangezet de beoordeling van IRO's met betrekking tot werknemers in de waardeketen te herzien. Belysse vereist dat alle leveranciers onze Supplier Code of Conduct ondertekenen en naleven. Deze gedragscode werd ingevoerd in 2021 en bevat duidelijke verwachtingen inzake sociale prestaties, veiligheid en milieu. De code bepaalt dat leveranciers er tevens voor moeten zorgen dat hun eigen leveranciers, aannemers en andere zakelijke partners voldoen aan deze vereisten. Belysse behoudt zich het recht voor om de naleving van de code ter plaatse te auditen.

Onze Supplier Code of Conduct is gebaseerd op de United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights en stelt expliciet dat wij van onze leveranciers verwachten dat zij deze VN-richtlijnen naleven, evenals de acht fundamentele conventies van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO). De code gaat echter verder dan uitsluitend mensenrechten en vereist expliciet dat leveranciers de volgende voor Belysse materiële onderwerpen in relatie tot onze waardeketen aanpakken:

- Naleving aantonen van alle toepasselijke wet- en regelgeving
- Respect voor mensen- en arbeidsrechten, waaronder de bescherming van internationaal erkende mensenrechten, het verbod op dwangarbeid, schuldslavernij en onvrijwillige arbeid (met inbegrip van moderne slavernij en mensenhandel) en kinderarbeid, non-discriminatie, vrijheid van vereniging en de effectieve erkenning van het recht op collectief overleg, het mogelijk maken voor werknemers en andere stakeholders om anoniem bezorgdheden of mogelijk onwettige praktijken op de werkvloer te melden zonder represailles, en het waarborgen van eerlijke lonen
- Naleving van gezondheids- en veiligheidsnormen, met inbegrip van een gezonde en incidentvrije werkomgeving, het verstrekken van passende informatie en uitrusting inzake gezondheid en veiligheid, en het waarborgen dat producten of onderdelen geen materialen of stoffen bevatten die wettelijk verboden zijn, inclusief naleving van de Europese REACH-procedures of het toepasselijke nationale equivalent
- Beperking van de milieu-impact
- Naleving van normen inzake ethisch zakendoen

Het ondertekenen van de Supplier Code of Conduct is een verplichte voorwaarde om leverancier van Belysse te worden. Ons supply chain managementsysteem wordt ondersteund door een externe partner die on-site audits kan uitvoeren bij leveranciers. Wij maken gebruik van de wereldwijd meest gebruikte sociale audit om onze aanpak ter beperking van potentiële negatieve impacten te onderbouwen.

Algemene informatie

Voor zover ons bekend zijn de typen werknemers in de waardeketen die mogelijk door Belysse worden beïnvloed, geen werknemers die bijzonder kwetsbaar zijn voor negatieve impacten, hetzij door hun intrinsieke kenmerken, hetzij door de specifieke context. Er zijn geen gevallen vastgesteld van niet-naleving van de VN-richtlijnen inzake bedrijfsleven en mensenrechten, de IAO-verklaring inzake fundamentele beginselen en rechten op het werk, of de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen met betrekking tot werknemers in onze waardeketen.

Belysse beschikt niet over een algemeen proces om rechtstreeks in dialoog te treden met werknemers in de waardeketen. Naast on-site audits beschikken wij echter over een klokkenluidersmechanisme, en kunnen leveranciers of werknemers van leveranciers gebruikmaken van het e-mailadres compliance@belysse.com of het contactformulier op onze website om klachten in te dienen. Deze kanalen staan open voor alle werknemers in de waardeketen. Tot op heden zijn er geen bezorgdheden of meldingen ontvangen van werknemers in onze waardeketen. Indien dergelijke meldingen zouden worden gedaan, zouden zij hetzelfde proces volgen als beschreven voor meldingen door medewerkers uit onze eigen organisatie via het klokkenluidersinstrument.

Daarnaast beperken wij risico's structureel via een multi-sourcingstrategie. Voor alle belangrijke grondstoffen zorgen wij ervoor dat wij samenwerken met meerdere leveranciers en alternatieven aanhouden buiten regio's met een verhoogd risico. Deze strategie wordt continu geëvalueerd door de relevante interne stuurgroepen en voor significante wijzigingen opgevolgd door de Raad van Bestuur.

Gelet op de robuustheid van onze Supplier Code of Conduct, de contractuele verplichtingen voor leveranciers, onze audit- en klachtenmechanismen, het ontbreken van vastgestelde gevallen en de structurele risicobeperking die inherent is aan onze sourcingstrategie, worden de potentiële negatieve impacten, risico's en opportuniteiten met betrekking tot werknemers in de waardeketen als beperkt beschouwd. Op basis van onze dubbele materialiteitsanalyse wordt "Werknemers in de waardeketen" daarom als niet-materieel beoordeeld voor Belysse.

Politieke beïnvloeding en lobbyactiviteiten

Belysse neemt niet deel aan politieke beïnvloeding of lobbyactiviteiten. Bijgevolg worden politieke beïnvloeding en lobbyactiviteiten als niet-materieel beoordeeld.

Betalingspraktijken

Belysse richt zich op het realiseren van een evenwichtig werkkapitaal. Om die reden streven wij ernaar om met onze grootste leveranciers betalingsvoorwaarden overeen te komen die in lijn zijn met de voorwaarden die aan onze klanten worden toegekend. Op basis van onze dubbele materialiteitsanalyse vormen betalingspraktijken geen materiële impact, risico of opportuniteit voor Belysse.

Algemene informatie

Tabel met openbaarmakingsvereisten in ESRS die onder de duurzaamheidsrapportage vallen

Toepasselijke norm	Openbaarmakingsplicht	Verwijzing naar het hoofdstuk in de duurzaamheidsrapportage
ESRS 2	BP-1 Algemene basis voor het opstellen van de duurzaamheidsrapportage	BP-1 Algemene basis voor het opstellen van de duurzaamheidsrapportage
	BP-2 Specifieke omstandigheden	BP-2 Specifieke omstandigheden
	GOV-1 De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	GOV-1 De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen
	GOV-2 Informatie verstrekt aan en duurzaamheidskwesties behandeld door de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming	GOV-2 Informatie verstrekt aan en duurzaamheidskwesties behandeld door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van Belysse
	GOV-3 Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in beloningsregelingen	GOV-3 Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen
	GOV-4 Verklaring over Due diligence	GOV-4 Verklaring over Due diligence
	GOV-5 Risicobeheer en interne beheersing van duurzaamheidsrapportagegeving	GOV-5 Risicobeheer
	SBM-1 Strategie, businessmodel en waardeketen	SBM-1 Strategie, businessmodellen en waardeketen
	SBM-2 Belangen en standpunten van stakeholders	SBM-2 Belangen en standpunten van stakeholders
	SBM-3 Materiaal, impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel	SBM-3 Materiaal, impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel
	IRO-1 Beschrijving van het proces om materiaal, impact, risico's en opportuniteiten te identificeren en te beoordelen	IRO-1 Beschrijving van het materialiteitsbeoordelingsproces
	IRO-2 Openbaarmakingsvereisten in ESRS die onder de duurzaamheidsrapportage vallen	IRO-2 Openbaarmakingsvereisten in ESRS die onder de duurzaamheidsrapportage vallen
E1 Klimaatverandering	E1. GOV-3 Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in beloningsregelingen	E1. GOV-3 Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in beloningsregelingen
	E1. SBM-3 Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel	E1. SBM-3 Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel
	E1. IRO-1 Beschrijving van de processen voor het identificeren en beoordelen van materiële klimaatgerelateerde impact, risico's en opportuniteiten	E1. IRO-1 Beschrijving van de processen voor het identificeren en beoordelen van materiële klimaatgerelateerde impact, risico's en opportuniteiten
	E1-1 Transitieplan voor mitigatie van klimaatverandering	E1-1 Transitieplan voor mitigatie van klimaatverandering
	E1-2 Beleid met betrekking tot mitigatie van en aanpassing aan klimaatverandering	E1-2 Beleid
	E1-3 Acties en middelen in verband met het beleid inzake klimaatverandering	E1-3 Acties en middelen in verband met het beleid inzake klimaatverandering
	E1-4 Doelstellingen met betrekking tot mitigatie van en aanpassing aan klimaatverandering	E1-4 Doelstellingen
	E1-5 Energieverbruik en mix	E1-5 Energieverbruik en mix
	E1-6 Bruto scope 1, 2, 3 en totale broeikasgasemissies	E1-6 Bruto scope 1, 2, 3 en totale broeikasgasemissies

Algemene informatie

	E1-7 Projecten voor broeikasgasverwijdering en mitigatie, gefinancierd door middel van koolstofkredieten	E1-7 Projecten voor broeikasgasverwijdering en mitigatie, gefinancierd door middel van koolstofkredieten
	E1-8 Interne koolstofbeprijzing	E1-8 Interne koolstofbeprijzing
	E1-9 Potentiële financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaat-gerelateerde opportuniteiten	E1-9 Potentiële financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaat-gerelateerde opportuniteiten

Toepasselijke norm	Openbaarmakingsplicht	Verwijzing naar het hoofdstuk over de duurzaamheidsrapportage
E3 Water en mariene hulpbronnen	E3. IRO1 Beschrijving van processen voor het identificeren en beoordelen van materiële impact, risico's en opportuniteiten in verband met water en mariene hulpbronnen	E3. IRO1 Beschrijving van processen voor het identificeren en beoordelen van materiële impact, risico's en opportuniteiten in verband met water en mariene grondstoffen
	E3-1 Beleid met betrekking tot water en mariene hulpbronnen	E3-1 Beleid met betrekking tot water en mariene hulpbronnen
	E3-2 Acties en middelen met betrekking tot water en mariene hulpbronnen	E3-2 Acties en middelen met betrekking tot water en mariene hulpbronnen
	E3-3 Doelstellingen met betrekking tot water en mariene hulpbronnen	E3-3 Doelstellingen met betrekking tot water en mariene grondstoffen
	E3-4 Waterververbruik	E3-4 Waterververbruik
	E3-5 Potentiële financiële effecten van impact, risico's en opportuniteiten in verband met water en mariene hulpbronnen	E3-5 Potentiële financiële effecten van impact, risico's en opportuniteiten in verband met water en mariene hulpbronnen
E5 Gebruik van grondstoffen en circulaire economie	E5.IRO1 Beschrijving van processen voor het identificeren en beoordelen van het gebruik van grondstoffen en de impact, risico's en opportuniteiten in verband met de circulaire economie	E5.IRO1 Beschrijving van processen voor het identificeren en beoordelen van het gebruik van grondstoffen en de impact, risico's en opportuniteiten in verband met de circulaire economie Error! Reference source not found.
	E5-1 Beleid met betrekking tot het gebruik van grondstoffen en de circulaire economie	E5-1 Beleid met betrekking tot het gebruik van grondstoffen en de circulaire economie Error! Reference source not found.
	E5-2 Acties en middelen in verband met het gebruik van grondstoffen en de circulaire economie	E5-2 Acties en middelen in verband met het gebruik van grondstoffen en de circulaire economie Error! Reference source not found.
	E5-3 Doelstellingen met betrekking tot het gebruik van grondstoffen en de circulaire economie	E5-3 Doelstellingen met betrekking tot het gebruik van grondstoffen en de circulaire economie
	E5-4 Instroom van middelen	E5-4 Instroom van middelen
	E5-5 Uitstroom van middelen	E5-5 Uitstroom van middelen
S1 Eigen personeelsbestand	E5-6 Potentiële financiële effecten van het gebruik van grondstoffen en impact, risico's en opportuniteiten in verband met de circulaire economie	E5-6 Potentiële financiële effecten van het gebruik van grondstoffen en impact, risico's en opportuniteiten in verband met de circulaire economie
	S1-SBM2 Belangen en standpunten van stakeholders	S1-SBM2 Belangen en standpunten van stakeholders
	S1-SBM3 Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel	S1-SBM3 Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel
	S1-1 Beleid met betrekking tot eigen personeelsbestand	S1-1 Beleid met betrekking tot eigen personeelsbestand

Algemene informatie

	S1-2 Processen voor het betrekken van eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers bij het bespreken van impacten	S1-2 Processen voor het betrekken van eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers bij het bespreken van impacten
	S1-3 Processen om negatieve impacten te verhelpen en kanalen voor eigen personeel om zorgen te uiten	S1-3 Processen om negatieve impacten te verhelpen en kanalen voor eigen personeel om zorgen te uiten

Toepasselijke norm	Openbaarmakingsplicht	Verwijzing naar het hoofdstuk over de duurzaamheidsrapportage
S1 Eigen personeelsbestand (vervolg)	S1-4 Actie ondernemen tegen materiële impact op het eigen personeelsbestand, en benaderingen voor het beheer van materiële risico's en het nastreven van materiële opportuniteiten met betrekking tot het eigen personeelsbestand, en de effectiviteit van die acties	S1-4 Actie ondernemen tegen materiële impact op het eigen personeelsbestand, en benaderingen voor het beheer van materiële risico's en het nastreven van materiële opportuniteiten met betrekking tot het eigen personeelsbestand, en de effectiviteit van die acties
	S1-5 Doelstellingen met betrekking tot het beheer van materiële negatieve impact, het bevorderen van positieve impact en het beheer van materiële risico's en opportuniteiten	S1-5 Doelstellingen met betrekking tot het beheer van materiële negatieve impact, het bevorderen van positieve impact en het beheer van materiële risico's en opportuniteiten
	S1-6 Kenmerken van de werknemers van de onderneming	S1-6 Kenmerken van de werknemers van de onderneming
	S1-7 Kenmerken van niet-werknemers in het eigen personeelsbestand van de onderneming	S1-7 Kenmerken van niet-werknemers in het eigen personeelsbestand van de onderneming
	S1-13 Statistieken voor training en ontwikkeling van vaardigheden	S1-13 Statistieken voor training en ontwikkeling van vaardigheden
	S1-14 Gezondheids- en veiligheidsstatistieken	S1-14 Gezondheids- en veiligheidsstatistieken
S4 Consumenten en eindgebruikers	S4-SBM3 Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel	S4-SBM3 Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel
	S4-1 Beleid met betrekking tot consumenten en eindgebruikers	S4-1 Beleid met betrekking tot consumenten en eindgebruikers
	S4-2 Processen voor het betrekken van consumenten en eindgebruikers bij het bespreken van impacten	S4-2 Processen voor het betrekken van consumenten en eindgebruikers bij het bespreken van impacten
	S4-3 Processen om negatieve impact te verhelpen en kanalen voor consumenten en eindgebruikers om zorgen te uiten	S4-3 Processen om negatieve impact te verhelpen en kanalen voor consumenten en eindgebruikers om bezorgdheden te uiten
	S4-4 Actie ondernemen tegen materiële impact op consumenten en eindgebruikers, en benaderingen voor het beheer van materiële risico's en het nastreven van materiële opportuniteiten met betrekking tot consumenten en eindgebruikers, en de effectiviteit van die acties	S4-4 Actie ondernemen tegen materiële impact op consumenten en eindgebruikers, en benaderingen voor het beheer van materiële risico's en het nastreven van materiële opportuniteiten met betrekking tot consumenten en eindgebruikers, en de effectiviteit van die acties
	S4-5 Doelstellingen met betrekking tot het beheer van materiële negatieve impact, het bevorderen van positieve impact en het beheer van materiële risico's en opportuniteiten	S4-5 Doelstellingen met betrekking tot het beheer van materiële negatieve impact, het bevorderen van positieve impact en het beheer van materiële risico's en opportuniteiten (consumenten en eindgebruikers)

Algemene informatie

Toepasselijke norm	Openbaarmakingsplicht	Verwijzing naar het hoofdstuk over de duurzaamheidsrapportage
G1 Governance	G1. GOV-1 De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	G1. GOV-1 Rol van bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen
	G1. IRO1 Beschrijving van processen om materiële impact, risico's en opportuniteiten te identificeren en te beoordelen	G1. IRO-1 Beschrijving van processen om materiële impact, risico's en opportuniteiten te identificeren en te beoordelen
	G1-1 Beleid ten aanzien van Zakelijk gedrag en bedrijfscultuur	G1-1 Beleid ten aanzien van Zakelijk gedrag en bedrijfscultuur
	G1-2 Beheer van leveranciersrelaties	G1-2 Beheer van leveranciersrelaties
	G1-3 Preventie en opsporing van corruptie of omkoping	G1-3 Preventie en opsporing van corruptie of omkoping
	G1-4 Incidenten van corruptie en omkoping	G1-4 Incidenten van corruptie of omkoping

Algemene informatie

Tabel van alle datapunten die zijn afgeleid van andere EU-wetgeving

SFDR: Sustainable Finance Disclosure Regulation (Verordening informatieverstrekking over duurzaamheid in de financiële sector)

P3: EBA Pillar 3 disclosure requirements (Openbaarmakingsvereisten in het kader van EBA-pijler 3)

CBR: Climate Benchmark Regulation (Klimaat benchmark regelgeving)

EUCL: EU Climate Law (EU-klimaatwet)

Toepasselijke norm	Openbaarmakingsvereiste en bijbehorend datapunt	Wetgeving	Verwijzing naar het hoofdstuk in de duurzaamheidsrapportage
ESRS 2	ESRS 2 – GOV 1: Genderdiversiteit in het bestuur paragraaf 21 (d)	SFDR, CBR	GOV-1 De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen
	ESRS 2 GOV-1 : Percentage bestuursleden dat onafhankelijk is paragraaf 21 (e)	CBR	
	ESRS 2 GOV-4 : Verklaring over Due diligence paragraaf 30	SFDR	GOV-4 : Verklaring over Due diligence
	ESRS 2 SBM-1 : Betrokkenheid bij activiteiten in verband met fossiele brandstoffen paragraaf 40 (d) i	SFDR, P3, CBR	Niet van toepassing
	ESRS 2 SBM-1 : Betrokkenheid bij activiteiten in verband met chemische productie paragraaf 40 (d) ii	SFDR, CBR	Niet van toepassing
	ESRS 2 SBM-1 : Betrokkenheid bij activiteiten in verband met controversiële wapens paragraaf 40 (d) iii	SFDR, CBR	Niet van toepassing
	ESRS 2 SBM-1 : Betrokkenheid bij activiteiten in verband met de teelt en productie van tabak paragraaf 40 (d) iv	CBR	Niet van toepassing
E1 Klimaat-verandering	ESRS E1-1 : Transitieplan om tegen 2050 klimaatneutraliteit te bereiken Paragraaf 14	EUCL	Niet van toepassing
	ESRS E1-1 : Ondernemingen die zijn uitgesloten van op het Akkoord van Parijs afgestemde benchmarks paragraaf 16 (g)	P3, CBR	E1-1 Transitieplan voor mitigatie van klimaatverandering
	ESRS E1-4 : Doelstellingen voor de vermindering van de broeikasgasemissies paragraaf 34	SFDR, P3, CBR	E1-4 Doelstellingen
	ESRS E1-5 : Energieverbruik uit fossiele bronnen, uitgesplitst naar bron (alleen sectoren met een hoge klimaatimpact) paragraaf 38	SFDR	E1-5 Energieverbruik en mix
	ESRS E1-5 Energieverbruik en mix paragraaf 37	SFDR	
	ESRS E1-5 : Energie-intensiteit in verband met activiteiten in sectoren met een hoge klimaatimpact paragrafen 40 tot 43	SFDR	

Algemene informatie

Toepasselijke norm	Openbaarmakingsvereiste en bijbehorend datapunt	Wetgeving	Verwijzing naar het hoofdstuk in de duurzaamheidsrapportage
E1 Klimaat-verandering (vervolg)	ESRS E1-6 : Bruto scope 1, 2, 3 en totale broeikasgasemissies paragraaf 44	SFDR, P3, CBR	Bruto scope 1, 2, 3 en totale broeikasgasemissies
	ESRS E1-6 : Intensiteit van de bruto broeikasgasemissies paragrafen 53 tot 55	SFDR, P3, CBR	
	ESRS E1-7 : Projecten voor broeikasgasverwijdering en mitigatie, gefinancierd door middel van koolstofkredieten paragraaf 56	EUCL	E1-7 : Projecten voor broeikasgasverwijdering en mitigatie, gefinancierd door middel van koolstofkredieten
	ESRS E1-9 : Blootstelling van de benchmarkportefeuille aan klimaat-gerelateerde fysieke risico's paragraaf 66	CBR	Niet materieel
	ESRS E1-9 : Uitsplitsing van geldbedragen naar acuut en chronisch fysiek risico, paragraaf 66, (a)	P3	Niet materieel
	ESRS E1-9 : Locatie van belangrijke activa met materieel fysiek risico paragraaf 66 (c)	P3	Niet materieel
	ESRS E1-9 : Uitsplitsing van de boekwaarde van haar vastgoedactiva naar energie-efficiëntieclassen paragraaf 67 (c)	P3	Niet materieel
	ESRS E1-9 : Mate van blootstelling van de portefeuille aan klimaat-gerelateerde opportuniteiten paragraaf 69	CBR	Niet materieel
E2 Pollutie	ESRS E2-4 : Hoeveelheid van elke in bijlage II van de E-PRTR-verordening opgenomen verontreinigende stof die in lucht, water en bodem wordt uitgestoten paragraaf 28	SFDR	Niet materieel
E3 Water en mariene hulpbronnen	ESRS E3-1 : Beleid inzake water en mariene hulpbronnen paragraaf 9	SFDR	E3-1: Beleid inzake water en mariene hulpbronnen
	ESRS E3-1 : Specifiek beleid (voor locaties in gebieden met veel stress) paragraaf 13	SFDR	
	ESRS E3-1 : Duurzame oceanen en zeeën paragraaf 14	SFDR	Niet materieel
	ESRS E3-4 : Totale hoeveelheid gerecycleerd en hergebruikt water paragraaf 28 (c)	SFDR	E3-4 Waterverbruik
	ESRS E3-4 : Totaal waterverbruik in m ³ per netto-omzet uit eigen activiteiten paragraaf 29	SFDR	
E4 Biodiversiteit	ESRS 2- SBM3 - E4 : Lijst van sites waar de activiteiten gevolgen hebben voor de kwetsbare biodiversiteit paragraaf 16 (a)	SFDR	Niet materieel
	ESRS 2- SBM3 - E4 : Geïdentificeerde negatieve effecten van materialen op bodemdegradatie, woestijnvorming en bodemafdekking paragraaf 16 (b)	SFDR	Niet materieel
	ESRS 2- SBM3 - E4 : Acties die van invloed zijn op bedreigde soorten paragraaf 16 (c)	SFDR	Niet materieel
	ESRS E4-2 : Duurzame grond/landbouwpraktijken of -beleid paragraaf 24 (b)	SFDR	Niet materieel
	ESRS E4-2 : Praktijken of beleid op het gebied van duurzame oceanen / zeeën paragraaf 24 (c)	SFDR	Niet materieel
	ESRS E4-2 : Beleid om ontbossing aan te pakken paragraaf 24 (d)	SFDR	Niet materieel
	ESRS E5-5 : Niet-gerecycleerd afval paragraaf 37 (d)	SFDR	E5-5: Grondstoffen uitstroom
E5 Gebruik van grondstoffen en circulaire economie	ESRS E5-5 : Gevaarlijke afvalstoffen en radioactieve afvalstoffen paragraaf 39	SFDR	

Algemene informatie

Toepasselijke norm	Openbaarmakingsvereiste en bijbehorend datapunt	Wetgeving	Verwijzing naar het hoofdstuk in de duurzaamheidsrapportage
S1 Eigen personeelsbestand	ESRS 2- SBM3 - S1: Risico op gevallen van dwangarbeid paragraaf 14 (f)	SFDR	Niet materieel
	ESRS 2- SBM3 - S1 Risico op gevallen van kinderarbeid paragraaf 14 (g)	SFDR	Niet materieel
	ESRS S1-1 : Verbintenissen op het gebied van het mensenrechtenbeleid paragraaf 20	SFDR	S1-1 Beleid met betrekking tot het eigen personeelsbestand
	ESRS S1-1 : Beleid inzake Due diligence met betrekking tot kwesties die aan de orde komen in de fundamentele Verdragen 1 tot en met 8 van de Internationale Arbeidsorganisatie paragraaf 21	CBR	
	ESRS S1-1 : Processen en maatregelen ter voorkoming van mensenhandel paragraaf 22	SFDR	Niet materieel
	ESRS S1-1 : Beleid of managementsysteem voor de preventie van ongevallen op de werkplek paragraaf 23	SFDR	S1-1 Beleid met betrekking tot het eigen personeelsbestand
	ESRS S1-3 : Mechanismen voor de behandeling van klachten paragraaf 32 (c)	SFDR	S1-3 Processen om negatieve effecten te verhelpen en kanalen voor eigen personeel om zorgen te uiten
	ESRS S1-14 : Aantal dodelijke slachtoffers en aantal en percentage werkgerelateerde ongevallen paragraaf 88 (b) en (c)	SFDR, CBR	S1-14 Gezondheids- en veiligheidsstatistieken Error! Reference source not found.
	ESRS S1-14 : Aantal verloren dagen door verwondingen, ongevallen, dodelijke slachtoffers of ziekte paragraaf 88 (e)	SFDR	
	ESRS S1-16 : Niet-gecorrigeerde loonkloof tussen mannen en vrouwen paragraaf 97 (a)	SFDR, CBR	Niet materieel
	ESRS S1-16 : Buitensporige beloningsverhouding van de CEO paragraaf 97 (b)	SFDR	Niet materieel
	ESRS S1-17 : Gevallen van discriminatie paragraaf 103 (a)	SFDR	Niet materieel
	ESRS S1-17 : Niet-naleving van de UNGP's inzake bedrijfsleven en mensenrechten en de OESO paragraaf 104 (a)	SFDR, CBR	Niet materieel
S2 Werknemers in de waardeketen	ESRS 2- SBM3 - S2 : Aanzienlijk risico op kinderarbeid of dwangarbeid in de waardeketen paragraaf 11 (b)	SFDR	Niet materieel
	ESRS S2-1 : Verbintenissen op het gebied van het mensenrechtenbeleid paragraaf 17	SFDR	Niet materieel
	ESRS S2-1 : Beleid met betrekking tot werknemers in de waardeketen paragraaf 18	SFDR	
	ESRS S2-1 : Niet-naleving van de UNGP's inzake de beginselen van bedrijfsleven en mensenrechten en de OESO-richtlijnen paragraaf 19	SFDR, CBR	Niet materieel
	ESRS S2-1 : Zorgvuldigheidsbeleid met betrekking tot kwesties die aan de orde komen in de fundamentele Verdragen 1 tot en met 8 van de Internationale Arbeidsorganisatie paragraaf 19	CBR	Niet materieel
	ESRS S2-4 : Mensenrechtenkwesties en incidenten in verband met de upstream- en downstreamwaardeketen paragraaf 36	SFDR	Niet materieel

Algemene informatie

Toepasselijke norm	Openbaarmakingsvereiste en bijbehorend datapunt	Wetgeving	Verwijzing naar het hoofdstuk in de duurzaamheidsrapportage
S3 Getroffen gemeenschappen	ESRS S3-1 Verplichtingen in het mensenrechtenbeleid paragraaf 16	SFDR	Niet materieel
	ESRS S3-1 niet-naleving van UNGP's over bedrijfsleven en mensenrechten, ILO-beginselen of OESO-richtlijnen paragraaf 17	SFDR, CBR	Niet materieel
	ESRS S3-4 Mensenrechtenkwesties en incidenten paragraaf 36	SFDR	Niet materieel
S4 Consumenten en eindgebruikers	ESRS S4-1 Beleid met betrekking tot consumenten en eindgebruikers paragraaf 16	SFDR	S4-1 Beleid met betrekking tot consumenten en eindgebruikers
	ESRS S4-1 Niet-naleving van de UNGP's inzake bedrijfsleven en mensenrechten en de OESO-richtlijnen paragraaf 17	SFDR, CBR	Niet materieel
	ESRS S4-4 Mensenrechtenkwesties en incidenten paragraaf 35	SFDR	Niet materieel
G1 Governance	ESRS G1-1 Verdrag van de Verenigde Naties tegen corruptie paragraaf 10 (b)	SFDR	G1-1 Beleid ten aanzien van Zakelijk gedrag en bedrijfscultuur
	ESRS G1-1 Bescherming van klokkenluiders paragraaf 10 (d)	SFDR	
	ESRS G1-4 Boetes voor overtreding van anti-corruptie en anti-omkopingswetten paragraaf 24 (a)	SFDR, CBR	G1-4 Incidenten van corruptie of omkoping
	ESRS G1-4 Normen voor de bestrijding van corruptie en omkoping paragraaf 24 (b)	SFDR	

E1 - Klimaatverandering

E1. GOV-3 Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in beloningsregelingen

Prestaties op het gebied van duurzaamheid zijn tot nu toe niet structureel geïntegreerd in de beloningsregelingen van de Raad van Bestuur of management. Specifieke leden van het managementteam hadden wel duurzaamheidsgerelateerde doelstellingen of de oplevering van duurzaamheidsgerelateerde projecten als onderdeel van hun variabele beloningsdoelstellingen voor 2025.

Zie sectie GOV-3 'Integratie van duurzaamheidsprestaties in incentiveplannen' voor meer informatie.

E1. SBM-3 – Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel

Materiële impact, risico of opportuniteit		Beschrijving	Oorsprong	Tijdshorizon	Effecten en reacties van Belysse
CO ₂ -voetafdruk (scope 1, scope 2 en scope 3)	✗ Negatieve impact	Emissie van broeikasgassen door energieverbruik in de fabrieken.	Eigen operaties	Actuele impact	Belysse is voortdurend op zoek naar innovatie in haar producten en productieprocessen om de ecologische voetafdruk van haar producten en fabrieken te verkleinen.
	✗ Negatieve impact	Emissie van broeikasgassen door de winning en productie van grondstoffen.	Upstream	Actuele impact	De EPD's van onze producten laten zien dat de belangrijkste CO ₂ -voetafdruk afkomstig is van de winning en verwerking van grondstoffen. Belysse werkt actief om meer gerecycleerde grondstoffen in haar producten te gebruiken. Bovendien maakt een deel van de leveranciers van Belysse gebruik van hernieuwbare energiebronnen en schakelen ze over op energie-efficiëntere productieprocessen.
	✗ Negatieve impact	Emissie van broeikasgassen door de verwerking van de producten van Belysse aan het einde van de levensduur.	Downstream	Actuele impact	Het merendeel van de tapijten en tapijttegels wordt aan het einde van de levensduur nog steeds verbrand, wat resulteert in de uitstoot van broeikasgassen. Belysse zet actief samenwerkingen op die hergebruik en/of recyclage van haar producten aan het einde van hun levensduur mogelijk maken.
	✗ Negatieve impact	Emissie van broeikasgassen uit de up- en downstream supply chain (transport van grondstoffen en eindproducten).	Upstream, Downstream	Actuele impact	Hoewel de CO ₂ -voetafdruk kleiner is dan de winning van grondstoffen en de verwerking van producten aan het einde van de levensduur, leidt transport nog steeds tot aanzienlijke broeikasgasemissies. Acties die we ondernemen zijn het kiezen van de meest efficiënte manier van transport, het optimaliseren van zendingen en ook ons productontwerp heeft impact - onze ecoBACK PLUS-backing die in 2024 is gelanceerd, is zo licht dat er meer tegels tegelijk kunnen worden vervoerd, wat resulteert in een vermindering van de CO ₂ -uitstoot door transport met 18%.

Milieu-informatie

CO ₂ -voetafdruk (scope 1, scope 2 en scope 3) (vervolg)	✦ Opportuniteit	Mogelijkheid om marktaandeel te winnen dankzij onze SBTi verbintenis, vermits dit een vereiste is van sommige grotere klanten.	Downstream	1 – 5 jaar	Belysse heeft zich in 2023 geëngageerd voor SBTi, haar voorgestelde SBTi-doelstellingen in de loop van 2024 ingediend en deze doelstellingen zijn begin 2025 gevalideerd.
	✓ Positieve impact	Positieve impact door de perceptie van klanten van Belysse's SBTi verbintenis.	Downstream	1 – 5 jaar	Belysse heeft zich in 2023 geëngageerd voor SBTi, haar voorgestelde SBTi-doelstellingen in de loop van 2024 ingediend en deze doelstellingen zijn begin 2025 gevalideerd.
Gebruik van energiebronnen	✗ Negatieve impact	Uitputting van fossiele brandstoffen om aan de energievraag van Belysse te voldoen.	Eigen operaties	Actuele impact	Waar mogelijk en economisch haalbaar schakelt Belysse haar energieverbruik over op hernieuwbare energie.
	✗ Negatieve impact	Uitputting van fossiele brandstoffen om aan de grondstoffenvraag van Belysse te voldoen.	Upstream	Actuele impact	Belysse werkt actief om meer gerecycleerde grondstoffen in haar producten te gebruiken en onderzoekt voortdurend mogelijkheden om biogebaseerd materialen toe te passen.
	⚡ Risico	Risico van extra investeringskosten in infrastructuur om het energieverbruik van Belysse te verminderen en/of hogere kosten om koolstofemissie-rechten te kopen.	Eigen operaties	1 – 5 jaar	Belysse heeft haar energieverbruik en de daarmee gepaard gaande koolstof-uitstoot de afgelopen jaren aanzienlijk verminderd, met doelstellingen om deze verder te verminderen, naast onze SBTi-verbintenis.

E1. IRO-1- Beschrijving van de processen voor het identificeren en beoordelen van materiële klimaatgerelateerde impact, risico's en opportuniteiten

Zie sectie IRO-1 Beschrijving van het materialiteitsbeoordelingsproces voor ons algemene proces om materiële impact, risico's en opportuniteiten te identificeren.

Specifiek voor de uitstoot van broeikasgassen werd ons proces geïnformeerd door onze CO₂-voetafdruk voor het geheel van Scope 1, 2 en 3 zoals ontwikkeld in de context van SBTi.

Hoewel er geen formele analyse van de klimaatbestendigheid is uitgevoerd, werden tijdens onze dubbele materialiteitsanalyse fysieke klimaatimpacten en -risico's op dit moment niet materieel geacht, op basis van een combinatie van verschillende externe bronnen en inzichten van experts die hieronder worden beschreven - doorgaans op basis van scenario's met een gemiddeld tot hoog broeikasgas-emissieniveau (bv. RCP 4.5 of 6.0). Belysse verwacht dan ook niet dat er op middellange termijn een meer uitgebreide, formele klimaatbestendigheds- en scenarioanalyse zal worden uitgevoerd.

- De Global Adaptation Initiative Country Index van de University of Notre Dame, die de kwetsbaarheid en paraatheid van 193 landen ten aanzien van klimaatverstoringen beoordeelt. Zowel de Verenigde Staten als België worden gerangschikt als lage kwetsbaarheid en hoge paraatheid; de meest relevante risicogebieden voor Belysse, water en infrastructuur, zijn voor beide landen geclassificeerd als "lage kwetsbaarheid".
- Om de potentiële impact van een toename van het overstromingsgevaar en, voor België, toenemende impact door stijging van de zeespiegel, verder te evalueren, hebben we gebruik gemaakt van de WWF-ricisofiltertool, de waterkaart voor Vlaanderen (kaart van overstromingsgevoelige gebieden) die een risico van slechts beperkte overstromingen op beide Belgische locaties vaststelt, en de Los Angeles County Public Works Flood Zone Determination om vast te stellen dat onze Bentley Mills-fabriek zich in een gebied met een matig tot laag overstromingsgevaar bevindt. Wat betekent dat er slechts een beperkt risico is op overstroming (bepaald als minder dan 0,2% kans per jaar).
- We vulden dit aan met desktoponderzoek naar de mogelijke impact van klimaatverandering op de beschikbaarheid van belangrijke grondstoffen voor onze productieprocessen, meer specifiek CaCO₃. Alle CaCO₃ die door Belysse wordt aangekocht, is afkomstig van continentale mijnbouw, waar experts geen risico zien op een onderbroken aanvoer als gevolg van klimaatverandering, in tegenstelling tot CaCO₃ ontgonnen uit mariene bronnen.
- Als onderdeel van de leveranciersvragenlijst die we tijdens de dubbele materialiteitsanalyse met onze belangrijkste leveranciers hebben gedeeld, geeft 67% van de leveranciers aan dat ze een impact van klimaatverandering op hun productieproces verwachten, maar ze geven allemaal aan dat ze verwachten dat deze impact beheersbaar zal zijn. 61% van de leveranciers verwacht ook een impact van klimaatverandering op de beschikbaarheid van grondstoffen, maar geeft aan dat ook deze impact beheersbaar zal zijn. Geen van de respondenten verwacht dat klimaatverandering een significante impact zal hebben op hun productieprocessen of zal leiden tot schaarste van belangrijke grondstoffen.

De risico's en opportuniteiten gerelateerd aan klimaattransitie op korte en middellange termijn worden afgedekt door de respectievelijke materiële risico's en impacten die zijn geïdentificeerd via onze dubbele materialiteitsanalyse in de verschillende ESRS-omgevingsthema's. Onze DMA identificeerde op dit moment geen materiële risico's en opportuniteiten op de lange termijn die aanzienlijk zouden verschillen van de geïdentificeerde risico's en opportuniteiten op de middellange termijn. Onze aanpak om klimaatgerelateerde transitierisico's te beoordelen en te beheren, houdt rekening met evoluerende regelgevingsvereisten, evoluties in de markt die verband houden met de wereldwijde verschuiving naar een koolstofarme economie en technologische ontwikkelingen.

Met betrekking tot activa of bedrijfsactiviteiten die onverenigbaar zijn of aanzienlijke inspanningen zouden vergen om verenigbaar te zijn met een transitie naar een klimaatneutrale economie, zullen de inzichten van Belysse op dit gebied blijven evolueren. Onze BEYOND en SBTi doelstellingen om de broeikasgasemissies van onze eigen activiteiten en waardeketen aanzienlijk te verminderen, de acties die in voorgaande jaren al zijn ondernomen om deze ambities te verwezenlijken, evenals toekomstige acties, zijn belangrijke stappen in deze overgang op korte en middellange termijn en tonen duidelijk ons engagement om ervoor te zorgen dat onze activiteiten verenigbaar zijn met de beperking van de opwarming van de aarde tot 1,5°C in overeenstemming met het Akkoord van Parijs. Daarnaast zijn er afhankelijkheden van factoren die niet of slechts gedeeltelijk onder onze directe invloed staan, zoals evoluties in de voorkeur van klanten of eindconsumenten voor duurzamere producten, opkomende groenere technologieën, regelgeving die duurzaamheid mogelijk maakt.

E1-1 Transitieplan voor mitigatie van klimaatverandering

Belysse heeft haar hoofdkantoor in Europa en productievestigingen in België en de VS. Twee van onze drie fabrieken vallen onder het EU-beleid en het bijbehorende actieplan voor duurzame financiering. De Europese Green Deal heeft als doel om Europa tegen 2050 klimaatneutraal te maken. Belysse staat volledig achter die doelstelling en de shift van een lineaire naar een circulaire economie en is zich volledig bewust van haar verantwoordelijkheden in deze transitie.

Bij de screening van onze activa en activiteiten hebben we een 2-stappenaanpak gevolgd, waarbij we ons in 2018 eerst hebben gericht op de scope 1- en 2- emissies van onze activiteiten, aangezien deze activiteiten onder onze directe controle vallen; deze focus werd in de loop van 2024 verder uitgebreid met de volledige scope 1-, 2-, 3-emissies van alle activiteiten van Belysse wereldwijd, inclusief de upstream- en downstream-waardeketen, als onderdeel van onze SBTi baselining oefening die in dit hoofdstuk verder wordt beschreven.

Het kader dat wordt gebruikt om onze baseline voor broeikasgasemissies te bepalen, is de GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard.

Er is momenteel geen sectorspecifiek decarbonisatie-traject voor onze industrie.

Een van de belangrijkste strategische pijlers in ons BEYOND-programma - onze 4-jarige roadmap voor transformatie die in januari 2022 van start is gegaan - is een grotere focus op duurzaamheid door middel van innovatieve producten en productieprocessen, waaronder specifieke plannen en doelstellingen voor het beperken van klimaatverandering. In het BEYOND-programma hebben we als doel gesteld om de CO₂-intensiteit van onze activiteiten (Scope 1 en 2) tegen 2030 met 30% te verminderen, ten opzichte van een 2018 baseline, met een tussentijdse mijlpaal in 2025 om tegen die tijd een vermindering in intensiteit van 28% te bereiken.

kg CO ₂ /m ²		
Baseline 2018	Doel 2025	Doel 2030
1,18	-28%	-30%

Reeds genomen acties om onze scope 1- en 2-emissie-intensiteit (kg CO₂-equivalent per geproduceerde m²) te verminderen:

- De verbeteringsmaatregelen die in de periode 2018-2025 werden doorgevoerd, waren voornamelijk gericht op het verminderen van ons elektriciteits- en gasverbruik, naast de elektrificatie van productieapparatuur: deze gecombineerde acties resulteerden in een verbetering van de CO₂-intensiteit met -23% op Belysse Groepsniveau
- Gedeeltelijk groene stroom betrekken in onze productiesite in Tielt: -7% in 2025 t.o.v. 2023

Verdere maatregelen om na 2025 te verbeteren (% verbetering uitgedrukt ten opzichte van de CO₂-intensiteit van 2025):

- Verdere inkoop van groene elektriciteit op de productiesite in Tielt: 15% verbetering van de CO₂-intensiteit op groepsniveau.
- Omschakeling van de meest energie-intensieve productieprocessen naar alternatieve technologieën: 16% verbetering van de CO₂-intensiteit op groepsniveau.

Deze gecombineerde acties zouden resulteren in een verbetering van de CO₂-intensiteit met 40% voor onze productievestigingen ten opzichte van 2023 of 50% ten opzichte van 2018, ten opzichte van de BEYOND-doelstelling van 30% die we tegen 2030 willen bereiken.

Milieu-informatie

De bovenstaande doelstellingen waren nog niet in lijn met het beperken van de opwarming van de aarde tot 1,5°C in overeenstemming met het Akkoord van Parijs. Belysse heeft zich echter geëngageerd tot SBTi en heeft in de loop van 2024 SBTi-doelstellingen voor 2030 ingediend die in lijn zijn met het Akkoord van Parijs; deze doelstellingen werden begin 2025 door SBTi gevalideerd:



- Onze absolute scope 1 en 2 broeikasgasemissies tegen 2030 met 42% te verminderen, ten opzichte van het baseline jaar 2023.
- Onze absolute scope 3 broeikasgasemissies van ingekochte goederen & diensten en upstream transport & distributie met 25% te verminderen binnen hetzelfde tijdsbestek

Voor Scope 3 hebben we in de loop van 2024 onze baseline voor 2023 bepaald, als onderdeel van de SBTi-verbintenis van Belysse. Vervolgens zullen verdere transitieplannen worden ontwikkeld, naast onze lopende acties en doelstelling om het gebruik van gerecycleerde of biogebaseerde grondstoffen te vergroten.

Belysse is niet uitgesloten van de EU-benchmarks die afgestemd zijn op het Akkoord van Parijs, zoals gedefinieerd in artikel 12 "Uitsluitingen voor op het Akkoord van Parijs afgestemde EU-benchmarks" in de EU-verordening inzake klimaattransitiebenchmarks.

Belysse is nog steeds bezig met het ontwikkelen van haar inzicht in de potentiële locked-in (ingesloten) broeikasgasemissies van belangrijke activa of producten. Het bedrijf is actief op zoek naar duurzamere product- en productieprocesinnovaties, waaronder een focus op het aanpassen van onze meest energie-intensieve productieprocessen met behulp van alternatieve technologieën, evenals onderzoek om de ecologische voetafdruk van onze producten tijdens hun levenscyclus verder te verkleinen. Er zijn ook geen recente investeringen gedaan in koolstofintensieve technologieën, maar eerder in mogelijkheden om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen. Er zijn geen locked-in broeikasgasemissies door het gebruik van onze producten, zoals verder uiteengezet in sectie E1-6 Bruto-scopes 1, 2, 3 en totale broeikasgasemissies. Verdere reductie van locked-in-emissies zal ook afhangen van evoluties in de voorkeur van klanten voor duurzamere producten en de balans tussen kosten, baten en impact.

Het transitieplan ligt volledig in lijn met de ambitie van Belysse om zich te focussen op markten in het midden- tot hoge segment waar de vraag van klanten naar innovatieve producten met een lage koolstofvoetafdruk groter is. Alle investeringen die nodig zijn om deze transitie mogelijk te maken, maken deel uit van de financiële planning van het bedrijf. In het geval van innovatieve producten die zich richten op nieuwe marktsegmenten of investeringen die het energieverbruik verminderen, zullen deze direct positief bijdragen aan de financiële resultaten.

Milieu-informatie

De BEYOND doelstellingen voor de verbetering van de CO₂-intensiteit en de SBTi-doelstellingen zijn goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De voortgang ten opzichte van deze doelstellingen voor intensiteitsverbetering wordt ten minste drie keer per jaar besproken op de Raad van Bestuur en in het ESG-comité; de voortgang ten opzichte van de SBTi-doelstellingen zal ten minste jaarlijks worden besproken op de Raad van Bestuur en in het ESG-comité.

Een breed scala aan verbeteringsinitiatieven om de Scope 1- en 2-emissie-intensiteit te verminderen, is al geïmplementeerd:

- Veranderingen in de operationele manier van werken, zoals een lagere loopsnelheid op onze garen cablage machines om het elektriciteitsverbruik te verminderen met behoud van arbeidsefficiëntie
- Technische aanpassingen aan productieapparatuur en onze persluchtnetten, resulterend in een lager gasverbruik
- Elektrificatie van vorkheftrucks.
- Installatie van laadpunten op productiesites ter ondersteuning van de elektrificatie van het bedrijfswagenpark.
- Verdere verhoging van het aandeel groene elektriciteit op de productiesite in Tielt. In Los Angeles en Zele wordt reeds volledig groene elektriciteit ingekocht; zowel Tielt als Zele maken gebruik van zonne-energie via zonnepanelen op de daken.
- Lancering van nieuwe commerciële kamerbrede collecties met een hoger aandeel solution dyed (in de massa geverfde) garens, wat resulteert in een lager gas- (en water)verbruik

Er zijn ook maatregelen genomen om de Scope 3-emissies van Belysse te verminderen, al voordat de SBTi-baseline werd gedefinieerd, door:

- Het verhogen van het gebruik van gerecycleerde materialen. Bijvoorbeeld door de integratie van Post-Consumer Calcium Carbonate (PC4) in de producten van Bentley, waarbij 25% van het calciumcarbonaat in standaardbackings wordt vervangen.
- Lanceren van lichtere backing-opties die zich vertalen in een lager grondstoffenverbruik en een lagere CO₂-uitstoot tijdens het transport van onze eindproducten
- Introduceren van onze eerste collecties met biogebaseerd materialen
- verhogen van de interne recyclage van productieafval in onze fabriek in Zele, wat uiteindelijk leidt tot een lager grondstoffenverbruik per geproduceerde m²
- Onze Take Back-service in Europa die onze klanten een eenvoudige en efficiënte manier biedt om oude tapijttegels opnieuw te gebruiken of te recyclen en er waardevolle grondstoffen van te maken
- Ons Fulfill carpet reclamation program (programma voor de terugwinning van tapijt) in de VS om onze klanten de best beschikbare afvoeroptie te bieden, met als doel oud tapijtmateriaal opnieuw te gebruiken of te recyclen, en te voorkomen dat het op stortplaatsen terechtkomt

E1-2 Beleid

De eerste beleidsmaatregel van Belysse om klimaatverandering tegen te gaan, draait rond op onze BEYOND-doelstelling om de emissie-intensiteit van scope 1 en 2 tegen 2030 met 30% te verminderen ten opzichte van een baseline in 2018. Deze beleidsmaatregel is goedgekeurd door de Raad van Bestuur en is publiek beschikbaar gemaakt via onze jaarverslagen. Het toepassingsgebied van deze beleidsmaatregel omvat de eigen operaties van Belysse wereldwijd, maar is om praktische redenen beperkt tot de emissies gelinkt aan het elektriciteits- en gasverbruik in onze 3 productievestigingen in Tielt, Zele en Los Angeles – die 92% van onze totale scope 1- en 2-emissies vertegenwoordigen.

Deze beleidsmaatregel is gericht op de volgende materiële impact, risico's en opportuniteiten:

- Risico van extra investeringskosten in infrastructuur om het energieverbruik van Belysse te verminderen en/of hogere kosten om koolstofemissierechten te kopen
- Emissie van broeikasgassen door energieverbruik in de fabrieken
- Uitputting van fossiele brandstoffen om aan de energievraag van Belysse te voldoen

Een verdere verhoging van ons ambitieniveau komt voort uit onze SBTi-doelstellingen en richt zich ook op de volgende materiële impact, risico's en opportuniteiten:

- Mogelijkheid om marktaandeel te winnen dankzij onze SBTi verbintenis, aangezien dit een vereiste is van sommige grotere klanten
- Potentieel positieve impact als gevolg van de positieve perceptie van klanten ten aanzien van Belysse's engagement voor SBTi
- Negatieve impact van broeikasgasemissies verbonden aan de ontginning en productie van grondstoffen
- Negatieve impact van broeikasgasemissies in de upstream-waardeketen, inclusief transport van grondstoffen en afgewerkte producten
- Negatieve impact door de uitputting van fossiele brandstoffen die nodig zijn om aan de grondstoffenbehoefte van Belysse te voldoen
- Potentiële aanzienlijke stijgingen van de grondstofkosten als gevolg van uitputting van fossiele bronnen na verloop van tijd
- Positieve impact op de reductie van broeikasgasemissies door een verhoogd gebruik van gerecycleerde of biobaseerde materialen
- Negatieve impact van het blijvend aankopen van een substantieel aandeel niet-gerecycleerde grondstoffen, waardoor een lineair economisch model dat steunt op fossiele grondstoffen behouden blijft

Het hoogste niveau binnen de organisatie dat verantwoordelijk is voor de implementatie van deze beleidslijn is de R&D & Sustainability Director.

De belangrijkste stakeholders wiens belangen in aanmerking genomen zijn bij het opstellen van deze beleidsmaatregel, zijn de klanten van Belysse.

Deze beleidsverklaring is sinds de implementatie ervan in 2018 extern gecommuniceerd en beschikbaar gesteld als onderdeel van ons jaarverslag. Sindsdien is onze vooruitgang in het verminderen van onze scope 1 en 2 emissie-intensiteit ook opgenomen in ons jaarverslag. Onze SBTi-doelstellingen en de voortgang hierop werden voor het eerst gerapporteerd in boekjaar 2024 en worden jaarlijks geactualiseerd; dit jaarverslag 2025 bevat de meest recente update.

De belangrijkste initiatieven om deze emissie-intensiteitsreductie en absolute emissiereductie te bereiken zijn:

- Verbetering van de energie-efficiëntie door vermindering van ons elektriciteits- en gasverbruik, door veranderingen in onze productieprocessen en productsamenstelling
- Maximaliseren van het gebruik van hernieuwbare energie, inclusief het inkopen van groene stroom en het gebruik van zonne-energie van de zonnepanelen die op de daken van onze fabrieken in Tielt en Zele zijn geïnstalleerd
- Verdere elektrificatie van productieprocessen waar technisch en economisch haalbaar

Milieu-informatie

De tweede beleidsmaatregel van Belysse om klimaatverandering tegen te gaan, heeft tot doel het gehalte aan gerecycleerde materialen in onze producten te verhogen, met specifieke doelstellingen om ten minste 50% gerecycleerd materiaal te bereiken voor Modulyss- en Bentley-producten. Deze beleidsverklaring is goedgekeurd door de Raad van Bestuur en is publiek gemaakt via onze jaarverslagen.

Deze beleidsverklaring richt zich specifiek op de materiële impact: uitputting van fossiele brandstoffen om aan de grondstoffenvraag van Belysse te voldoen.

De belangrijkste stakeholders wiens belangen in aanmerking genomen zijn bij het opstellen van deze beleidsmaatregel, zijn de klanten van Belysse.

Deze beleidsverklaring is sinds de implementatie ervan in 2022 extern gecommuniceerd en beschikbaar gesteld als onderdeel van ons jaarverslag. Sindsdien is onze vooruitgang op het vlak van verhoogd gebruik van gerecycleerde materialen ook opgenomen in ons jaarverslag.

De belangrijkste initiatieven om deze toename van gerecycleerd materiaal te bereiken zijn:

- Ons totale grondstoffenverbruik verminderen door afval in het productieproces te verminderen en door het productgewicht te verlagen door lichtere tapijttegels aan te bieden (bv. ecoBACK sinds 2020 en ecoBACK PLUS sinds 2024).
- Actief samenwerken met onze bestaande en potentiële nieuwe leveranciers om belangrijke materiaalinstromen te identificeren, zoals granulaten, garens, backings en backing-componenten met een hoger gehalte aan gerecycleerd materiaal.

Deze belangrijkste initiatieven, de bijhorende doelstellingen en acties worden in meer detail behandeld in sectie E5 Gebruik van grondstoffen en circulaire economie.

E1-3 Acties en middelen in verband met het beleid inzake klimaatverandering

De acties die we ondernemen op het gebied van decarbonisatie - Energie-efficiëntie, gebruik van hernieuwbare energie en elektrificatie

Onze doelstelling om de intensiteit van de CO₂-uitstoot in scope 1 en 2 met 30% te verminderen, legt rechtstreeks maatregelen op om ons energieverbruik aan te passen, en kan worden bereikt door een combinatie van acties in onze Europese en Amerikaanse vestigingen:

- In 2022 zijn we gestart met de implementatie van nieuwe software voor energiebeheer en monitoring in onze twee Belgische productiesites. In 2024 werden bijkomende meters geïnstalleerd en in 2025 werd het systeem verder uitgerold, met verdere implementatie voorzien in 2026.
- In 2025 werd de aansluiting op het hoogspanningsnet in Tielt vernieuwd, wat de betrouwbaarheid en capaciteit van de energievoorziening verhoogt.
- Onze projecten voor continue verbetering blijven lopen. Voorbeelden zijn de energie-optimalisatieacties in onze cablage afdeling, het opsplitsen van het perslucht netwerk in onze fabriek in Tielt in 2 verschillende drukken (met een lagere druk voor processen waar dit voldoende is), en energie-efficiëntie-initiatieven voor de drogers in onze afwerkingsafdelingen.
- De productiesite in Zele is ISO 50001 gecertificeerd. Gecertificeerde organisaties zijn verplicht om hun energieprestaties systematisch te verbeteren. Modulyss neemt ook deel aan het sectorale energieakkoord van Fedustria waarmee we ons streven naar gestructureerd energiebeheer en voortdurende verbetering.
- De site in Tielt neemt deel aan de nieuwe periode van het vrijwillige Energiebeleidsovereenkomst (EBO)-programma sinds 2023. In 2024 werd een energieplan opgesteld en werden eerste acties geïmplementeerd; in 2025 volgde verdere uitrol.
- In de winter van 2025 werd de ventilator in de afdeling garen-heatset-cablage op onze productielocatie in Tielt uitgeschakeld, waardoor 180 MWh aan energie werd bespaard.
- In 2025 werden er laadstations geïnstalleerd op onze productielocaties in Tielt en Zele ter ondersteuning van de elektrificatie van het bedrijfswagenpark.
- Ook dit jaar hebben we campagnes gevoerd om ons energieverbruik te verminderen. Het voordeel van deze campagnes werd echter gedeeltelijk tenietgedaan door een verminderde efficiëntie als gevolg van kleinere productieruns in de Belgische fabrieken. Onze productielijnen zijn minder efficiënt wanneer er meer opstarts, omschakelingen of stilstanden plaatsvinden.

Bentley

- In 2025 behaalde Bentley de ENERGY STAR-certificering van de Amerikaanse EPA voor het magazijn in Los Angeles.
- Verdere efficiëntiemaatregelen omvatten LED-verlichting en het uitschakelen van verlichting buiten gebruiksuren in de showroom in Chicago.
- In 2025 werd één boiler in de tegelproductielijn in Los Angeles geëlektrificeerd ter vervanging van aardgas.

Tabel 1 Openbaarmaking van inhoud over middelen in verband met het beleid inzake klimaatverandering (in duizenden EUR)

	2024	2025
Financiële middelen toegewezen aan het actieplan (OpEx)	N.V.T	N.V.T
Financiële middelen toegewezen aan het actieplan (CapEx)	€ 560 K	€1848 K

In de jaarrekening worden deze CapEx-bedragen gerapporteerd als onderdeel van Materiële vaste activa – Installaties, machines en uitrusting in het hoofdstuk ‘2. Geconsolideerde balans per 31 december’. Meer informatie over de EU-taxonomie is opgenomen in het afzonderlijke hoofdstuk hierover.

E1-4 Doelstellingen

In het BEYOND-programma hebben we als doel gesteld om de CO₂-intensiteit van onze activiteiten (Scope 1 en 2 markt-gebaseerde emissies van elektriciteits- en gasverbruik in onze 3 productiestellingen, die 89% van de totale Scope 1 en 2 markt-gebaseerde emissies van Belysse vertegenwoordigen) tegen 2030 met 30% te verminderen, ten opzichte van een 2018 baseline, met een tussentijdse mijlpaal in 2025 om tegen die tijd een vermindering in intensiteit van 28% te bereiken.

kg CO ₂ /m ²				
Baseline 2018	Actuals 2024	Actuals 2025	Doel 2025	Doel 2030
1,18	-22%	-23%	-28%	-30%

Deze emissies zijn gebaseerd op werkelijke metingen van ons elektriciteits- en gasverbruik; de enige aanname die wordt genomen bij het berekenen van de baseline en de werkelijke verbeteringen, zijn de emissiefactoren die in meer detail worden toegelicht in sectie E1-6.

Stakeholders waren niet rechtstreeks betrokken bij het bepalen van deze doelstelling, hoewel deze is goedgekeurd door de Raad van Bestuur voordat deze werd vastgesteld.

Er zijn geen wijzigingen geweest in de doelstelling, de overeenkomstige indicatoren, de onderliggende meetmethodologieën, de significante veronderstellingen, beperkingen, bronnen en processen voor het verzamelen van gegevens die binnen de gedefinieerde tijdshorizon zijn aangenomen, met uitzondering van de aanpassing van de emissiefactor voor elektriciteit in de fabriek van Tiel in de cijfers 2018-2023 om in overeenstemming te zijn met de markt-gebaseerde emissiefactor die voor 2023-2024 wordt gebruikt in het kader van SBTi en CSRD. De impact op 2018 is onvoldoende materieel om de baseline te veranderen, die 1,18 kg CO₂/m² blijft.

Deze doelstellingen voor de vermindering van broeikasgasemissies zijn brutodoelstellingen, exclusief broeikasgasverwijderingen, koolstofkredieten of vermeden emissies als middel om de doelstellingen te bereiken.

In 2025 bedroeg de CO₂-intensiteit 0,9 kg CO₂/m², wat overeenkomt met een reductie van 23% ten opzichte van het basisjaar 2018. Deze prestatie ligt onder de BEYOND-doelstelling voor 2025. De achterstand ten opzichte van de beoogde reductie van 28% is voornamelijk te wijten aan significant lagere productievolumes in 2025 in vergelijking met 2024. Het energieverbruik in 2025 lag wel lager dan in 2018, maar lagen de productievolumes eveneens 10% lager, een daling die zich vrijwel volledig in Europa voordeed.

In mei 2023 heeft Belysse zich geëngageerd voor het Science Based Targets Initiative (SBTi). In de loop van 2024 hebben we onze Science Based doelstellingen voor 2030 ontwikkeld, die begin 2025 zijn gevalideerd:

- Onze absolute scope 1 en 2 broeikasgasemissies tegen 2030 met 42% te verminderen, ten opzichte van het baseline jaar 2023
- Onze absolute scope 3 broeikasgasemissies van ingekochte goederen & diensten en upstream transport & distributie met 25% te verminderen binnen hetzelfde tijdsbestek

De bovenstaande doelstellingen zijn gekozen uit een mogelijke reeks opties die door SBTi zijn gedefinieerd -er is geen sector-specifiek decarbonisatietraject voor onze industrie- en zijn in overeenstemming met het Akkoord van Parijs. Deze doelstellingen werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur en extern geborgd door SBTi.



Nog voordat deze scope 3-emissiereductiedoelstelling werd vastgelegd, heeft Belysse al de nodige actie ondernomen om deze emissies te verminderen, door het gebruik van gerecycleerde of biogebaseerd grondstoffen te vergroten.

Er is gezorgd voor consistentie tussen de doelstellingen voor de vermindering van broeikasgasemissies en de grenzen van de broeikasgasinventaris, aangezien de bovenstaande SBTi-doelstellingen volledig in overeenstemming zijn met de manier waarop de volledige broeikasgasinventaris voor Belysse is berekend voor SBTi, zoals verder uiteengezet in sectie E1-6.

De baseline van de CO₂-uitstoot omvat alle activiteiten van Belysse. Aangezien 2023 een jaar was met een relatief laag verkoopvolume, kunnen de resulterende absolute emissies na deze reducties eerder aan de lage kant zijn. 2023 was echter het eerste volledige jaar van Belysse als bedrijf, na de desinvestering in 2022.

Om een duidelijk onderscheid te maken tussen de volume-impact en de impact van energie- en emissiereductie-initiatieven, zullen we de emissie-intensiteit in kg CO₂ per m² geproduceerd tapijt blijven rapporteren voor de uitstoot van onze productie-sites.

Bij het vastleggen van de doelstellingen in 2023 werden de volgende aannames gehanteerd: constante verkoopvolumes ten opzichte van 2023, voldoende klantenacceptatie van duurzamere producten en de financiële haalbaarheid van de vereiste investeringen. De doelstellingen zijn niet afhankelijk van toekomstige, onbewezen technologieën. Externe factoren, zoals wijzigingen in de elektriciteitsmix van het net of schommelingen in zonne-energieproductie, kunnen duidelijk worden gekwantificeerd en worden daarom afzonderlijk beoordeeld.

De onderstaande tabel toont de opsplitsing van de door SBTi gevalideerde klimaatmitigatiedoelstellingen van Belysse. Deze tabel is onderhevig aan een herformulering ten opzichte van de toelichting in de duurzaamheidsverklaring over boekjaar 2024. De aard van deze herformulering wordt toegelicht in ESRS 2.

Tabel 2 Tabel met broeikasgasdoelstellingen (in lijn met SBTi-doelstellingen)

	Bruto broeikasgasemissies			Streefjaar
	Baseline 2023	Actuals 2024	Actuals 2025	2030
GHG emissies (markt-gebaseerd) tCO ₂ *	157.391	145.030	141.710	115.202
GHG Scope 1 tCO ₂	12.911	12.274	11.760	
GHG Scope 2 locatie-gebaseerd tCO ₂	5.012	5.097	4.878	
GHG Scope 2 markt-gebaseerd tCO ₂	3.803	2.870	1.611	
GHG Scope 1 + Scope 2 markt-gebaseerd tCO ₂	16.714	15.144	13.371	9.694
GHG Scope 3 tCO ₂ *	140.677	129.886	128.339	105.508
Verbeteringsinitiatieven t.o.v. baseline 2023 Scope 1+2		-1.570	-3.343	-7.020
Energie-efficiëntie en vermindering van het verbruik, incl. vervanging of wijziging van producten en productieprocessen tCO ₂		-373	-379	-2550
Elektrificatie tCO ₂		-290	-443	-530
Gebruik van hernieuwbare energie tCO ₂		-1070	-2.521	-3670
Andere tCO ₂		+128 volume impact +35 lagere opwekking van zonne-energie	N.V.T	-270 te identificeren
Verbeteringsinitiatieven t.o.v. baseline 2023 Scope 3		-10.791	-12.338	-35.169
Aangekochte goederen en diensten		-9.560 Voornamelijk door een hoger aandeel gerecycleerde PA6-garens	-12.435 Primarily from higher share of gerecycleerde PA6 yarns and PES backings	Scope 3 roadmap moet nog worden ontwikkeld aangezien de baseline in de loop van 2024 werd opgesteld
Upstream transport en distributie		-1.231 Voornamelijk door verandering van grondstofleveranciers, kortere transportafstand en het wijzigen van het type transport	+97 Primarily from a higher US road transport emission factor and higher transport distances	Target is a 25% reduction of scope 3 emissions from purchased goods & services and upstream transportation & distribution

Milieu-informatie

* Scope 3-emissiecijfers omvatten voor Belysse twee Scope 3-categorieën: aangekochte goederen en diensten (enkel activiteit-gebaseerde diensten) en upstream transport en distributie. Onze baseliningoefening voor 2023 in het kader van SBTi toonde aan dat deze twee categorieën samen meer dan 67% van onze totale Scope 3-emissies vertegenwoordigen.

Onze op korte termijn gevalideerde SBTi Scope 3-doelstelling omvat een emissiereductie van 25% binnen deze twee categorieën.

Geen van de bovenstaande initiatieven omvat zgn. nature-based solutions.

In 2025 daalden de Scope 1-, 2- en 3-emissies van Belysse ten opzichte van de 2023-baseline, wat wijst op vooruitgang richting de SBTi-doelstellingen voor 2030. Deze daling weerspiegelt zowel de lagere productievolumes in 2025 als de impact van geïmplementeerde decarbonisatiemaatregelen.

Onze Scope 1 + 2 doelstellingen voor de vermindering van de uitstoot van broeikasgassen zijn vastgelegd voor onze markt-gebaseerde emissies, vanwege de vele onzekerheden die van invloed zijn op onze toekomstige locatie-gebaseerde emissies:

- Op dit moment is het onduidelijk in welke mate locatie-gebaseerde emissiefactoren, in het bijzonder voor elektriciteit, zullen evolueren in België en de VS. Vooral in België is er onzekerheid over de omvang en het tijdstip van de uitfasering van kernenergie, de impact die dit kan hebben op de afhankelijkheid van het land van fossiele brandstoffen voor energieopwekking, in combinatie met een groeiende vraag als gevolg van de aanhoudende elektrificatie van het industriële en huishoudelijke verbruik

Onze grootste hefboom bij het verminderen van onze scope 2 broeikasgasemissies, het gebruik van hernieuwbare energie, zou geen directe impact hebben op onze locatie-gebaseerde emissies; indirect zou een groeiend aandeel van industriële en huishoudelijke consumenten die hernieuwbare energie aankopen, ertoe moeten leiden dat energieleveranciers actief overschakelen op koolstofarmere energieopwekking, wat vervolgens zou moeten leiden tot een vermindering van de locatie-gebaseerde emissiefactoren in de loop van de tijd

- Energie-efficiëntie en vermindering van het verbruik zouden doorgaans een vergelijkbare impact moeten hebben op locatie-gebaseerde emissies in vergelijking met markt-gebaseerde emissies, hoewel de exacte impact moeilijk te kwantificeren is, aangezien de vervanging of wijziging van onze productieprocessen gedeeltelijke elektrificatie kan omvatten
- De impact van afzonderlijke elektrificatie-initiatieven op locatie-gebaseerde emissies zou slechts gedeeltelijk zijn, waarbij nog steeds zou worden geprofiteerd van een vermindering van het nettoverbruik door energie-efficiëntie, maar slechts in mindere mate van de lagere emissiefactoren van elektriciteit in vergelijking met fossiele energiebronnen

Voor Scope 2 verwachten wij dat het merendeel van de reducties zich zal voordoen in onze markt-gebaseerde Scope 2-emissies, aangezien de meeste geplande decarbonisatiehelfbomen verband houden met de inkoop van hernieuwbare elektriciteit (zoals groene contracten en garanties van oorsprong). Door de bestaande onzekerheden kunnen markt-gebaseerde doelstellingen niet worden vertaald naar een exacte locatiegebaseerde doelstelling. Onze Scope 3-doelstellingen (goed voor 83% van de totale emissiereducties) worden niet beïnvloed door het onderscheid tussen markt- en locatiegebaseerde emissies.

De omschakeling van onze meest energie-intensieve productieprocessen naar alternatieve technologieën zal afhangen van de bijbehorende CAPEX-investeringen, hun financiële haalbaarheid en de mogelijke implementatietijdlijn die in ontwikkeling zijn. Wanneer deze wijzigingen aanpassingen van onze producten omvatten, zal de impact van deze wijzigingen bovendien afhangen van de marktacceptatie, d.w.z. de bereidheid van klanten om over te stappen op duurzamere producten. De technische haalbaarheid van de vereiste technologieën is onderzocht en bevestigd, dus hoewel deze technologieën nieuw zouden zijn voor Belysse of de specifieke Belysse-fabriek waar ze zouden worden geïmplementeerd, zijn dit bewezen technologieën in onze sector.

De bovenstaande doelstellingen zijn in overeenstemming met het Akkoord van Parijs en zijn extern geborgd door het Science Based Targets-initiatief. Het zijn bruto doelstellingen, exclusief broeikasgasverwijderingen, koolstofkredieten of vermeden emissies als middel om de doelstellingen te bereiken.

Milieu-informatie

Tabel 3 Doelstellingen voor de vermindering van de broeikasgasemissies per scope per decarbonisatie-hefboom (in lijn met SBTi-doelstellingen)

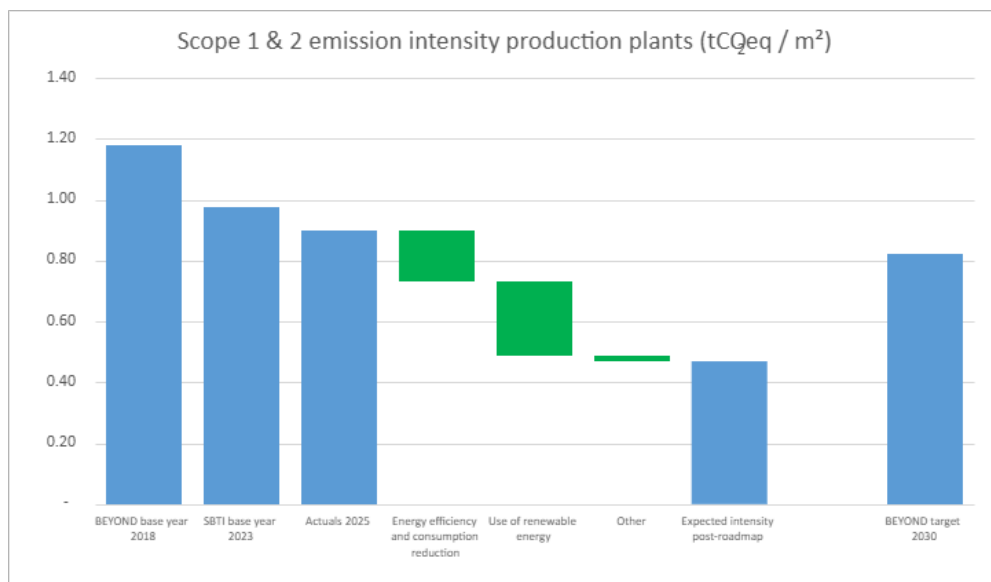
tCO ₂	Baseline 2023	Doelstellingen voor 2030			
		Energie-efficiëntie en vermindering van het verbruik	Elektrificatie	Gebruik van hernieuwbare energie	Andere
Uitstoot van broeikasgassen *	157.391	-2550	-530	-3670	-35.439
Percentage van het streefcijfer dat betrekking heeft op de totale uitstoot van broeikasgassen	78%	-1,6%	-0,3%	-2,3%	-22,5%
Scope 1 broeikasgasemissies **	12.911	-2550	-615	-	-270
Percentage van de doelstelling met betrekking tot Scope 1 broeikasgasemissies	100%	-20%	-5%	-	-2%
Scope 2 broeikasgasemissies op de markt	3.803	-	+85	-3670	-
Percentage van de doelstelling met betrekking tot Scope 2-broeikasgasemissies	100%	-	+2%	-97%	-
Scope 3 broeikasgasemissies *	140.677	-	-	-	-35.169
Percentage van de doelstelling met betrekking tot Scope 3 broeikasgasemissies *	76%	-	-	-	-25%

* Scope 3-emissiecijfers omvatten voor Belysse twee Scope 3-categorieën: aangekochte goederen en diensten (uitsluitend activiteit-gebaseerde diensten) en upstream transport en distributie. Onze baseliningoefening voor 2023 in het kader van SBTi toonde aan dat deze twee categorieën samen meer dan 67% van onze totale Scope 3-emissies vertegenwoordigen.

** De doelstelling voor 2030 is vastgesteld op de combinatie van Scope 1+2; voor de eenvoud zijn de nog niet geïdentificeerde initiatieven allemaal toegeschreven aan Scope 1-emissies, aangezien dit na implementatie van alle geïdentificeerde initiatieven een aanzienlijk grotere categorie zal zijn dan Scope 2.

In deze baseline cijfers en streefdoelen is geen rekening gehouden met koolstofcompensaties of met koolstofkredieten die worden behandeld in deel E1-7 Projecten voor broeikasgasverwijdering en mitigatie, gefinancierd door middel van koolstofkredieten.

De meeste van de bovenstaande Scope 1 en 2 decarbonisatie-initiatieven zullen ook bijdragen aan onze BEYOND-emissie-intensiteitsdoelstelling in onze productieveestingen:



Milieu-informatie

Statistieken

E1-5 Energieverbruik en mix

Tabel 4 Energieverbruik en mix (in MWh)

Eenheid: MWh	2024			2025		
	Europa	US	Belysse Totaal	Europa	US	Belysse Totaal
Totaal energieverbruik	79.512	15.945	95.458	76.805	16.106	92.911
Totaal fossiel energieverbruik	56.772	10.215	66.987	52.022	10.236	62.258
Brandstofverbruik uit steenkool en steenkoolproducten	-	-	-	-	-	-
Brandstofverbruik van ruwe olie en aardolieproducten	-	-	-	-	-	-
Brandstofverbruik uit aardgas	50.670	10.007	60.677	47.894	10.016	57.910
Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen	-	-	-	-	-	-
Verbruik van ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen	6.102	208	6.310	4.128	220	4.348
<i>Aandeel fossiele bronnen in het totale energieverbruik</i>	<i>71%</i>	<i>64%</i>	<i>70%</i>	<i>68%</i>	<i>64%</i>	<i>67%</i>
Verbruik uit nucleaire bronnen	10.257	64	10.322	7.275	55	7.330
<i>Aandeel van het verbruik uit nucleaire bronnen in het totale energieverbruik</i>	<i>13%</i>	<i>0,4%</i>	<i>11%</i>	<i>9%</i>	<i>0,3%</i>	<i>8%</i>
Totaal verbruik van hernieuwbare energie *	12.483	5.666	18.149	17.508	5.815	23.323
Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen	-	-	-	-	-	-
Verbruik van ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen	12.483	5.666	18.149	17.508	5.815	23.323
Verbruik van zelf opgewekte, hernieuwbare energie uit andere bronnen dan brandstof	-	-	-	-	-	-
<i>Aandeel hernieuwbare bronnen in het totale energieverbruik</i>	<i>16%</i>	<i>36%</i>	<i>19%</i>	<i>23%</i>	<i>36%</i>	<i>25%</i>
Productie van niet-hernieuwbare energie	-	-	-	-	-	-
Productie van hernieuwbare energie	-	-	-	-	-	-
Totaal energieverbruik van activiteiten in sectoren met hoge klimaatimpact**	79.512	15.945	95.458	76.805	16.106	92.911
<i>Totaal energieverbruik van activiteiten in sectoren met een hoge klimaatimpact, per netto-omzet van activiteiten in sectoren met een hoge klimaatimpact (MWh/€) **</i>	0,00063	0,00010	0,00034	0,00070	0,00011	0,00037

* 2024: Bestaat uit 6.413 MWh hernieuwbare-energiecertificaten, 3.222 MWh zonne-energie en 8.514 MWh groene-elektriciteitscontracten.

2025: Bestaat uit 11.000 MWh hernieuwbare-energiecertificaten, 3.772 MWh zonne-energie en 8.444 MWh groene-elektriciteitscontracten.

Milieu-informatie

** Aangezien de NACE-sector “vervaardiging van tapijten en vloerkleden” wordt beschouwd als een sector met een hoge klimaatimpact, werden het volledige energieverbruik en de volledige omzet van Belysse opgenomen in deze berekeningen, inclusief het energieverbruik in magazijnen en showrooms.

2024: De netto-omzetcijfers die in deze berekening werden gebruikt, zijn:

- €280,4 miljoen voor Belysse, afkomstig uit de financiële staten, sectie 1 Geconsolideerde winst- en verliesrekening voor de periode eindigend op 31 december 2024: Omzet
- €125,9 miljoen voor Europa, afkomstig uit de financiële staten, toelichting 4 Segmentrapportering: Omzet per segment
- €154,5 miljoen voor de Verenigde Staten, afkomstig uit de financiële staten, toelichting 4 Segmentrapportering: Omzet per segment

2025: De netto-omzetcijfers die in deze berekening werden gebruikt, zijn:

- €254,2 miljoen voor Belysse, afkomstig uit de financiële staten, sectie 1 Geconsolideerde winst- en verliesrekening voor de periode eindigend op 31 december 2025: Omzet
- €110,5 miljoen voor Europa, afkomstig uit de financiële staten, toelichting 4 Segmentrapportering: Omzet per segment
- €143,7 miljoen voor de Verenigde Staten, afkomstig uit de financiële staten, toelichting 4 Segmentrapportering: Omzet per segment

De emissiereducties in de onderstaande tabel worden gemeten ten opzichte van de baseline van 2018 en hebben betrekking op Scope 1 en 2 markt-gebaseerde emissies van elektriciteits- en gasverbruik in onze 3 productievestigingen.

	Eenheid	2024	2025
Absolute waarde van Scope 1+2 broeikasgasemissiereductie	ton CO2	-16.983	-17.549
Percentage van Scope 1+2 broeikasgasemissiereductie (ten opzichte van emissies in de baseline)	%	-55%	-57%
Absolute waarde van Scope 1 broeikasgasemissiereductie	ton CO2	-9.226	-8.606
Percentage van Scope 1 broeikasgasemissiereductie (ten opzichte van emissies in de baseline)	%	-46%	-42%
Absolute waarde van locatie-gebaseerde Scope 2 broeikasgas-emissiereductie	ton CO2	-4.615	-4.794
Percentage locatie-gebaseerde Scope 2 broeikasgas-emissiereductie (ten opzichte van emissies in de baseline)	%	-48%	-50%
Absolute waarde van markt-gebaseerde Scope 2 broeikasgas-emissiereductie	ton CO2	-7.756	-8.944
Percentage markt-gebaseerde Scope 2 broeikasgas-emissiereductie (ten opzichte van emissies in de baseline)	%	-74%	-85%

Opmerking: Belysse heeft geen doelstellingen voor de vermindering van de broeikasgasemissies in *intensiteitswaarde* (per netto-omzet); al onze doelstellingen voor broeikasgassen zijn ofwel in absolute waarde (SBTi) of in verhouding tot productievolumes (BEYOND).

E1-6 Bruto scope 1, 2, 3 en totale broeikasgasemissies

In 2025 hebben zich geen significante wijzigingen voorgedaan binnen Belysse en haar waardeketen. Daarom werd gebruikgemaakt van de screening en mapping van de GHG-Protocolcategorieën die in boekjaar 2024 werd uitgevoerd. Sinds 2024 wordt onze koolstofvoetafdruk berekend volgens de SBTi-baselinemethodologie, die voor het eerst werd toegepast in ons jaarverslag 2024. Dezelfde methodologie wordt consistent toegepast in dit jaarverslag 2025:

- Alle scope 1 emissiecategorieën:
 - Stationaire verbranding bestaande uit aardgasverbruik in onze 3 productievestigingen en showrooms
 - Mobiele verbranding omvat niet-elektrische bedrijfswagens en tankkaarten van het bedrijf, intern transport tussen fabrieken en niet-elektrische heftrucks. Deze verbruiken werden omgerekend naar CO₂-emissie equivalenten met behulp van gegevens van 'CO₂-emissiefactoren' voor België en het U.S. Environmental Protection Agency voor de VS
 - Vluchtige emissies van de print- en verfactiviteiten in onze fabrieken in Tielt en Bentley, en procesemissies van onze eigen afvalwaterzuivering in onze fabriek in Tielt. Deze laatste zijn biogeen van aard en bestaan uit CO₂- en N₂O-emissies, die 4% van onze totale scope 1 emissies vertegenwoordigen
- Alle scope 2 emissiecategorieën: het elektriciteitsverbruik in onze 3 productievestigingen, hoofdkantoor en showrooms, evenals het elektriciteitsverbruik voor elektrische en hybride bedrijfswagens. Het elektriciteitsverbruik voor elektrische heftrucks is al inbegrepen in het elektriciteitsverbruik van onze fabrieken. Deze verbruiken werden omgerekend naar CO₂ emissie equivalenten met behulp van locatie- en markt-gebaseerde gegevens van 'CO₂-emissiefactoren' voor België op nationaal niveau, en het U.S. Environmental Protection Agency voor de VS op eGRID (Emissions & Generation Resource Integrated Database) subregioniveau (WECC California, RFC West, NPCC NYC/Westchester, NPCC New England, SERC South, RFC East).

De contractuele instrumenten die worden gebruikt om scope 2 emissies te berekenen zijn:

 - Gebundelde instrumenten: groene stroomcontracten voor Zele en onze Bentley Mills fabriek, die samen 27% van het totale elektriciteitsverbruik van Belysse vertegenwoordigen
 - Niet-gebundelde instrumenten: in het kader van onze inzet voor hernieuwbare energie werden in 2025 hernieuwbare-energiecertificaten (Europese garanties van oorsprong voor hernieuwbare elektriciteit) aangekocht voor 11.000 MWh, overeenkomend met 49% van het netverbruik van de site in Tielt en 35% van het totale elektriciteitsverbruik van Belysse
- Alle scope 3 emissiecategorieën: aangekochte goederen en diensten, kapitaalgoederen, brandstof- en energie gerelateerde activiteiten die niet zijn opgenomen in scope 1 en 2, upstream en downstream transport en distributie, afval gegenereerd in productie, zakenreizen, woon-werkverkeer van werknemers met uitzondering van bedrijfsauto's of tankkaarten, upstream geleasede activa (bepaalde showrooms waar Belysse geen eigenaar is van de energiecontracten) en verwerking van verkochte producten aan het einde van de levensduur. Van de bovenstaande categorieën zijn de belangrijke scope 3 categorieën (die 93% van onze scope 3 emissies in 2023 vertegenwoordigen):
 - Aangekochte goederen: Er werden CO₂-emissiefactoren per producttype toegepast, waarbij gebruik werd gemaakt van primaire gegevens van de leverancier indien beschikbaar, of van industriestandaarden uit een database voor levenscyclus-analyse bij gebrek aan specifieke leveranciersgegevens. In 2025 was 43% van de berekende emissies gebaseerd op primaire gegevens. Deze emissiefactoren werden toegepast op het gewicht van de gekochte goederen, dat voor 95% gebaseerd was op gemeten gewichten, 5% op basis van berekeningen voor (meestal verpakkings)producten die per stuk worden gekocht in plaats van per gewicht.
 - Aangekochte diensten (op activiteiten gebaseerd): voor alle uitbestede productieprocessen werden de CO₂-emissiefactoren gebaseerd op EPD-gegevens (Environmental Product Declaration), hetzij van onze eigen producten waar we vergelijkbare productieprocessen intern hebben, hetzij van leveranciers. Deze emissiefactoren werden toegepast op de gemeten volumes of gewichten van de halffabricaten die deze processtappen doorliepen.
 - Upstream transport en distributie: berekend op basis van het gewicht van de vervoerde goederen en de afgelegde afstand, afhankelijk van de transportmethode (vrachtwagen vs. spoor vs. zee). Geen van deze berekeningen was gebaseerd op primaire gegevens. De afstand die grondstoffen afleggen, is berekend op basis van de locatie van de leverancierssite en onze productiesite; de afstand die wordt afgelegd door verkochte goederen is geschat als de afstand van onze productiesite tot het geografische centrum van het land of de Amerikaanse staat waar onze producten naartoe zijn verzonden.
 - Verwerking aan het einde van de levensduur van verkochte producten: berekend op basis van de specifieke EPD-gegevens van onze producten voor alle commerciële producten die 33% van de CO₂-uitstoot in deze categorie vertegenwoordigen, en referentie-EPD's voor de sector op basis van productsamenstelling en poolgewicht voor alle residentiële producten die 67% van de CO₂-uitstoot in deze categorie vertegenwoordigen.

Milieu-informatie

- Uitgesloten GreenHouse Gas protocol categorieën zijn:
 - Verwerking van verkochte producten: niet van toepassing voor Belysse, aangezien de producten die wij verkopen eindproducten zijn en geen enkele bewerking ondergaan voordat ze worden gebruikt, volgens de definitie van het GHG Protocol
 - Gebruik van verkochte producten: niet van toepassing op de producten van Belysse omdat onze producten tijdens hun levensduur geen energie verbruiken
 - Downstream verhuurdee activa: Belysse verhuurt geen activa aan andere bedrijven
 - Franchises: Belysse heeft geen franchises
 - Investerings: Belysse heeft geen investeringen die nog niet zijn opgenomen in scope 1 of 2

	Eenheid	2024	2025
Bruto Scope 1 broeikasgasemissies	ton CO ₂	12.274	11.760
Percentage van Scope 1 broeikasgasemissies binnen geregementeerde emissiehandelssystemen	%	67,1%	66,5%
Bruto locatie-gebaseerd Scope 2 broeikasgasemissies	ton CO ₂	5.097	4.878
Bruto markt-gebaseerde Scope 2 broeikasgasemissies	ton CO ₂	2.870	1.611
Bruto Scope 3 broeikasgasemissies *	ton CO ₂	158.190	152.825
Totale locatie-gebaseerde broeikasgasemissies *	ton CO ₂	175.561	169.463
Totale markt-gebaseerde broeikasgasemissies *	ton CO ₂	173.334	166.196

* De Scope 3-emissiecijfers omvatten de 3 belangrijke categorieën voor Belysse: Aangekochte goederen en diensten, Upstream transport en distributie, End-of-life verwerking van verkochte producten. Uit onze baselining oefening voor 2023 in het kader van SBTi bleek dat deze 3 categorieën 93% van onze totale scope 3 emissies vertegenwoordigen.

De markt-gebaseerde Scope 2-emissies zijn gedaald van 2024 naar 2025 als gevolg van een groter aandeel groene-energie-koolstofcompensaties en de aankoop van hernieuwbare energie op onze sites in Tielt en Los Angeles.

Milieu-informatie

Tabel 5 Broeikasgasemissies (in ton CO₂)

	2024	2025	% N / N-1	2030	% Doelstelling / Basisjaar
Scope 1 broeikasgasemissies					
Bruto Scope 1 broeikasgasemissies	12.274	11.760	-4.2%	Geen afzonderlijke doelstelling voor scope 1	N.V.T
Stationaire verbranding	11.039	10.527	-4.6%		
Mobiele verbranding	740	608	-17.8%		
Proces emissies	391	444	13.6%		
Vluchtige emissies	104	181	74.0%		
Percentage van Scope 1 broeikasgasemissies binnen gereguleerde emissiehandelssystemen	67,1%	66,5%	-0.9%		
Scope 2 broeikasgasemissies					
Bruto locatie-gebaseerd Scope 2 broeikasgasemissies	5.097	4.878	-4.3%	Geen afzonderlijke doelstelling voor scope 2	N.V.T
Bruto markt-gebaseerde Scope 2 broeikasgasemissies	2.870	1.611	-43.9%		
Significante scope 3 broeikasgas-emissies *					
Totale bruto indirecte (Scope 3) broeikasgasemissies *	158.190	152.825	-3.4%	Geen doelstelling voor de totale scope 3 emissies **	N.V.T
Percentage van de bruto Scope 3 uitstoot van broeikasgassen *	N.V.T*	N.V.T*	N.V.T*	Geen afzonderlijke doelstelling per categorie	N.V.T
Aangekochte goederen en diensten	118.164	115.289	-2.4%	105.508 **	66,9%
Upstream transport en distributie	11.722	13.050	11.3%		
End-of-life verwerking van verkochte producten	28.304	24.486	-13.5%	Geen doelstelling op einde-levensduur van verkochte producten	N.V.T
Totale uitstoot van broeikasgassen					
Totale broeikasgasemissies (locatie-gebaseerd) *	175.561	169.463	-3.5%	Geen doelstelling voor de totale scope 3 emissies **	N.V.T
Totale broeikasgasemissies (markt-gebaseerd) *	173.334	166.196	-4.1%	Geen doelstelling voor de totale scope 3 emissies **	N.V.T

* Significante scope 3 emissiecijfers omvatten de belangrijkste scope 3 categorieën voor Belysse: aangekochte goederen en diensten, upstream transport en distributie, End-of-life verwerking van verkochte producten. Uit onze baselining oefening voor 2023 bleek dat deze 3 categorieën 93% van onze totale scope 3 emissies vertegenwoordigen.

** De Scope 3-emissiecijfers in onze SBTi-doelstelling op korte termijn omvatten twee Scope 3-categorieën voor Belysse: aangekochte goederen en diensten (uitsluitend activiteit-gebaseerde diensten) en upstream transport en distributie. Onze baseliningoefening voor 2023 in het kader van SBTi toonde aan dat deze twee categorieën samen meer dan 67% van onze totale Scope 3-emissies vertegenwoordigen.

Tabel 6 Broeikasgasemissies - waardeketen

	2024				2025			
	Upstream waarde keten	Eigen opera- ties	Transport	Downstream waardeketen	Upstream waarde keten	Eigen operaties	Transport	Downstream waardeketen
Bruto Scope 1 broeikasgas emissies	-	12.274	-	-	-	11.760	-	-
Bruto locatie-gebaseerd Scope 2- broeikasgas emissies	-	5.097	-	-	-	4.878	-	-
Bruto markt-gebaseerde Scope 2- broeikasgas emissies	-	2.870	-	-	-	1.611	-	-
Bruto Scope 3 broeikasgas emissies *	118.164	-	11.722	28.304	115.289	-	13.049	24.486
Totale markt-gebaseerde broeikasgas emissies *	118.164	15.144	11.722	28.304	115.289	13.371	13.049	24.486
Totale locatie-gebaseerd broeikasgas emissies *	118.164	17.371	11.722	28.304	115.289	16.638	13.049	24.486

Broeikasgasintensiteit per netto-omzet	Eenheid	2024 *	2025*	% N/N-1 *
Totale broeikasgasemissies (locatie-gebaseerd) per netto-omzet	tCO ₂ eq per €	0,000626 tCO ₂ eq / €	0,000667 tCO ₂ eq / €	6.6%
Totale broeikasgasemissies (markt-gebaseerd) per netto-omzet	tCO ₂ eq per €	0,000618 tCO ₂ eq / €	0,000654 tCO ₂ eq / €	5.9%

* Scope 3-emissiecijfers omvatten de belangrijkste Scope 3-categorieën voor Belysse, om volledige vergelijkbaarheid tussen de cijfers van 2024 en 2025 te waarborgen.

2024: Het netto-omzetcijfer dat in deze berekening werd gebruikt bedraagt €280,4 miljoen voor Belysse, afkomstig uit de jaarrekening, sectie 1 Geconsolideerde omzet voor de periode eindigend op 31 december 2024: Omzet.

2025: Het netto-omzetcijfer dat in deze berekening werd gebruikt bedraagt €254,2 miljoen voor Belysse, afkomstig uit de jaarrekening, sectie 1 Geconsolideerde omzet voor de periode eindigend op 31 december 2025: Omzet.

E1-7 Projecten voor broeikasgasverwijdering en mitigatie, gefinancierd door middel van koolstofkredieten

Belysse beschikt niet over activiteiten inzake broeikasgasverwijdering of -opslag. Alle koolstofkredieten die buiten de waardeketen van Belysse worden aangekocht, zijn geverifieerd: voor Modulyss gebeurt dit hetzij onder de Gold Standard, hetzij onder Verra’s Verified Carbon Standard (VCS), afhankelijk van de specifieke aangekochte kredieten; voor Bentley werden alle aangekochte kredieten geverifieerd onder Verra’s Verified Carbon Standard (VCS).

- Gold Standard is één van de toonaangevende standaarden en registers op de vrijwillige koolstofmarkt. Het ontwikkelt vereisten en methodologieën om ervoor te zorgen dat klimaatprojecten die Gold Standard koolstofkredieten willen uitgeven en andere programma’s die gericht zijn op geloofwaardige impactrapportering, positieve resultaten opleveren. De Gold Standard Foundation, die de standaard beheert, werd in 2003 opgericht door het WWF en andere internationale NGO’s om het niveau van milieu-integriteit te verhogen en de duurzame ontwikkelingsresultaten van koolstofkredietprojecten te meten. De stichting voert de Gold Standard for the Global Goals (GS4GG) uit, de standaard waartegen koolstofkredietprojecten zijn gecertificeerd. Het stelt koolstofprojecten in staat om hun impact te kwantificeren en te certificeren tegenover strikte vereisten aan ecologische en sociale voordelen. Projecten kunnen Gold Standard-koolstofkredieten krijgen na robuuste assurance van emissiereducties en het bijdragen aan ten minste twee aanvullende doelstellingen voor duurzame ontwikkeling om een positieve impact te garanderen. Bovendien vereisen Gold Standard koolstofkredieten een gender- en stakeholder-inclusief ontwerp en de implementatie van verschillende milieu- en sociale waarborgen.
Gold Standard houdt een openbaar register bij van de geplande, uitgegeven en ingetrokken Gold Standard carbon credits.
- Verra is een register voor koolstofkredieten dat de Verified Carbon Standard (VCS) beheert, de grootste standaard in de koolstofmarkt op basis van marktaandeel. Verra legt als standaard regels en vereisten vast voor koolstofkredietprojecten om ervoor te zorgen dat ze meetbare en zeer integere resultaten opleveren. Als register van koolstofkredieten houdt het een openbare database bij van alle geregistreerde Verra-projecten en de uitgegeven en ingetrokken koolstofkredieten.
Het Verified Carbon Standard Program is de koolstofkredietstandaard van Verra. Deze bepaalt de regels voor koolstofkrediet-projecten en de validatie en verificatie daarvan. Deze omvatten definities voor essentiële concepten voor de kwaliteit en integriteit van koolstofkredieten, zoals additionaliteit, duurzaamheid en lekkagevereisten. De norm stelt ook methodologieën vast voor verschillende soorten projecten, zoals hernieuwbare energie of landbouw, bosbouw en ander landgebruik. Deze beschrijven de procedures en berekeningen die nodig zijn om te voldoen aan de vereisten van de norm voor het kwantificeren van emissie-reducties van een project.

100% van de carbon credits voor Modulyss en Bentley zijn gerelateerd aan reductieprojecten. Deze zijn allemaal afkomstig van projecten buiten de Europese Unie.

Tabel 9 Geannuleerde koolstofkredieten in het verslagjaar (in tCO2eq)

	2024			2025		
	Europa	US	Belysse Totaal	Europa	US	Belysse Totaal
Totaal (tCO2eq)	2.003	2.100	4.103	2.538	2.070	4608
Aandeel van reductieprojecten (%)	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Aandeel van verwijderingsprojecten (%)	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Erkende kwaliteitsnorm (%)	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Aandeel van projecten binnen de EU (%)	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Aandeel koolstofkredieten dat kwalificeert als een Corresponding Adjustment (%)	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Milieu-informatie

Annulering van koolstofkredieten verwijst naar het proces waarbij koolstofkredieten permanent uit circulatie worden gehaald om ervoor te zorgen dat ze niet opnieuw kunnen worden gebruikt voor het compenseren van emissies:

- Koolstofkredieten worden gecreëerd door projecten die de uitstoot van broeikasgassen verminderen, vermijden of verwijderen; elke vermindering van één metrische ton CO₂ of equivalent in andere broeikasgassen wordt vertegenwoordigd door één koolstofkrediet
- Bedrijven als Belysse kunnen koolstofkredieten kopen om hun eigen uitstoot te compenseren. Eenmaal gekocht, moeten deze kredieten worden geannuleerd via een certificeringsinstantie of een register voor koolstofkredieten, om dubbeltelling of oververtegenwoordiging van reducties te voorkomen

Carbon credits buiten de waardeketen van Belysse worden geannuleerd op:

- Halfjaarlijkse basis Modulyss, in lijn met de bijhorende verkoopvolumes van onze Cradle to Cradle Certified®-collecties – wij verwachten dit ook in de toekomst te blijven doen; er bestaan geen contractuele verplichtingen voor toekomstige koolstofkredieten
- Jaarlijkse basis voor Bentley, in lijn met het overeenkomstige aardgasverbruik voor de productie – we verwachten hetzelfde te blijven doen in de toekomst; we hebben geen bestaande contractuele overeenkomsten met betrekking tot toekomstige koolstofkredieten

Voor beide merken bieden wij klanten de mogelijkheid om de CO₂-uitstoot van hun aankoop volledig te compenseren, op hun verzoek. We verwachten dit ook in de toekomst te blijven aanbieden.

E1-8 Interne koolstofbeprijzing

Belysse past geen interne koolstofbeprijzing toe. Duurzaamheid is een belangrijk aspect in onze investerings- en bedrijfsbeslissingen, maar deze worden beoordeeld binnen een bredere context dan uitsluitend de impact op onze koolstofvoetafdruk.

E1-9 Potentiële financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatgerelateerde opportuniteiten

Klimaatgerelateerde fysieke effecten en risico's werden als niet-materieel beschouwd, zoals uiteengezet in ESRS 2 IRO-1. Er is in 2025 geen financieel effect geweest met betrekking tot activa onderhevig aan een materieel fysiek of materieel transitierisico. De financiële effecten op middellange en lange termijn zijn in ontwikkeling, zoals uiteengezet in sectie E1-1 Transitieplan voor mitigatie van klimaatverandering.

Een vermeldenswaardig materieel transitierisico is het EU-emissiehandelssysteem, behandeld door het geïdentificeerde risico "risico van extra investeringskosten in infrastructuur om het energieverbruik van Belysse te verminderen en/of kosten om koolstofemissies te kopen".

Dit transitierisico en hoe Belysse proactief op dit risico anticipeert, wordt verder toegelicht in sectie GOV-5 Risicomanagement.

Milieu-informatie

	Korte termijn (2024)	Korte termijn (2025)	Middellange termijn	Lange termijn	
Activa met materieel fysiek risico	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T
Acuut	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T
Chronisch	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T
Percentage van de activa met materieel fysiek risico	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T
Netto-omzet uit bedrijfsactiviteiten met materieel fysiek risico	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T
Percentage van de netto-omzet uit bedrijfsactiviteiten met materieel fysiek risico	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T
Activa met een materieel transitierisico	N.V.T	N.V.T	In ontwikkeling		
Gestrande activa	N.V.T	N.V.T			
Aandeel van de activa met een materieel transitierisico	N.V.T	N.V.T			
Aandeel van de gestrande activa	N.V.T	N.V.T			
Verplichtingen uit materiële transitie	N.V.T	N.V.T			
Potentiële toekomstige verplichtingen	N.V.T	N.V.T			
Netto-omzet uit bedrijfsactiviteiten met materieel transitierisico	N.V.T	N.V.T			
Steenkool gerelateerde activiteiten	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T
Olie gerelateerde activiteiten	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T
Gas gerelateerde activiteiten	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T
Percentage van de netto-omzet uit bedrijfsactiviteiten met een materieel transitierisico	N.V.T	N.V.T	In ontwikkeling		
Activiteiten in verband met steenkool	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T
Olie gerelateerde activiteiten	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T
Gas gerelateerde activiteiten	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T

Zie hoofdstuk E1.IRO-1 – Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel, dat de methodologie beschrijft die werd gebruikt om transitierisico's te identificeren.

E3 - Water en mariene hulpbronnen

E3. IRO1 Beschrijving van processen voor het identificeren en beoordelen van materiële impact, risico's en opportuniteiten in verband met water en mariene grondstoffen

De volgende informatie is door middel van verwijzing opgenomen:

- De beschrijving van het proces voor het identificeren van materiële IRO's is opgenomen in de sectie Algemene vereisten IRO-1

Het proces om de actuele en potentiële impact, risico's en opportuniteiten van water en mariene hulpbronnen in onze eigen activiteiten en de upstream- en downstreamwaardeketen te identificeren, was gericht op de wateronttrekking en het daaruit voortvloeiende waterverbruik in de eigen activiteiten van Belysse. Daarbij is de productiesite in Tielt verantwoordelijk voor ongeveer 81% van de totale wateronttrekking van de Belysse Group.

Belysse heeft de water- en mariene hulpbronnen-gerelateerde impacten en risico's voor haar drie productiesites op twee manieren gescreend:

- door gebruik te maken van de WWF Water Risk Filter om het risico op waterschaarste te evalueren;
- door gebruik te maken van de Aqueduct-tool van het World Resources Institute (WRI) om het niveau van waterstress te beoordelen.
- Alle drie de productiesites bevinden zich in regio's met een hoge basiswaterstress, wat betekent dat de wateronttrekking hoog is in verhouding tot de beschikbaarheid van hernieuwbaar zoet oppervlakte- en grondwater. Dit wordt bevestigd door zowel de WWF Water Risk Filter als de WRI Aqueduct-tool.

Hoewel het waterverbruik in onze Upstream waardeketen naar schatting ongeveer vergelijkbaar is met ons eigen waterverbruik, is onze eerste prioriteit om manieren te zoeken om ons eigen zoetwaterverbruik te verminderen en het goede voorbeeld te geven. Via onze gedragscode voor leveranciers maken we ook duidelijk dat we van onze leveranciers verwachten dat ze efficiënt omgaan met hulpbronnen; de gedragscode vermeldt ook expliciet onze verwachting dat onze leveranciers ernaar streven om het watergebruik in hun productieprocessen en diensten te verminderen.

Om deze redenen, en gezien het feit dat het upstream waterverbruik verspreid is over verschillende leveranciers en daardoor minder geconcentreerd is dan ons eigen waterverbruik, heeft Belysse geen meer gedetailleerde screening uitgevoerd van activiteiten in de upstreamwaardeketen.

Materiële impact, risico's en opportuniteiten en interactie met strategie en businessmodel:

Materiële impact, risico of opportuniteit		Beschrijving	Oorsprong	Tijdshorizon	Effecten en reacties van Belysse
Water-verbruik	✗ Negatieve impact	Druk- en verfprocessen vereisen grote hoeveelheden water, die slechts gedeeltelijk met regenwater kunnen worden gedekt. Dit resulteert in een aanzienlijk waterverbruik in regio's met hoge waterstress.	Eigen operaties	Actuele impact	Belysse onderzoekt continu innovaties in haar producten en productieprocessen om het waterverbruik te verminderen. Daarnaast maximaliseren we, waar technisch haalbaar, het gebruik van regenwater en grijswater. In Tielt nemen we deel aan het WaterProof-project om de regenwateropvang in de regio verder te versterken, en we evalueren de mogelijkheid van waterrecycling op de site.

Milieu-informatie

E3-1 Beleid met betrekking tot water en mariene grondstoffen

Het kwaliteits-, milieu- en energiebeleid van Belysse geeft onze ambitie aan om efficiënt gebruik te maken van natuurlijke hulpbronnen, waarvan water een belangrijke is, aangezien onze productieprocessen, met name verven en bedrukken, sterk afhankelijk zijn van water. Waterschaarste is een wereldwijd probleem dat nog toeneemt door de klimaatopwarming. Belysse zoekt daarom naar manieren om minder water te gebruiken.

- Hoewel het beleid productontwerp niet expliciet vermeldt, is het duidelijk geïdentificeerd als een belangrijk verbeterinitiatief en speelt het een grote rol in onze acties om ons waterverbruik te verminderen, zoals beschreven in sectie E3-2 Acties en middelen met betrekking tot water en mariene hulpbronnen.
- Onze aanpak om water op een meer duurzame manier te betrekken, begint eerst met conservatie; waar water moet worden gebruikt in onze processen, maximaliseren we het gebruik van opgevangen regenwater van de daken van onze productiefaciliteiten en het gebruik van grijs water. Op de site in Tielt beschikken wij over een eigen waterzuiveringsinstallatie en onderzoeken wij bijkomende zuiveringsmogelijkheden om hergebruik van water in onze productieprocessen mogelijk te maken. Meer informatie over acties en middelen is opgenomen in sectie E3-2. In 2026 plannen wij de toevoeging van een actieve-koolstoffase aan het zuiveringsproces.

Alle drie de productiesites bevinden zich in regio's met een hoge basiswaterstress, zoals blijkt uit de WWF Water Risk Filter en de WRI Aqueduct-tool.

Een van de managementsystemen die ons ondersteunt bij de uitvoering van ons milieubeleid, is de ISO 14001 methodologie die we hebben aangenomen voor onze Belgische sites. Hiermee hebben we een gestructureerde manier geïntroduceerd om doelstellingen te stellen, acties te definiëren en de effectiviteit daarvan te monitoren. Beide Belgische productiesites zijn ISO 14001 gecertificeerd door externe partijen. Voor onze Belgische fabrieken wordt het algemene beleid inzake Kwaliteit, Milieu en Energie verder aangevuld met een specifieke Waterprocedure, die niet alleen een efficiënt watergebruik waarborgt maar ook onze voortdurende inspanningen weerspiegelt om het waterbeheer verder te optimaliseren.

Bentley Mills voldoet volledig aan de regelgeving van het Los Angeles Sanitation District, die het afvalwaterbeheer reguleert voor de stad Los Angeles en de omliggende regio's.

Het hoogste niveau in de organisatie dat verantwoordelijk is voor de implementatie van deze beleidsverklaring is onze Operations Director voor Europa en onze President en Chief Operating Officer voor Bentley Mills.

Ons kwaliteits-, milieu- en energiebeleid en onze doelstelling om onze wateronttrekking te verminderen, worden gepubliceerd op de website van Belysse; zowel onze doelstelling als de behaalde resultaten zijn sinds de doelstelling in 2018 is vastgesteld, in het jaarverslag gepubliceerd.

Bij het opstellen van deze beleidsverklaring is er niet specifiek rekening gehouden met de belangen van stakeholders, hoewel de belangrijkste stakeholders geraadpleegd werden in onze analyse van dubbele materialiteit om water gerelateerde impact, risico's en opportuniteiten te identificeren - en ons beleid gaat duidelijk in op beide geïdentificeerde impacten. Het bestaan van het 'WaterProof'-project geïnitieerd door de Vlaamse Overheid (verder beschreven in sectie E3-2) en het brede scala aan programma's gelanceerd door het California Department of Water Resources, benadrukt het belang van watergebruik voor stakeholders zoals de overheid, institutionele instanties en lokale gemeenschappen.

Aangezien er in Belysse geen wateronttrekking of waterlozing van/in oceanen of zeeën is, hebben we geen beleid met betrekking tot duurzame oceanen en zeeën.

E3-2 Acties en middelen met betrekking tot water en mariene grondstoffen

	2024	2025
Financiële middelen toegewezen aan het actieplan (OpEx)	N.V.T	N.V.T
Financiële middelen toegewezen aan het actieplan (CapEx)	N.V.T	N.V.T

In het BEYOND-programma hebben we ons ten doel gesteld om de waterintensiteit (wateronttrekking per m² geproduceerd tapijt) van onze activiteiten tegen 2030 met 30% te verminderen, gemeten ten opzichte van de baseline in 2018.

Om dit doel te bereiken, hebben we een stappenplan opgesteld met twee pijlers, die parallel lopen. In beide pijlers is er een sterke focus op onze productiesite in Tielt, aangezien deze meer dan 81% van de totale wateronttrekking van de Belysse Group vertegenwoordigt. De geïdentificeerde acties om onze beoogde vermindering van de waterintensiteit te bereiken, worden jaarlijks herzien in het licht van technologische ontwikkelingen op het gebied van verven en hergebruik van water.

Ten eerste streven wij ernaar het totale waterverbruik te verminderen door het verminderen van verfactiviteiten in Europa. In Tielt werken wij aan de integratie van solution-dyed garens in onze residentiële collecties, waardoor traditionele verfprocessen overbodig worden.

- 14 van onze 35 residentiële broadloom-tapijtcollecties worden vervaardigd met solution-dyed garens.
- Daarnaast bereidde ITC in 2025 de lancering voor van een hoogwaardige commerciële broadloom-collectie, die begin 2026 volledige marktzichtbaarheid zal krijgen. Deze collectie omvat 24 designs, waaronder 8 volledig vervaardigd met solution-dyed garens en 2 collecties waarbij het gebruik van solution-dyed garens afhankelijk is van de gekozen kleur.
- Eind 2025 was 22% van de productie van residentiële broadloom-tapijten solution-dyed.

De verdere toename van het gebruik van solution-dyed garens zal naar verwachting ongeveer de helft van de beoogde reductie in wateronttrekking voor Belysse tegen 2030 realiseren.

Ten tweede onderzoeken wij strategieën voor een verbeterd waterbeheer in Tielt.

- Wij hebben de waterstromen binnen de fabriek in kaart gebracht.
- Wij hebben waterreductiemaatregelen gedefinieerd en de implementatie ervan opgestart. Dit is een continu proces, dat echter gedeeltelijk wordt gecompenseerd door kleinere productieseries als gevolg van onze made-to-order-productiestrategie.
- Wij definiëren de vereiste waterkwaliteit per proces, met als doel het gebruik van regenwater en grijs water te maximaliseren en zo ons grondwaterverbruik te verminderen.
- De laatste stap, het onderzoek naar verschillende opties voor waterhergebruik, werd eveneens opgestart. De uitdaging hierbij is dat hergebruikopties rechtstreeks samenhangen met de kwaliteit van het geloosde water. De scope van deze studie is daarom niet beperkt tot waterhergebruik alleen, maar omvat ook aanvullende waterzuiveringstechnologieën (als onderdeel van onze acties om toekomstige emissies naar water te verminderen, zoals beschreven in sectie E2 Vervuiling) en het gebruik van alternatieve kleurstoffen.

Onze fabriek in Tielt is gelegen op het industrieterrein Tielt Noord, dat fungeert als demonstratiecase van het project 'WaterProof', geïnitieerd door de Vlaamse overheid. Het doel van dit project is het maximaliseren van het gebruik van regenwater. Dit project zal het voor ons mogelijk maken water te gebruiken uit een groot regenwaterbekken dat in de nabijheid van onze fabriek zal worden aangelegd.

De acties in de fabriek in Zele zijn in de eerste plaats gericht op het verbeteren van de operationele efficiëntie, gezien hun relatief beperkte aandeel in de totale wateronttrekking van Belysse.

Bentley-Mills update voor 2025:

In 2025 is het waterverbruik bij Bentley Mills in Los Angeles gestegen ten opzichte van het reductietraject van de Groep. Deze afwijking werd voornamelijk veroorzaakt door twee uitzonderlijke incidenten en een wijziging in de productmix. Eind augustus en begin september deden zich twee ernstige leidingbreuken voor als gevolg van incidenten met vorkheftrucks, wat leidde tot niet-productieve waterverliezen die niet volledig konden worden gemeten, maar waarvan bekend is dat zij een materiële impact hadden op het jaarlijkse waterverbruik. Tegelijkertijd lanceerde Bentley een nieuwe productlijn die stukverven (piece-dyeing) vereist, een proces dat structureel waterintensiever is dan de continue verfprocessen die inmiddels standaard zijn in het grootste deel van onze activiteiten.

De pH-waarde van het afvalwater wordt continu gemonitord en de site voert tweemaal per jaar uitgebreide samenstellingsanalyses uit vóór lozing op het gemeentelijke rioolstelsel, in lijn met de focus van de Groep op verantwoordelijk waterbeheer in regio's met hoge waterstress.

Milieu-informatie

Tijdens het jaar herbeijkt Bentley de haalbaarheid van een verhoging van waterhergebruik. Er werd een studie uitgevoerd samen met het lokale waterbedrijf om de site aan te sluiten op het gerecycleerde-waternetwerk van de stad. De conclusie was dat dit project momenteel niet haalbaar is: de afstand tot de dichtstbijzijnde leiding zou aanzienlijke infrastructuurinvesteringen vereisen en de kwaliteit van het gerecycleerde water zou bijkomende zuivering noodzakelijk maken om interferentie met gevoelige verfochemie te vermijden. Ondanks deze negatieve uitkomst blijft het management waterreductie als een prioriteit beschouwen en is het voornemens om in de toekomst alternatieve technische en economische opties voor waterbesparing en hergebruik op de site opnieuw te evalueren.

E3-3 Doelstellingen met betrekking tot water en mariene grondstoffen

Met betrekking tot waterverbruik zijn er geen verplichte doelstellingen opgelegd door de wetgeving, zolang we binnen de grenzen van onze milieuvergunning werken. Als onderdeel van het BEYOND-programma hebben we ons vrijwillig als doel gesteld om de waterintensiteit, gedefinieerd als wateronttrekking per m² geproduceerd tapijt, van onze activiteiten tegen 2030 met 30% te verminderen, gemeten ten opzichte van een 2018 baseline.

Deze doelstelling omvat de volledige wateronttrekking uit elke bron (zoals beschreven in sectie E3-4 Waterverbruik) in onze drie productievestigingen en de volledige productie van tapijt en tapijttegels in deze fabrieken.

Hoewel doelstelling 6.4 van de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties voor efficiënt watergebruik geen gekwantificeerde reductiedoelstelling heeft, is onze doelstelling in lijn omdat deze duidelijk bijdraagt aan de doelstelling om "tegen 2030 de efficiëntie van het watergebruik in alle sectoren aanzienlijk te verhogen..."

Wateronttrekking (l/m ² geproduceerd)		
Baseline 2018	Doel 2025	Doel 2030
17,3	-22%	-30%

Onze wateronttrekking wordt rechtstreeks gemeten uit de verschillende bronnen, met uitzondering van regenwater (dat ca. 17% van onze totale wateronttrekking vertegenwoordigt) dat wordt geschat op basis van de oppervlakte van het captatiegebied en uitgaat van een gemiddelde regenval over de jaren, aangezien we de werkelijke inname of het gebruik van regenwater in onze fabriek in Tiel niet meten.

De belangrijkste stakeholders die betrokken was bij het vaststellen van de doelstelling was de Raad van Bestuur die deze doelstelling heeft goedgekeurd.

Wateronttrekking (incl. regenwater)	2018	2024	2025
1.000 m ² productievolumes	26.112	15.069	13.574
Wateronttrekking in m ³	452.630	256.356	256.351
Wateronttrekking in l / m ² geproduceerd	17,3	17,0	18,9
Winst ten opzichte van de 2018 baseline		-1,9%	9,2%

Hoewel het totale waterverbruik is gedaald ten opzichte van eerdere jaren, is de waterintensiteit (l/m²) in 2025 toegenomen. Dit is hoofdzakelijk toe te schrijven aan lagere productievolumes in Tiel, terwijl een deel van het waterverbruik relatief vast blijft omwille van proces- en operationele vereisten. Hierdoor nam het waterverbruik per geproduceerde eenheid toe, ondanks een daling van het absolute waterverbruik.

Voor onze Belgische activiteiten is de gemiddelde productierun de afgelopen jaren afgenomen als gevolg van onze strategie om meer op bestelling te produceren.

Een nadeel van deze manier van werken is een hoger waterverbruik per geproduceerde m², omdat de grootte van de kleurstofvaten vastligt en is afgestemd op grote productieruns; bovendien vereist het reinigen van de vaten tussen productieruns een bepaalde hoeveelheid water, ongeacht de grootte van de productierun. Dit effect heeft de winst die is geboekt door efficiëntieverbeteringen gedeeltelijk teniet gedaan.

Belysse heeft geen afzonderlijke doelen gesteld voor waterverbruik en waterlozing, aangezien deze waterstromen een direct gevolg zijn van onze wateronttrekkingen en onze geïdentificeerde IRO's specifiek verband houden met wateronttrekking.

E3-4 Waterverbruik

	2024			2025		
	Europa	US	Belysse Totaal	Europa	US	Belysse Totaal
Waterverbruik * (m³)	55.266	46.233	101.499	45 751	47 552	93 303
Waterverbruik in gebieden met waterrisico * (m³)	55.266	46.233	101.499	45 751	47 552	93 303
Waterverbruik in gebieden met hoge waterstress * (m³)	55.266	46.233	101.499	45 751	47 552	93 303
Gerecycleerd en hergebruikt water ** (m³)	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T	N.V.T
Opgeslagen water *** (m³)	Niet gemeten	N.V.T	Niet gemeten	Niet gemeten	N.V.T	Niet gemeten
Veranderingen in opgeslagen water *** (m³)	Niet gemeten	N.V.T	Niet gemeten	Niet gemeten	N.V.T	Niet gemeten
Water intensiteitsratio (waterverbruik in m³ per € omzet)	0,00044	0,00030	0,00036	0,00041	0,00033	0,00037
Wateronttrekking (inclusief regenwater, m³) ****	214.594	46.233	260.827	213 714	47 552	261 266
Waterlozing * (m³)	159.328	Niet gemeten	159.328	167 963	Niet gemeten	167 963

* Waterlozing wordt verondersteld gelijk te zijn aan wateronttrekking voor Bentley. Dit is een vereenvoudiging omdat er een zekere mate van verdamping is in onze productieprocessen, maar de emissie van water naar lucht en het volume van de waterlozing worden niet gemeten. In onze fabrieken in Tielt en Zele beschikken we wel over werkelijke metingen van de waterlozing.

** Op dit moment is er geen waterrecyclage, aangezien de technische studie voor de fabriek van Tielt en de mogelijke impact op de kwaliteit van het geloosde water nog loopt.

*** In Tielt en Zele hebben we weliswaar wateropslag om regenwater op te vangen, maar dit volume wordt niet gemeten en kan worden verondersteld relatief constant te zijn over de jaren heen, aangezien beide buffers een vaste capaciteit hebben.

**** Onttrekking van regenwater in onze fabriek in Tielt en Zele wordt berekend op basis van gemiddelde regenval in plaats van werkelijke metingen.

Het verschil met het onttrekkingscijfer voor productieactiviteiten in sectie E3-3 Doelstellingen met betrekking tot water en mariene hulpbronnen, is dat sectie E3-4 Waterverbruik ook waterverbruik omvat dat verband houdt met niet-productie gerelateerde activiteiten zoals landschapsirrigatie.

De daling van het waterverbruik in Europa ten opzichte van 2024 is voornamelijk toe te schrijven aan lagere productievolumes en de verminderde operationele activiteit van de ververij in Tielt, waar de ververijactiviteiten plaatsvinden.

Waterbronnen (m³)	2024			2025		
	Europa	US	Belysse Totaal	Europa	US	Belysse Totaal
Totale wateronttrekking	214.594	46.233	260.827	213.714	47.552	259.580
Grondwater	112.650	-	112.650	104 729	-	104 729
Regenwater	42.326	-	42.326	42 920	-	42 920
Drinkwater	1.857	46.233	48.090	1.976	47.552	50 122
Grijs water	57.761	-	57.761	64 089	-	64 089
Totale afvoer	159.328	Niet gemeten	159.328	167.963	Niet gemeten	167 963

Milieu-informatie

E3-5 Potentiële financiële effecten van impact, risico's en opportuniteiten in verband met water en mariene grondstoffen

Er zijn in 2024 geen grote incidenten, afzettingen of sanerings-/milieubeschermingskosten geweest.

Verhoogde waterschaarste in de regio rond onze productiefaciliteit in Tielt kan leiden tot:

- Minder beschikbaar grondwater of beperkingen op het grondwatergebruik als onderdeel van de omgevingsvergunning. Het potentiële financiële effect moet nog worden gekwantificeerd, aangezien de studie naar hergebruik van water nog loopt.
- Prijsstijgingen van water. Het potentiële financiële effect is nog niet ingeschat, aangezien dit sterk wordt beïnvloed door factoren zoals klimaatverandering, inspanningen voor natuurbehoud, investeringen in waterinfrastructuur en beleidsbeslissingen - naast onze eigen inspanningen om wateronttrekking te verminderen en ons gebruik van regenwater in plaats van andere waterbronnen voortdurend te vergroten.

Daarnaast kan klimaatverandering leiden tot meer droogte of minder regenval en dus minder regenwater dat we kunnen opvangen via het dak van onze productiesites. Het pilootproject 'WaterProof' in de industriezone Tielt-Noord biedt wel een opportuniteit, want dit zal leiden tot meer beschikbaar regenwater voor de productieprocessen die geen hoogwaardigere waterbronnen vereisen.

De transitie naar meer in de massa geleverde producten om onze afhankelijkheid van water te verminderen, vereist CAPEX-investeringen in flexibelere productiecapaciteiten. Aangezien deze transitie een belangrijke factor is om onze doelstelling op wateronttrekking te behalen, verwachten we dat deze investering geleidelijk zal plaatsvinden in de komende jaren.

E5 - Gebruik van grondstoffen en circulaire economie

E5.IRO-1 Beschrijving van de processen om materiële impacten, risico's en opportuniteiten met betrekking tot hulpbronnengebruik en circulaire economie te identificeren en te beoordelen

De volgende informatie wordt opgenomen via verwijzing:

- De beschrijving van het proces om materiële IRO's te identificeren is opgenomen in de algemene vereisten, sectie IRO-1.

Onze IRO's werden geïdentificeerd door de volledige waardeketen te analyseren, inclusief de upstream-waardeketen, de eigen activiteiten en de downstream-waardeketen, tot en met de einde-levensfase van onze producten.

De verschillende certificeringen die wij voor onze producten hebben, zoals levenscyclusanalyses / Environmental Product Declarations (EPD's) en Cradle to Cradle, hebben bijgedragen aan de identificatie van onze IRO's. In het kader van onze voortdurende inspanningen om het hulpbronnengebruik en de circulariteit van onze producten te verbeteren, gaan wij regelmatig in dialoog met stakeholders zoals klanten, leveranciers, sectorfederaties en wetenschappelijke kenniscentra. Deze stakeholdergroepen maakten ook deel uit van de stakeholders die werden betrokken bij de Dubbele Materialiteitsanalyse, waardoor hun feedback werd meegenomen.

Materiële impact, risico of opportuniteit		Beschrijving	Oorsprong	Tijdshorizon	Effecten en reacties van Belysse
Grondstoffen instroom (efficiënt gebruik van grondstoffen)	✗ Negatieve impact	Emissie van broeikasgassen door de winning en productie van grondstoffen	Upstream	Actuele impact	Belysse werkt er actief aan om meer gerecycleerde grondstoffen in haar producten te gebruiken en onderzoekt voortdurend mogelijkheden om biogebaseerd materialen toe te passen. In 2025 hebben we bijkomende producten op de markt gebracht die biogebaseerd materialen bevatten: de modulyss Haelo-collectie met onze nieuw ontwikkelde lichtere ecoBACK PLUS-backing met biogebaseerd materiaal, wat resulteert in een lagere ecologische voetafdruk en een verminderd global warming potential.
Uitstroom van grondstoffen (operationeel afval)	✗ Negatieve impact	Uitstoot van broeikasgassen als gevolg van de verwerking van afval dat afkomstig is uit het productieproces en aan het einde van de levensduur van onze producten.	Downstream	Actual impact	Waar dit technisch en economisch haalbaar is, recycleert Belysse haar eigen productieafval. Voor alle andere afvalstromen en voor de verwerking van producten aan het einde van hun levensduur wordt de voorkeur gegeven aan partners die mogelijkheden voor hergebruik en/of recycling bieden.
Grondstoffen instroom (grondstoffen-selectie & ecodesign)	✓ Positieve impact	De uitstoot van broeikasgassen verminderen door meer gebruik te maken van gerecycleerde of biogebaseerde materialen.	Upstream	Actuele impact	Belysse zet zich actief in om het aandeel gerecycleerde grondstoffen te vergroten en onderzoekt voortdurend de mogelijkheden om biogebaseerde materialen te gebruiken.
	⚡ Risico	Het risico van verlies van marktaandeel, mocht Belysse er vanwege de	Upstream	1 – 5 years	Belysse werkt nauw samen met haar toeleveringsketen om de inkoop van gecertificeerde gerecycleerde grondstoffen te

Milieu-informatie

		beperkte beschikbaarheid op de markt niet in slagen om voldoende grondstoffen met gerecycleerde of hernieuwbare inhoud tegen een economisch haalbare prijs in te kopen.			vergroten en onderzoekt voortdurend de mogelijkheden om het gebruik van biogebaseerde materialen verder uit te breiden.
	★ Opportuniteit	Opportuniteit door de voorkeur van klanten voor producten met een lage ecologische voetafdruk	Downstream	1 – 5 jaar	Een aanzienlijk deel van onze bestaande klanten – vooral in het commerciële segment – houdt rekening met de ecologische voetafdruk van het product in hun beslissingsproces. Mogelijke verdere wijzigingen in de wetgeving om klanten te stimuleren dit te doen, zullen dit belang alleen maar vergroten en we verwachten een vergelijkbare groeiende trend bij residentiële klanten.
	⚡ Risico	Klanten baseren hun strategieën voor duurzame inkoop vaak op certificaten. Als niet aan de eisen van deze certificeringsnormen wordt voldaan, kan dit leiden tot omzetverlies.	Downstream	1 – 5 jaar	Belysse zoekt voortdurend naar mogelijkheden om de duurzaamheid van haar producten te verbeteren en werkt nauw samen met haar leveranciers om ervoor te zorgen dat de door hen geleverde materialen en informatie aan deze certificeringsnormen voldoen.
Uitstroom van grondstoffen (einde levensduur van producten)	⚡ Risico	Het risico dat het marktaandeel afneemt, mocht Belysse niet voldoen aan de eis van haar klanten om recyclebare producten te maken.	Downstream	1 – 5 jaar	Belysse onderzoekt voortdurend mogelijkheden om de samenstelling van haar producten en de bijbehorende productieprocessen aan te passen, om de recycleerbaarheid van haar producten te vergroten, in nauwe samenwerking met verschillende instituten en leveranciers.

Het Akkoord van Parijs, de Europese Green Deal en tal van andere regelgeving en initiatieven leggen ambitieuze doelstellingen vast om broeikasgasemissies te reduceren. Het toepassen van de principes van de circulaire economie is essentieel om deze doelstellingen te bereiken. Ons grondstoffengebruik heeft een directe impact op onze Scope 3-koolstofemissies: hoeveel materialen gebruiken wij, hoe passen wij ze toe in onze producten, waar halen wij onze grondstoffen vandaan en wat is hun oorsprong?

Ecodesign omvat meer dan enkel bewuste materiaalkeuze. Het is even belangrijk om de technische eigenschappen van producten zo aan te passen dat zij recycleerbaar zijn aan het einde van hun levensduur.

Een belangrijke stap richting circulariteit is het gebruik van gerecycleerde of hernieuwbare/biogebaseerde grondstoffen. Dit vertaalt zich in een aanzienlijk lagere koolstofvoetafdruk voor producten met een hoger gerecycleerd aandeel. Bovendien leidt het gebruik van gerecycleerde materialen tot een verminderd gebruik van primaire (virgin) grondstoffen.

Onze klanten worden zich steeds meer bewust van de milieu-impact van de producten die zij aankopen. In toenemende mate vergelijken zij producten op basis van gerecycleerd aandeel en koolstofvoetafdruk. In Europa maken publieke aankopers steeds vaker gebruik van Green Public Procurement-criteria om producten met een lagere koolstofvoetafdruk en een hoger gerecycleerd aandeel te bevoorstellen. Richtlijnen op EU-niveau zijn momenteel nog vrijwillig, maar in specifieke sectoren worden reeds minimale vereisten ingevoerd.

Milieu-informatie

Het inkopen van grondstoffen met een gerecycleerd aandeel wordt echter steeds uitdagender. De vraag naar deze materialen overstijgt het huidige aanbod, wat een impact heeft op prijs en beschikbaarheid. Positief is dat er veel innovatie plaatsvindt op het vlak van nieuwe recyclagetechnologieën en de ontwikkeling van biogebaseerde materialen. De beschikbaarheid van deze nieuwe oplossingen is momenteel echter nog beperkt.

De beperkte beschikbaarheid van gerecycleerde of hernieuwbare materialen wordt verder bemoeilijkt door onze specifieke vereisten. Belysse vereist van leveranciers van gerecycleerde materialen een door derden geverifieerd “Certificate of Origin” als garantie dat het materiaal daadwerkelijk gerecycleerd of hernieuwbaar is. Daarnaast moeten gerecycleerde materialen voldoen aan onze vereisten inzake materiaalgezondheid en de afwezigheid van legacy chemicals. Vooral bij post-consumer gerecycleerde materialen is het vaak moeilijk om deze conformiteit sluitend aan te tonen, gezien de herkomst van het afval.

E5-1 Beleidslijnen met betrekking tot hulpbronnengebruik en circulaire economie

Het Kwaliteit, milieu en energie -beleid van Belysse beschrijft onze ambitie om natuurlijke hulpbronnen efficiënt te benutten. Dit omvat efficiëntie met betrekking tot kritieke grondstoffen en bewuste materiaalkeuze en ecodesign, en strekt zich uit voorbij onze eigen activiteiten tot de upstream-waardeketen (instroom van hulpbronnen).

Onze actieve ondersteuning van de transitie van een lineaire naar een circulaire economie draagt eveneens bij aan deze ambitie, door het beheer van operationeel afval en het aanpakken van de einde-levensfase van onze producten, met als doel een positieve impact op de downstream-waardeketen (uitstroom van hulpbronnen).

De verantwoordelijkheid op het hoogste niveau voor de implementatie van dit onderdeel van het Quality, Environment and Energy-beleid wordt gedeeld door:

- Grondstoffenefficiëntie en operationeel afval: de Operations Director Europe en de President en Chief Operating Officer van Bentley Mills
- Materiaalkeuze en ecodesign, einde levensduur van producten: de R&D & Sustainability Director Europe en de Senior Director Sustainability & Technical van Bentley Mills

Het Quality, Environment and Energy-beleid is gepubliceerd op de website van Belysse. De bijhorende doelstellingen, beschreven in sectie E5-3 Doelstellingen inzake hulpbronnengebruik en circulaire economie, en de behaalde resultaten worden sinds de invoering van de doelstellingen gepubliceerd in het jaarverslag (respectievelijk sinds 2018 voor afvalrecyclage en 2022 voor gerecycleerd aandeel).

E5-2 Acties en middelen met betrekking tot hulpbronnengebruik en circulaire economie

Instroom van hulpbronnen (grondstoffenefficiëntie)

Onze primaire focus ligt op het verminderen van het totale grondstoffengebruik, door afval in het productieproces te beperken en door het productgewicht te verlagen met behoud van dezelfde prestaties.

Dit laatste is voornamelijk van toepassing op tapijttegels. Modulys introduceerde in 2020 de ecoBACK-tapijttegel, die 25% lichter was dan conventionele ruggen. De ecoBACK PLUS-collectie, gelanceerd in 2024, bevat een verder verbeterde versie met een 48% lager gewicht dan de Back2Back-oplossing en bestaat voor 80% uit gerecycleerde materialen, aangevuld met biogebaseerde materialen.

Deze ontwikkelingen zijn sterk geïnformeerd door feedback van klanten en door nauwe samenwerking tussen onze R&D-teams en wetenschappelijke kenniscentra.

Instroom van grondstoffen (materiaalkeuze en eco-design)

Overzicht van de prestaties van Bentley Mills in 2025

- Bentley Premium™-vezels worden geselecteerd uit nylon van de hoogste kwaliteit. Bentley Mills zet de standaard voor garenprestaties en de integratie van gerecycleerd materiaal. Het garensysteem is ontworpen voor herhaaldelijke terugwinning, met blijvende veerkracht, vuilafstoting en behoud van textuur en kleur.

Milieu-informatie

- In 2025 bevorderde Bentley Mills verder de ambitie van de Groep om het aandeel gerecycleerd materiaal in de productportfolio te verhogen, in lijn met de circulariteitsstrategie van Belysse. Een belangrijk initiatief was de volledige implementatie van PC4 (Post-Consumer Carpet Calcium Carbonate) vanaf februari 2025, dat calciumcarbonaat integreert dat is teruggewonnen uit tapijt aan het einde van de levensduur in nieuwe backings van Bentley. PC4 vervangt ongeveer 25% van de calciumcarbonaatvuller over alle backingplatformen van Bentley, waarbij virgin of pre-consumer inputs worden vervangen door materiaal dat is teruggewonnen via Californische terugwinningskanalen. Aangezien calciumcarbonaat slechts een deel van het totale gewicht van het afgewerkte tapijt vertegenwoordigt, komt deze vervanging op componentniveau, afhankelijk van de productconstructie, overeen met ongeveer 2–4% post-consumer inhoud op basis van het totale productgewicht. Dit vertegenwoordigt betekenisvolle vooruitgang in het operationaliseren van “carpet-to-carpet” circulaire inputs op schaal, terwijl in de loop van de tijd aanvullende maatregelen nodig zullen zijn om te voldoen aan Californië’s vereiste van 5% post-consumer tapijtinhoud op basis van het totale productgewicht tegen 2028.
- Aan de garenkant voltooide Bentley de overgang van alle producten die eerder Universal-garens gebruikten naar Thrive-garens vanaf januari 2025. Thrive-garens bevatten 75% gerecycleerde inhoud (74% pre-consumer en 1% post-consumer tapijtinhoud), wat bijdraagt aan de doelstelling van de Groep om 50% gerecycleerde inhoud te bereiken in Modulyss- en Bentley Mills-producten. Daarnaast blijft Bentley Aquafil-garens specificeren met een gerecycleerde inhoud van 97% (in evenwicht tussen pre- en post-consumer inputs). Hoewel Aquafil dit systeem momenteel niet certificeert als “carpet-to-carpet”, verminderen deze keuzes materieel het gebruik van virgin grondstoffen en ondersteunen zij Belysse’s bredere circulariteits- en materiaalgezondheidsdoelstellingen.
- Bentley behield en verankerde ook verder productcertificeringen van derden. De meeste producten voldoen nu aan Cradle to Cradle (C2C) v4.0 Silver, wat groepsbrede eco-designbeleid en klantvereisten aanvult. Drie backingplatformen (Easy Street Cushion, Optimum Barrier II Cushion en Prestige Plus) verloren C2C-certificering tijdens de overgang naar v4.0, wat weerspiegelt dat de externe backingleverancier niet is gecertificeerd. Deze productplatformen blijven voldoen aan interne materiaalgezondheidsvereisten, maar kunnen niet langer als C2C-gecertificeerd worden vermarkt.
- Bentley Mills heeft ervoor gekozen te voldoen aan de NSF/ANSI 140 Sustainability Assessment-standaard voor tapijt. Deze standaard werd ontwikkeld via een op consensus gebaseerd openbaar proces door een multistakeholdergroep van Amerikaanse fabrikanten, leveranciers, regelgevende instanties en andere stakeholdergroepen, en is gebaseerd op levenscyclusbeoordelingsprincipes, inclusief het gebruik van niet-virgin inputmaterialen en ecodesign. Bentley Mills voltooide met succes de NSF/ANSI 140-audit en heeft een certificering voor al zijn producten over de 10 backingplatformen. Twee daarvan behaalden Platinum-niveau, acht bereikten Gold.

Vooruitkijkend bereidt Bentley zich voor op de Californische vereiste dat tapijten die in de staat worden verkocht vanaf januari 2028 minstens 5% post-consumer tapijtinhoud bevatten op basis van het totale gewicht. Het PC4-project is een belangrijke stap in de richting van deze toekomstige wettelijke vereiste, maar aanvullende post-consumer tapijtbronnen zullen moeten worden geïdentificeerd en gekwalificeerd in samenwerking met leveranciers en terugwinningspartners.

Overzicht van de prestaties van Belysse Europe in 2025

- Eind 2024 lanceerde Modulyss 22 nieuwe broadloom-collecties, goed voor 42 individuele producten. Hiervan gebruiken 15 producten garen met minstens 75% gerecycleerde inhoud, en zijn 20 collecties beschikbaar met een backing die 70% gerecycleerd materiaal bevat. Hoewel de lancering eind 2024 plaatsvond, werden de collecties gedurende heel 2025 actief op de markt gebracht en verkocht. Daarnaast introduceerde Modulyss in 2025 twee nieuwe tapijttegelcollecties die zijn gemaakt met 90% gerecycleerd PA6 Thrive matter-garen. In 2025 zette ITC de e-weave-collectie om van virgin garen naar garen met 75% gerecycleerde inhoud. De lichtgewicht ecoBACK PLUS-backing van Modulyss, die in 2024 werd gelanceerd, omvat het gebruik van een hoog gehalte aan gerecycleerde grondstoffen evenals het gebruik van biobaseerde materialen. De twee nieuwe tapijttegelcollecties die in 2025 werden gelanceerd, hebben ecoBACK PLUS ook als standaard backing. Een belangrijke focus van onze R&D-afdeling is om continu te zoeken naar mogelijkheden om het ontwerp van onze producten aan te passen om de recycleerbaarheid te verbeteren.
- In 2025 vernieuwde Modulyss met succes onze Cradle to Cradle Certified®-certificeringen en zetten we onze eerder volgens Versie 3.1 gecertificeerde collecties over naar Versie 4.0, waarbij minstens Full Scope Silver werd behaald onder de v4.0-standaard. Deze prestatie versterkt onze inzet voor circulariteit, gezondheid en verantwoorde productie. De reikwijdte van deze certificering omvat onze bestaande C2C-collecties (v3.1), onze nieuwste tapijttegelontwerpconcepten PLUS en Haelo voorzien op onze nieuwe ecoBACK PLUS-backing. Deze verwezenlijkingen bevestigen dat onze materiaalinkoop voldoet aan de vereisten van de Cradle to Cradle Certified® Product Standard, met percentages gerecycleerde inhoud voor onze gecertificeerde collecties die voldoen aan of hoger liggen dan industriële gemiddelden en aansluiten bij gangbare praktijken.

Milieu-informatie

De percentages gerecycleerd materiaal in onderstaande tabellen zijn gebaseerd op een combinatie van door derden geverifieerde data en leveranciersrapportering.

Gerecycleerd materiaal (gewicht / gewicht %)				
Merk	Baseline 2021	2024	2025	Doelstelling 2025 (zoals vastgelegd in 2020)
Modulyss	35,1%	58,9%	56,74%	50%
Bentley Mills	29,5%	40,7%	50,3%	50%

Vanaf boekjaar 2026 zal uitsluitend door derden geverifieerd gerecycleerd aandeel worden opgenomen. Een meer gedetailleerde toelichting op deze methodologische wijziging is te vinden in paragraaf 5-3: Doelstellingen inzake grondstoffenverbruik en de circulaire economie.

Cradle to Cradle Certified® producten Full Scope v4.0	
Modulyss	Bentley Mills
1.291	10.599

In het boekjaar 2025 hebben we de telmethodologie voor Modulyss en Bentley Mills aangepast en op elkaar afgestemd. In het boekjaar 2024 telde Modulyss certificeringen al op het niveau van product-rug-kleur (SKU), terwijl Bentley Mills alleen telde per product en rug (zonder rekening te houden met kleuren). Vanaf het boekjaar 2025 passen beide regio's de SKU-benadering toe: elk product, op elke rug, in elke kleur.

Uitstroom van middelen (operationeel afval)

In de algemene context van ons milieu-, kwaliteits- en energiebeleid dat gericht is op een efficiënt gebruik van natuurlijke grondstoffen en Belysse dat de transitie van een lineaire naar een circulaire economie actief ondersteunt, is een van de principes van deze circulaire economie het elimineren van afval. Dit kan worden bereikt door het ontwerp en het proces aan te passen om de hoeveelheid afval te verminderen, of door afval te herwaarderen zodat het een grondstof wordt voor onze eigen producten of voor een ander product. Bij Belysse omvat bedrijfsafval restanten uit productie en verpakkingsmateriaal.

Sinds 2012 zorgen we ervoor dat er geen afval van de Belgische productiesites naar de stortplaats gaat. In de VS kan dit niet worden gegarandeerd vanwege de beschikbare afvalverwerkingspraktijken.

Bentley richt zich daarom op het zoveel mogelijk maximaliseren van sortering en recycling. Afvalstromen uit de productie worden naar gespecialiseerde recyclingbedrijven gestuurd, die de recyclebare fracties verder scheiden en verwerken; alleen de resterende reststoffen worden uiteindelijk gestort. Deze aanpak sluit aan bij het beleid van de Belysse-groep om de recycling van productieafval tegen 2030 te maximaliseren.

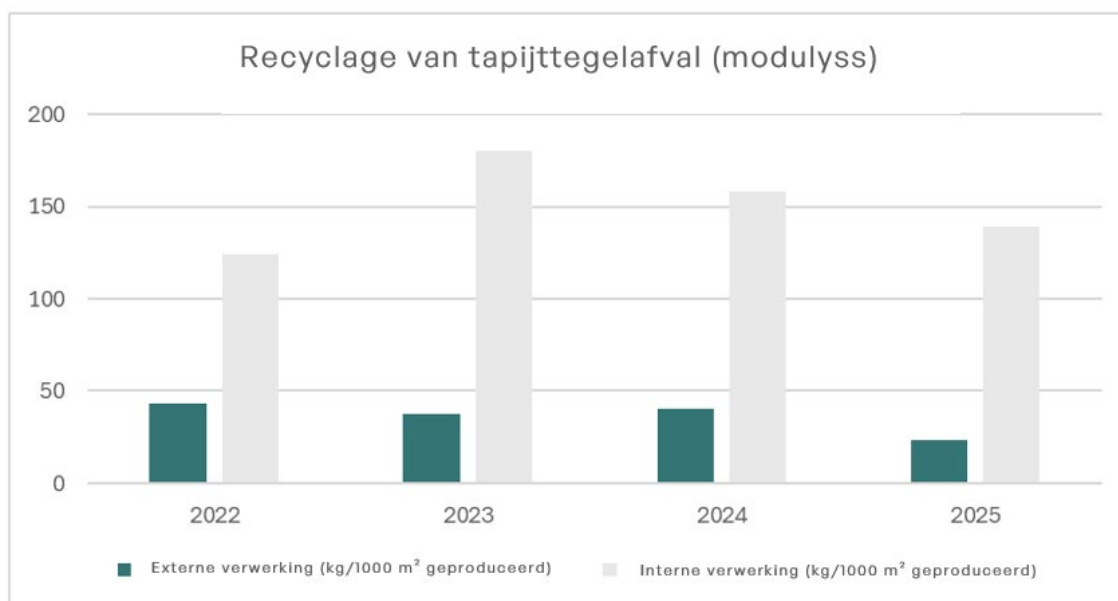
Onze ambitie voor 2030 is om het afval dat afkomstig is van onze productielijnen (bv. resten en overschotten) maximaal te recyclen, met als doel al het afval te laten recyclen, hetzij intern via een gesloten lus recyclage, hetzij door externe partners.

We streven er voortdurend naar om de operationele afvalvolumes in elke stap van ons productieproces, in al onze productievestigingen, te verminderen.

In de VS werden in 2025 verschillende concrete proceswijzigingen doorgevoerd om afval bij de bron te verminderen. De breedte van de basisstof werd teruggebracht van 158 inch naar 156 inch, waardoor het snijafval van zowel de basisstof als de latex, evenals het garenafval aan de randen, aanzienlijk werd verminderd, zonder dat dit ten koste ging van de productprestaties.

Na reductie komt recyclage. We richten ons op interne recuperatie van niet-gebruikte materialen in Europa.

- Al meer dan 10 jaar zijn we in staat om snijafval van tapijttegels die in onze fabriek in Zele worden geproduceerd, te recyclen. De randen worden eerst door een randversnipperaar geleid en vervolgens opnieuw verwerkt tot rugmateriaal dat wordt gebruikt in de backing van nieuwe producten. Pas in 2022 hebben we meetapparatuur geïnstalleerd om na te gaan hoeveel afval we eigenlijk recyclen. Sindsdien hebben we met succes gewerkt aan het verwerken van meer afval. De volumes zijn al twee jaar op rij gestegen. Naast snijranden recyclen wij nu ook tapijttegels die niet geschikt zijn voor verkoop.



De interne en externe recyclage van tapijttegelaafval nam in 2025 af ten opzichte van 2024. Dit is voornamelijk te wijten aan een tijdelijke afleiding van materiaal voor externe testen, gecombineerd met een verschuiving in de productmix naar kwaliteiten met lichtere ruggen, wat resulteert in minder afval per geproduceerde m².

- In Zele werden de verbeterprojecten die in 2024 werden opgestart en gericht zijn op onze vier grootste afvalstromen, voortgezet gedurende boekjaar 2025, voortbouwend op eerdere inspanningen om deze stromen te minimaliseren en te optimaliseren via continue verbetering.
- In Tielt werden initiatieven om garen-, folie- en kartonafval te reduceren, verder ontwikkeld en versterkt in 2025. Daarnaast werd de bronscheiding verder verbeterd en werd de gescheiden inzameling van organisch afval uitgebreid.
- In Tielt werd een snijmachine aangekocht om restgaren uit kokers terug te winnen, wat een betere sortering mogelijk maakt. De installatie is gepland voor 2026.
- Wanneer reductie (eliminatie) of interne recyclage niet mogelijk is, zoeken wij naar externe partners die ons afval kunnen ophalen, met als doel ook hier de recyclage maximaal te verhogen.
- Wij scheiden ons afval in meer dan 20 fracties voor afzonderlijke inzameling.

In 2025 heeft Bentley Mills zijn aanpak van operationeel afval versterkt via partnerschapsoplossingen, met focus op twee initiatieven die hergebruik, remanufacturing en het vermijden van afvalverwerking ondersteunen:

- Ten eerste werd, in samenwerking met recycler New Green Day, een closed-loop hergebruikproces voor garenkokers opgezet. New Green Day verwijdert restgaren en levert de kokers terug aan Bentley voor hergebruik in de productie, wat afvalvolumes en de nood aan nieuwe kokers vermindert.
- Ten tweede voltooide Bentley, in samenwerking met een externe partner, succesvolle technische proefprojecten om verouderde voorraden afgewerkte producten met cushion backing (polyurethaan en PET) te remanufacturen tot gevelbekledingsproducten voor buitengebruik. Dit initiatief biedt een oplossing voor materialen die anders moeilijk te recyclen zijn en ondersteunt de afbouw van voorraden. Aangezien deze volumes betrekking hebben op afgewerkte producten en niet op productieafval, zijn zij niet opgenomen in de afval- en recyclage-indicatoren. De prioriteit voor de komende jaren is het aanpakken van logistieke en transportkosten zodat deze “cushion-to-siding”-route kan evolueren van proof-of-concept naar een operationeel programma.

Uitstroom van middelen (einde levensduur van producten)

De meeste van onze producten, zowel in de VS als in Europa, zijn gebaseerd op polyamide, wat resulteert in een uitstekende duurzaamheid van het product, zoals blijkt uit de garantieperiodes die worden vermeld in sectie E5-5 Uitstroom van middelen. Het toepassen van onze onderhoudshandleidingen voor eindgebruikers draagt verder bij aan deze lange levensduur van onze producten.

Er wordt ook veel aandacht besteed aan het ontwerpen van onze producten vanaf het begin voor eenvoudigere recycleerbaarheid, als onderdeel van onze huidige product terugwinnings- en recyclageprogramma's, evenals het initiëren van bredere toekomstige samenwerkingen met recyclage partners.

We blijven actief recyclagetechnologieën ontwikkelen met externe partners, zowel via 1-op-1-initiatieven met deze partners als via partnerschappen in sectorbrede projecten.

Milieu-informatie

In 2019 zijn we gestart met de ontwikkeling van een nieuwe backing voor onze modulyss tapijttegels, ecoBack. In 2021 ontwikkelden we een tweede backing met verbeterde akoestische eigenschappen, comfortBACK ECO. In 2024 hebben we een derde backing ontwikkeld met biogebaseerd inhoud en een nog lager gewicht, ecoBack PLUS. Voortbouwend op deze innovaties bleven wij in 2025 actief zoeken naar grondstoffen met meer gerecycleerde of biogebaseerde materialen en verdere mogelijkheden tot gewichtsreductie. Eén van de belangrijkste voordelen en doelstellingen van deze backings is de mogelijkheid om tapijttegels met deze backings te demonteren voor het recyclen van de grondstoffen: tegels met deze backings kunnen mechanisch worden gedemonteerd om de verschillende componenten te scheiden, waardoor deze grondstoffen daarna kunnen worden gerecycleerd, als onderdeel van onze focus op circulair ontwerp. Gezien de lange levensduur van onze producten, is geen van deze soorten backing gerecycleerd omdat de producten nog steeds in gebruik zijn; Ondertussen werken we samen met verschillende partners om ons recyclageproces en de demontagetechnologie verder te verbeteren. Ons doel is om de terugwinning van alle grondstoffen op hun waarde te maximaliseren met een zo laag mogelijke ecologische voetafdruk.

Al onze backings voor Bentley zijn al gebaseerd op polyolefine met vergelijkbare recycleerbaarheidseigenschappen als de Modulyss polyolefine backings.

In 2025 hebben we met succes onze volledige Cradle to Cradle Certified®-portfolio opgewaardeerd van versie 3.1 naar versie 4.0, en de certificering uitgebreid met onze nieuwste collecties, Plus en Haelo voorzien op onze nieuwe ecoBACK PLUS-backing. In onze Cradle to Cradle Certified®-collecties is minstens 70% van de materialen (op gewichtsbasis) compatibel met hun beoogde cyclingsroutes – wat high-value cycling ondersteunt en effectieve recycling en circulariteit mogelijk maakt.

In het kader van ons terugnameprogramma voor Modulyss werken we samen met verschillende externe partners om afgedankte tapijttegels waar mogelijk te hergebruiken en indien hergebruik niet mogelijk is, te laten recyclen; daarnaast biedt de extra lijn die we in 2023 hebben geïnstalleerd om commerciële tapijttegels in kleine oplages op maat te printen, de mogelijkheid om tegels herop te waarderen en te bedrukken met een nieuw ontwerp.

Alle nieuwe modulyss collecties worden standaard gelanceerd op ecoBACK, comfortBACK ECO of ecoBACK PLUS, om onze gemakkelijkste recycleerbare backing oplossing bij onze klanten te promoten.

In ons modulyss tapijt take back programma werken we samen met lokale partners in België, Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Frankrijk om oude tapijttegels op de meest duurzame manier te hergebruiken en te recyclen. Samen werken we aan het verminderen van afval en het bevorderen van een groenere toekomst.

Als specifiek voorbeeld werken we in het VK samen met Uplyfted, dat in het hele VK zo goed als nieuwe tapijttegels levert en installeert, op maat gemaakt voor aanbieders van sociale huisvesting. We maakten deel uit van Uplyfted's proefsamenwerking en waren de eerste producent van tapijttegels die een overeenkomst ondertekende om met Uplyfted samen te werken voor de terugname van onze tapijttegels. Ondertussen zijn er al verschillende terugnames gerealiseerd.

COMPOSIL®
we care

**OP NIEUW!
VLOEREN**

 Uplyfted


VALDELIA
Accélérateur de secondes vies

De aanpak van Bentley voor de einde-levensfase blijft ingebed in de circulaire ambitie van de Groep en het langlopende FULFILL™-reclamationprogramma, dat het transport en de verwerking van gebruikte tapijten van klanten coördineert en reclamatiecertificaten verstrekt om milieuvoordelen te documenteren.

Tegelijk erkennen wij dat Bentley momenteel geen interne compounding- of recyclagecapaciteiten heeft. Dit beperkt de mogelijkheid om ingezamelde post-consumer tapijten ter plaatse om te zetten in nieuwe producten en wordt beschouwd als een strategisch risico in het licht van mogelijke toekomstige Extended Producer Responsibility (EPR)-regelingen en evoluerende klantverwachtingen. Voor luxury vinyl tiles (LVT) bestaat momenteel geen haalbare recyclageroute in de VS, voornamelijk vanwege de aanwezigheid van PVC en additieven. Californische EPR-wetgeving heeft LVT voorlopig vrijgesteld in afwachting van verder onderzoek. Tegen deze achtergrond is Bentley voornemens om op middellange termijn opties te verkennen om compounding- en recyclagecapaciteiten te ontwikkelen of te ontsluiten, met als doel zowel regulatoire kostenrisico's te beperken als de circulariteit van het Amerikaanse productportfolio te versterken.

Milieu-informatie

Er zijn in 2025 geen specifieke OpEx of CapEx investeringen geweest in verband met de acties die we ondernemen op het gebied van gebruik van grondstoffen en circulaire economie; alle acties maken deel uit van de business as usual activiteiten van onze Operations, HSE, Product Development en R&D-teams.

	2024	2025
Financiële middelen toegewezen aan het actieplan (OpEx)	N.V.T	N.V.T
Financiële middelen toegewezen aan het actieplan (CapEx)	N.V.T	€92K

E5-3 Doelstellingen met betrekking tot het gebruik van grondstoffen en de circulaire economie

Beschrijving van het doel	Gerelateerd beleid	Streefniveau & streefjaar	Scope (activiteiten, waardeketen, geografieën, specifieke groep)	Vrijwillige of verplichte doelstellingen (wetgeving)	Algemene vooruitgang 2024	Algemene vooruitgang 2025
Instroom van grondstoffen: Het gebruik van gerecycleerde materialen in onze producten verhogen	Het relevante beleid wordt beschreven in E5-1	50% tegen 2025 voor modulyss en Bentley Mills	Selectie van grondstoffen (upstream)	Vrijwillig	Modulyss: 58,9% Bentley Mills: 40,7%	Modulyss: 56,74% Bentley Mills: 50,3%
Uitstroom van middelen: De recyclage van afval van onze productielijnen maximaliseren	Het relevante beleid wordt beschreven in E5-1	100% tegen 2030	Operationeel afval (eigen operaties)	Vrijwillig	Belysse: 30,1%	34,1%

*Waarden voor gerecycleerde inhoud omvatten zowel door derden geverifieerde gerecycleerde inhoud als cijfers over gerecycleerde inhoud die door leveranciers worden gerapporteerd.

In 2025 hebben we de externe assurance voltooid onder het QACER-schema. QACER maakt deel uit van het BQA-productcertificeringskader en is gebaseerd op EN 15343 voor het bepalen van gerecycleerde inhoud, waarbij een controlled-blending chain-of-custody-model wordt toegepast in overeenstemming met ISO 22095. Na het assuranceproces hebben we onze bewijsvereisten voor gerecycleerde inhoud versterkt. Om de transparantie te vergroten, berekende Belysse de cijfers ook uitsluitend op basis van door derden gecertificeerde gerecycleerde inhoud. Met behulp van deze strengere, door derden geverifieerde methodologie bedraagt de gerecycleerde inhoud voor FY2025 37,02% voor Modulyss en 41,6% voor Bentley Mills. We pasten dezelfde strikte benadering ook met terugwerkende kracht toe op FY2024, wat resulteerde in 19,2% voor Modulyss en 15,1% voor Bentley Mills.

Verschillende leveranciers die momenteel enkel over eigen verklaringen beschikken, zijn momenteel bezig met het verkrijgen van formele certificering. Tot hun verificatie is voltooid, worden niet-gecertificeerde volumes uitgesloten van de door derden geverifieerde cijfers. Vanaf FY2026 zal gerecycleerde inhoud uitsluitend worden gerapporteerd met deze strengere, door derden geverifieerde benadering.

We blijven de voortgang ten opzichte van de doelstelling voor gerecycleerde inhoud volgen op basis van de oorspronkelijke berekeningsmethodologie, aangezien dit de basis was waarop de doelstelling voor 2025 werd vastgesteld. In 2026 zal een nieuwe doelstelling worden bepaald, volledig afgestemd op de vereiste om uitsluitend door derden gecertificeerde gerecycleerde inhoud op te nemen.

Milieu-informatie

Instroom van grondstoffen (materiaalkeuze & eco-design)

Een belangrijke stap richting circulariteit is het gebruik van gerecycleerde of hernieuwbare grondstoffen. Dit vertaalt zich in de koolstofvoetafdruk van onze producten, die aanzienlijk lager is voor producten met een hoger aandeel gerecycleerd materiaal. Daarnaast heeft het gebruik van gerecycleerde grondstoffen een directe impact op het grondstoffengebruik: doordat gerecycleerde materialen worden ingezet in plaats van primaire grondstoffen, verminderen ze uiteindelijk ons verbruik van nieuwe (virgin) grondstoffen. We hebben onszelf de ambitie gesteld om het aandeel gerecycleerde of hernieuwbare inhoud in onze producten te verhogen, met als doel om tegen 2025 50% gerecycleerde inhoud te bereiken in onze Modulyss- en Bentley Mills-producten.

Het percentage gerecycleerde grondstoffen wordt gedefinieerd als het aandeel gerecycleerde grondstoffen ten opzichte van ons totale grondstoffengebruik over alle producten heen.

De belangrijkste stakeholder bij het vastleggen van deze doelstellingen is de Raad van Bestuur, die deze doelstellingen heeft goedgekeurd.

Voor Modulyss is het percentage gerecycleerde grondstoffen in 2025 licht gedaald ten opzichte van 2024. Dit weerspiegelt onze verschuiving naar lichtere backingplatformen die door hun ontwerp minder totaal materiaal gebruiken en daardoor ook minder gerecycleerde inhoud bevatten.

Voor Bentley wordt de stijging van het aandeel gerecycleerde inhoud in 2025 voornamelijk gedreven door de verdere integratie van post-consumer materialen in de verschillende backings en het gebruik van garens met een hoog gerecycleerd aandeel, wat Bentley's bijdrage aan de circulariteitsdoelstellingen van Belysse ondersteunt.

Uitstroom van grondstoffen (operationeel afval)

Onze doelstelling rond gerecycleerde inhoud heeft per definitie betrekking op de duurzame inkoop en het gebruik van hernieuwbare grondstoffen. Deze relatie wordt verder versterkt door de acties die we ondernemen om de recycleerbaarheid te verbeteren, met als uiteindelijk doel een "gesloten lus" voor belangrijke grondstoffen te realiseren. Een goed voorbeeld hiervan is het gebruik van gerecycleerd PA6-granulaat en -garens. In het bijzonder maakt chemische recyclage van polyamide het mogelijk om het materiaal vrijwel onbeperkt opnieuw te gebruiken zonder kwaliteitsverlies, in lijn met het cascade principe.

Onze doelstelling rond het recyclen van afval uit onze productielijnen situeert zich op het recyclageniveau van de afvalhiërarchie. Daarnaast hebben we ook verschillende initiatieven lopen voor het hergebruik van onze producten via terugnameprogramma's met diverse partners en via heropwaardering, wat mogelijk is op onze eigen tapijttegel-printlijn die in 2023 werd geïnstalleerd. Voor deze acties hebben we momenteel echter nog geen specifieke doelstellingen vastgelegd. Voor ons "Take Back, Give Back"-programma selecteren we bewust partners die hergebruik van onze producten opschalen over hun volledige technische levensduur, alvorens recyclage te overwegen, aangezien hergebruik de hoogst gewaardeerde oplossing is binnen de hiërarchie van de circulaire economie.

Daarnaast hebben we de ambitie om de recyclage van afval afkomstig uit onze productielijnen (zoals snijresten, overschotten en residuen) te maximaliseren, hetzij on-site via interne 'gesloten lus' recyclage, hetzij via externe partners. Om deze recyclageambitie te ondersteunen, scheiden we al ons afval in fracties om interne en/of externe recyclage te maximaliseren. Externe recyclage en andere vormen van afvalverwerking worden gecertificeerd door de afvalverwerkers.

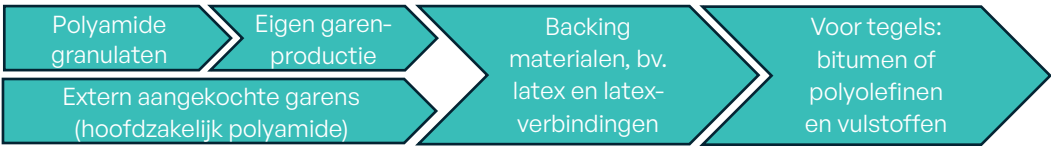
In het kader van onze ambitie voor 2030 om de recyclage van afval uit onze productielijnen te maximaliseren, monitoren we nauwgezet de totale hoeveelheid afval die door onze activiteiten wordt gegenereerd en het aandeel gerecycleerd afval. Deze doelstelling en onze prestaties ten opzichte ervan worden sinds 2018, toen ze werden vastgelegd en goedgekeurd door de Raad van Bestuur, gepubliceerd in ons jaarverslag.

Op dit moment hebben we geen specifieke doelstellingen voor:

- Grondstoffenefficiëntie: we blijven ons aanbod van meer geavanceerde backingopties uitbreiden en promoten, maar uiteindelijk zullen de keuze van de klant en de marktaanvaarding bepalen welk volume van deze lichtere producten wordt verkocht.
- Einde levensduur van producten: we ontwerpen onze producten met het oog op recyclage, werken nauw samen met onze partners voor productterugwinning en recyclage en verkennen actief nieuwe samenwerkingen. We zijn hierbij echter ook afhankelijk van het bestaan en het succes van dergelijke partners in de verschillende markten.

E5-4 Instroom van middelen

De belangrijkste materiaalinstromen voor Belysse zijn aangegeven in onderstaande schematische voorstelling van onze productiestromen:



	Eenheden	2024	2025
Totaalgewicht van de producten en technische en biologische materialen die tijdens de verslagperiode zijn gebruikt	Ton	53.280	47.040
Percentage biologische materialen (en biobrandstoffen die voor niet-energetische doeleinden (inclusief verpakking) worden gebruikt)	%	4,6%	4,9%
Het absolute gewicht van secundaire hergebruikte of gerecycleerde materialen, secundaire tussenproducten en secundaire materialen die worden gebruikt voor de vervaardiging van de producten en diensten van de onderneming (met inbegrip van verpakking)	Ton	17.770	17.122
Percentage secundaire hergebruikte of gerecycleerde componenten, secundaire tussenproducten en secundaire materialen	%	33,4%	36.4%

De bovenstaande percentages worden berekend op massa-op-massa-basis. Dubbele telling wordt vermeden door te vertrekken van de instroom van grondstoffen en door intercompany-aankopen van halfafgewerkte en afgewerkte producten tussen de verschillende Belysse-entiteiten te elimineren. De in de bovenstaande tabel gepresenteerde percentages gerecycleerde inhoud zijn gebaseerd op een combinatie van door derden geverifieerde gerecycleerde inhoud en cijfers over gerecycleerde inhoud die door leveranciers worden gerapporteerd. Vanaf boekjaar 2026 zullen wij in onze rapporteringen uitsluitend door derden geverifieerde gerecycleerde inhoud erkennen. Een meer gedetailleerde toelichting van deze methodologische wijziging is opgenomen in sectie 5-3 Doelstellingen inzake grondstoffengebruik en circulaire economie. Er is een verschil in berekeningsmethode van de gerecycleerde inhoud in producten en verpakkingen tussen Europa en Bentley:

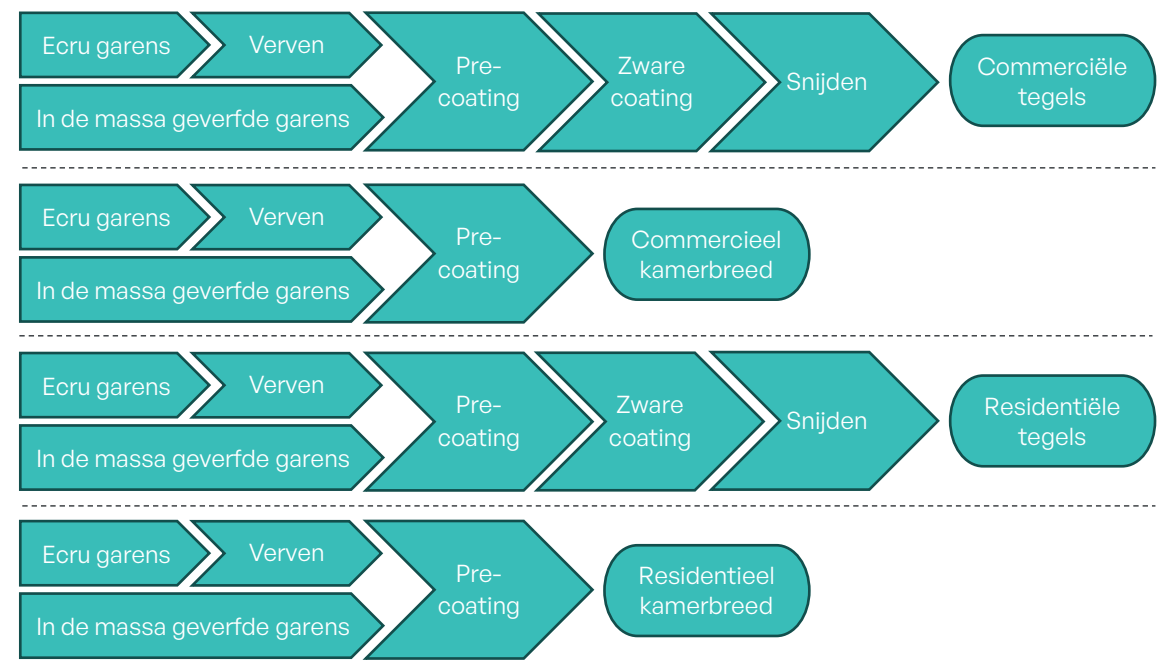
- Europa berekent dit op basis van alle aangekochte materialen en verpakkingen tijdens boekjaar 2025.
- Bentley berekent dit op basis van alle verkochte producten (inclusief verpakkingen) tijdens boekjaar 2025.

Deze berekeningsmethoden zijn consistent met eerdere jaarverslagen. Het hanteren van deze twee verschillende methoden is een bewuste keuze, vanwege het hoge niveau van intercompany-stromen tussen de fabrieken in Tielt en Zele - vertrekken vanuit de aankopen buiten de perimeter van Belysse zorgt voor een robuustere manier om mogelijke dubbeltellingen te vermijden. Er is geen verschil in berekeningsmethode voor biologische materialen: zowel Europa als Bentley berekenen dit op basis van de aangekochte materialen en verpakkingen. Momenteel worden bij Belysse geen biobrandstoffen voor niet-energetische doeleinden gebruikt.

Milieu-informatie

E5-5 Uitstroom van middelen

De belangrijkste materiaaluitstromen voor Belysse zijn aangegeven in de onderstaande schematische voorstelling van onze productiestromen:



Belangrijkste circulair ontworpen productgroepen	Korte beschrijving	Verwachte duurzaamheid (in relatie tot sectorgemiddelden)	Percentages van recycleerbare inhoud *
Commerciële tapijttegels	Tapijttegels voor commercieel gebruik	• Europa: 15 jaar garantie • VS: 5 backing platformen - 15 jaar garantie Onze garanties zijn in lijn met de industriënormen voor polyamide commerciële tapijttegels	• Europa: >70% hoogwaardige recycling voor C2C-gecertificeerde v4.0 collecties; voor niet-C2C-gecertificeerde collecties is dit nog niet gemeten (resultaat voor 2024: 90% voor C2C-gecertificeerde collecties) • VS: nog niet gemeten
Commercieel kamerbreed tapijt	Kamerbreed tapijt voor commercieel gebruik	• Europa: niet gemeten, hangt af van de commerciële gebruiksklasse • US: • 6' kamerbreed tapijt: 2 backing platformen - 20 jaar garantie • 12' kamerbreed tapijt: 2 backing platformen - 10 jaar garantie • 12' kamerbreed tapijt: 3 backing platformen - 15 jaar garantie	Niet gemeten
Residentiële tapijttegels	Tapijttegels voor residentieel gebruik (enkel Europa)	Niet gemeten, hangt af van het garentype en residentiele gebruiksklasse	Niet gemeten
Residentieel kamerbreed tapijt	Kamerbreed tapijt voor residentieel gebruik (enkel Europa)	Niet gemeten, hangt af van het garentype en residentiele gebruiksklasse	Niet gemeten
Verpakking	Verpakkingen gebruikt voor onze tegels (kartonnen dozen, paletten) en kamerbreed tapijt (kartonnen kegels, folie)	-	• Europa: 99% voor commerciële tapijttegels, niet gemeten voor andere producten (resultaat 2024:99%) • VS: 99%

Milieu-informatie

* Opmerking: dit zijn de percentages zonder mogelijke downcycling; inclusief downcycling zou de recycleerbaarheid 100% zijn voor alle productcategorieën

De bovenstaande percentages zijn berekend als massa op massa.

Mogelijkheid tot herstelling is niet van toepassing op tapijten of tapijttegels. We geven onze klanten duidelijke onderhouds- en reinigingsaanbevelingen om de levensduur van onze producten te maximaliseren.

Operationeel afval

Afval	2024			2025		
	Europa	US	Belysse Totaal	Europa	US	Belysse Totaal
Totaal afval (ton)	7.605	2.003	9.607	5.980	2.047	8.027
Gerecycleerd afval (ton)	2.422	473	2.895	2.269	470	2.739
Gerecycleerd afval (%)	31,9%	23,6%	30,1%	37,9%	23%	34,1%
Niet-gerecycleerd afval (ton)	5.183	1.530	6.713	3.711	1.577	5.288
Niet-gerecycleerd afval (%)	68,1%	76,4%	69,9%	62,1%	77%	65,9%

- De belangrijkste afvalstromen zijn allemaal specifiek voor onze sector, omdat ze het resultaat zijn van onze productieprocessen:
- Afvalwater, voornamelijk afkomstig van onze verf & druk en latex processen
 - Slib uit de afvalwaterzuivering in Tielt, dat hoofdzakelijk vaste stoffen opvangt zoals pigmenten gebruikt bij print- en verfprocessen
 - Tapijtafval met secundaire rug, voornamelijk bestaande uit polyamide, polyester, polypropyleen, latex, aluminiumtrihydroxide, polyolefinen of bitumen en CaCO₃
 - Tapijtafval zonder latex, voornamelijk bestaande uit polyamide, polyester en polypropyleen
 - Garenresten, voornamelijk bestaande uit polyamide
 - Karton, gebruikt als garenkokers/-conussen en voor verpakkingen

De afvalcijfers die in dit duurzaamheidsrapportage worden gerapporteerd, hebben betrekking op onze productiefaciliteiten en niet op het verwaarloosbare afval van andere locaties, zoals showrooms.

Soorten afvalverwerking (2024)			2025	
Niet-afgevoerd afval	Gevaarlijk afval	Niet-gevaarlijk afval	Gevaarlijk afval	Niet-gevaarlijk afval
Hergebruik (intern)	-	-	-	-
Recyclage (intern)	-	674	-	553
Hergebruik (extern)	-	49	-	9
Recyclage (extern)	1	2.221	2	2.186
Ander	-	-	-	-
Subtotaal	1	2944	2	2749
Afgevoerd afval	Gevaarlijk afval	Niet-gevaarlijk afval	Gevaarlijk afval	Niet-gevaarlijk afval
Verbranding	-	5.090	-	3.647
Storten	-	1.527	-	1.573
Ander	9	36	14	43
Subtotaal	9	6653	14	5263
Totaal	10	9597	16	8011

* Interne recyclage van tapijttegelaafval in Zele. Dit wordt gerapporteerd als een hulpbronnenuitstroom omdat het om operationeel afval gaat, zij het dat dit afval intern wordt gerecycleerd in plaats van extern via een derde partij.

In 2024 en 2025 werd geen radioactief afval gegenereerd door de Belysse Group.

Milieu-informatie

Alle bovenstaande cijfers zijn gebaseerd op werkelijke wegingen uitgevoerd door de externe afvalverwerker of recyclagepartner wanneer ze ons afval inzamelen, en op werkelijke wegingen in onze eigen operaties voor interne recyclage. Percentages worden berekend als massa op massa. Ook de classificatie per verwijderingsmethode is gebaseerd op informatie van de afvalverwerker of recyclagepartner, op de bijbehorende facturen van de afvalstroom. De daling van het niet-gevaarlijk afval dat naar verbranding wordt gestuurd, is voornamelijk toe te schrijven aan lagere productievolumes en verbeterde afvalsortering en terugwinningsmaatregelen die in 2025 werden ingevoerd. De lichte stijging van gevaarlijk afval houdt voornamelijk verband met onderhoudswerkzaamheden op de Belgische sites, waaronder het aftappen van thermische olie en een beperkte opruiming van vervallen chemische producten.

E5-6 Potentiële financiële effecten van het gebruik van grondstoffen en impact, risico's en opportuniteiten in verband met de circulaire economie

Mocht Belysse door de beperkte beschikbaarheid op de markt niet in staat zijn om voldoende grondstoffen met gerecycleerde of hernieuwbare inhoud tegen een economisch haalbare prijs aan te kopen, dan bestaat er een risico om marktaandeel te verliezen. Tijdens de dubbele materialiteitsanalyse werd dit risico op middellange termijn als materieel beschouwd, met een aanzienlijke potentiële financiële impact.

Om dit risico te beperken, werkt Belysse actief aan het vergroten van het aandeel gerecycleerde grondstoffen en onderzoekt het bedrijf voortdurend mogelijkheden om biogebaseerd materialen te gebruiken.

De toenemende belangstelling van klanten voor producten met een lage koolstofvoetafdruk en mogelijke verdere wijzigingen in de wetgeving om klanten te stimuleren om rekening te houden met de koolstofvoetafdruk van het product in hun beslissingsproces, biedt Belysse ook een opportuniteit om op middellange termijn marktaandeel te veroveren, met een vergelijkbare maar positieve potentiële financiële impact.

Een ander risico met betrekking tot de circulaire economie houdt verband met klantvereisten inzake recycleerbaarheid van producten en naleving van duurzaamheidscertificeringsnormen. Indien Belysse niet aan deze verwachtingen zou kunnen voldoen, kan dit leiden tot beperkte markttoegang of omzetverlies op middellange termijn, met een vergelijkbaar potentieel financieel effect.

Ter mitigatie van dit risico onderzoekt Belysse continu mogelijkheden om de recycleerbaarheid en duurzaamheidsprestaties van producten te verbeteren en werkt zij nauw samen met leveranciers en externe partners om te waarborgen dat materialen en bijhorende informatie voldoen aan de relevante certificeringsschema's.

Rapportering van de EU-taxonomieverordening

De EU-Taxonomieverordening is een kernonderdeel van het actieplan van de Europese Commissie om kapitaalstromen te heroriënteren naar een duurzamere economie. Zij vormt een belangrijke stap in de richting van koolstofneutraliteit tegen 2050, in lijn met de doelstellingen van de Europese Unie, aangezien de taxonomie een classificatiesysteem voor ecologisch duurzame economische activiteiten is.

Op grond van artikel 8(2) van Verordening (EU) 2020/852 moeten niet-financiële ondernemingen informatie openbaar maken over de kernprestatie-indicatoren (KPI's) die betrekking hebben op het aandeel in hun omzet van ecologisch duurzame economische activiteiten ("op de Taxonomie afgestemde activiteiten") en het aandeel van hun kapitaaluitgaven en hun operationele uitgaven dat verband houdt met activa of processen die verband houden met ecologisch duurzame economische activiteiten.

Zoals aangegeven in de Gedelegeerde Verordening van (EU) 2021/2178 zijn niet-financiële ondernemingen verplicht om informatie te verstrekken over het aandeel van de voor de Taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten in hun totale omzet, kapitaaluitgaven en operationele uitgaven en de kwalitatieve informatie voor het verslagjaar, met inbegrip van vergelijkende cijfers.

Voor boekjaar 2025 blijven wij onze EU-Taxonomie-rapportering opstellen overeenkomstig de vereisten van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 en de bijhorende gedelegeerde handelingen zoals deze van kracht waren vóór de wijzigingen die werden ingevoerd via het Omnibus-vereenwoordigingspakket van de Europese Commissie.

Op 8 januari 2026 publiceerde de Europese Commissie in het Publicatieblad van de Europese Unie een gedelegeerde handeling tot wijziging van de Gedelegeerde Verordening inzake artikel-8-openbaarmakingen, evenals van de klimaat- en milieu-gedelegeerde handelingen. Deze wijzigingen treden in werking op 28 januari 2026 en zijn retroactief van toepassing vanaf 1 januari 2026 op de rapportering over boekjaar 2025. Overeenkomstig de overgangsbepalingen kunnen ondernemingen ervoor kiezen om voor boekjaar 2025 het voorgaande regelgevend kader te blijven toepassen en de vereenvoudigde vereisten pas vanaf boekjaar 2026 te implementeren.

Belysse heeft ervoor gekozen om voor de rapportering over boekjaar 2025 het regelgevend kader toe te passen dat van kracht was vóór de Omnibus-wijzigingen. Dienovereenkomstig werden de taxonomie-geschiktheid, afstemmingsbeoordelingen en de bijhorende kernprestatie-indicatoren voor boekjaar 2025 vastgesteld en gepresenteerd op basis van de pre-amendement gedelegeerde handelingen, teneinde consistentie en vergelijkbaarheid met eerdere rapporteringsperiodes te waarborgen.

Methodologie

Belysse heeft geen activiteiten op het gebied van gas of kernenergie, zoals gedefinieerd in de volgende tabel:

Nucleaire en fossiele gasgerelateerde activiteiten	Ja / Nee
Nucleaire energie gerelateerde activiteiten	
De onderneming verricht, financiert of heeft blootstelling aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en inzet van innovatieve elektriciteitsopwekkingsinstallaties die energie produceren uit nucleaire processen met minimale afvalproductie tijdens de splijtstofcyclus.	Nee
De onderneming verricht, financiert of heeft blootstelling aan de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de productie van elektriciteit of proceswarmte, inclusief voor stadsverwarming of industriële processen zoals waterstofproductie, evenals de bijbehorende veiligheidsverbeteringen, met gebruik van de best beschikbare technologieën.	Nee
De onderneming voert bestaande nucleaire installaties die elektriciteit of proceswarmte produceren uit, financiert of heeft blootstellingen aan de veilige exploitatie ervan, onder meer met het oog op stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof uit kernenergie, alsook de verbetering van de veiligheid daarvan.	Nee
Fossiele gasgerelateerde activiteiten	
De onderneming verricht, financiert of heeft blootstelling aan de bouw of exploitatie van elektriciteitsopwekkings-installaties die elektriciteit produceren uit fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee
De onderneming verricht, financiert of heeft blootstelling aan de bouw, renovatie en exploitatie van gecombineerde warmte-/koel- en elektriciteitsopwekkingsinstallaties uit fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee
De onderneming verricht, financiert of heeft blootstelling aan de bouw, renovatie en exploitatie van warmte-opwekkingsinstallaties die warmte/koeling produceren uit fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee

Milieu-informatie

We hebben zorgvuldig onderzocht of de activiteiten van Belysse (NACE 13.93) binnen het toepassingsgebied van de Gedelegeerde Verordening van de EU-taxonomie vallen. Geen van onze activiteiten wordt beschreven in de lijst van "voor taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten". Om deze reden bevestigen we dat ze niet in aanmerking komen voor de Taxonomie en dat Belysse daarom 0% in aanmerking komt.

De in aanmerking komende economische activiteiten van de Gedelegeerde Verordening Milieubescherming beschrijven "Inzameling en vervoer van ongevaarlijke en gevaarlijke afvalstoffen". Belysse heeft een vergunning om een dergelijke activiteit uit te voeren, maar deze is niet significant, is tijdens het verslagjaar niet uitgevoerd en er is geen bijbehorende commerciële activiteit of inkomstenstroom. Daarom wordt deze activiteit ook als niet in aanmerking komend beschouwd.

De omzetnoemer is de totale netto-omzet van Belysse, ontleend aan de jaarrekening, sectie 1. 'Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode eindigend op 31 december': Omzet

Ten slotte zijn alle specifieke operationele en kapitaaluitgaven tijdens het verslagjaar met betrekking tot de zes klimaat- en milieuthema's in het EU-taxonomiekompas (mitigatie van klimaatverandering, aanpassing aan klimaatverandering, duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen, overgang naar een circulaire economie, preventie en bestrijding van verontreiniging, bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen) geëvalueerd of ze in aanmerking komen voor de Taxonomie, gescreend op basis van de technische screeningcriteria onder Substantiële bijdrage, DNSH (doen geen ernstige afbreuk) en de Minimum garanties.

De OpEx-noemer bestaat uit directe, niet-geactiveerde kosten die worden gemaakt om de lopende operationele activiteiten van de onderneming te ondersteunen. Dit omvat onder meer niet-geactiveerde R&D-kosten, kortlopende en laagwaardige leasingcontracten, onderhoud en herstellingen, en andere directe uitgaven die verband houden met het dagelijks gebruik van vaste activa (materiële vaste activa en immateriële vaste activa). Aangezien er in het rapporteringsjaar geen specifieke materiële OpEx werd gemaakt die verband houdt met de materiële ESG-onderwerpen die in deze duurzaamheidsverklaring worden toegelicht, rapporteert Belysse 0% taxonomie-geschiedte OpEx.

De CapEx-noemer bestaat uit de som van toevoegingen aan 'materiële vaste activa' en toevoegingen aan overige 'immateriële vaste activa', zoals opgenomen in de financiële staten, respectievelijk Toelichting 13 Materiële vaste activa en Toelichting 12 Overige immateriële vaste activa. De enige materiële taxonomie-geschiedte CapEx wordt toegelicht in sectie E1-3 Acties en middelen met betrekking tot klimaatbeleid, aangezien er in het rapporteringsjaar geen materiële specifieke CapEx werd besteed aan de vijf andere klimaat- en milieudoelstellingen, zoals beschreven in de overeenkomstige secties van deze duurzaamheidsverklaring.

Milieu-informatie

Omzet				Substantiële bijdrage criteria						‘Doen geen ernstige afbreuk’ criteria									
Economische activiteiten	Codes	Omzet 2025	Proportie omzet 2025	Mitigatie van klimaatverandering	Aanpassing aan klimaatverandering	Water	Pollutie	Circulaire economie	Biodiversiteit	Mitigatie van klimaatverandering	Aanpassing aan klimaatverandering	Water	Pollutie	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimum garanties	Aandeel van op taxonomie afgestemde of ervoor in aanmerking komende omzet 2024	Categorie faciliterende	Categorie transitie-ondersteunende activiteit
		m€	%	Ja; Nee; N/EL (komt niet in aanmerking)						Ja / Nee							%	m	T
A. Voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten	-	-	0%														0%		
A1. Op de taxonomie afgestemde activiteiten	-	-	0%														0%		
waarvan faciliterende	-	-	0%														0%		
waarvan transitie-ondersteunend	-	-	0%														0%		
A2. Niet op de taxonomie afgestemde activiteiten	-	-	0%														0%		
B. Niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten	-	254.2	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	100%	0%	0%
Totaal (A+B)	-	254.2	100%														100%		

Operationele uitgaven				Substantiële bijdrage criteria						‘Doen geen ernstige afbreuk’ criteria																								
Economische activiteiten	Codes	Operationele uitgaven 2025		Mitigatie van klimaatverandering	Aanpassing aan klimaatverandering	Water	Pollutie	Circulaire economie	Biodiversiteit	Mitigatie van klimaatverandering	Aanpassing aan klimaatverandering	Water	Pollutie	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimum garanties	Aandeel van op taxonomie afgestemde of ervoor in aanmerking komende operationele uitgaven 2024	Categorie faciliterende activiteit	Categorie transitie-ondersteunende activiteit															
		m€	%																	Ja; Nee; N/EL (komt niet in aanmerking)						Ja / Nee						%	F	T
A. Voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten	-	-	0%														0%																	
A1. Op de taxonomie afgestemde activiteiten	-	-	0%														0%																	
waarvan faciliterende	-	-	0%														0%																	
waarvan transitie-ondersteunend	-	-	0%														0%																	
A2. Niet op de taxonomie afgestemde activiteiten	-	-	0%														0%																	
B. Niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten	-	3.5	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	100%	0%	0%															
Totaal (A+B)	-	3.5	100%														100%																	

Milieu-informatie

Kapitaaluitgaven				Substantiële bijdrage criteria						‘Doen geen ernstige afbreuk’ criteria									
Economische activiteiten	Codes	Kapitaaluitgaven 2025	Proportie kapitaaluitgaven 2025	Mitigatie van klimaatverandering	Aanpassing aan klimaatverandering	Water	Pollutie	Circulaire economie	Biodiversiteit	Mitigatie van klimaatverandering	Aanpassing aan klimaatverandering	Water	Pollutie	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimum garanties	Aandeel van op taxonomie afgestemde of ervoor in aanmerking komende	Categorie faciliterende activiteit	Categorie transitie-ondersteunende activiteit
		m€	%	Ja; Nee; N/EL (komt niet in aanmerking)										Ja / Nee					%
A. Voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten	-	2.0	14.19%														3.5%		
A1. Op de taxonomie afgestemde activiteiten	-	-	0%														0%		
waarvan faciliterende	-	-	0%														0%		
waarvan transitie-ondersteunend	-	-	0%														0%		
A2. Niet op de taxonomie afgestemde activiteiten	-	2.0	14.19%														3.5%		
Productie, installatie en onderhoud van elektrische apparatuur voor hoog-, midden- en laagspanning	CCM 3.2	1.5	10.5%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Installatie, onderhoud en herstelling van energie efficiëntie apparatuur	CCM 7.3	0.3	2.36%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								3.3%		
Installatie, onderhoud en herstelling van oplaadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen die aan gebouwen zijn verbonden)	CCM 7.4	0.04	0.3%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0.2%		
Sanering van verontreinigde locaties en gebieden	PPC 2.4	0.15	1.05%	N/EL	N/EL	N/EL	Y	N/EL	N/EL								0%		
B. Niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten	-	12.06	85.81%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	96.5%	0%	0%
Totaal (A+B)	-	14.06	100%														100%		

De hogere taxonomie-geschiedte CapEx die voor boekjaar 2025 wordt gerapporteerd in vergelijking met de €0,56 miljoen gerapporteerd voor boekjaar 2024, is voornamelijk toe te schrijven aan de vernieuwing van de hoogspanningsaansluiting op onze productiesite in Tiel.

Sociale informatie

S1 - Eigen personeelsbestand

S1-SBM2 Belangen en standpunten van stakeholders

De duurzaamheidsrapportagegeving van Belysse is van toepassing op alle eigen werknemers en contractoren. Dit omvat arbeiders op de loonlijst, bedienden op de loonlijst en contractoren.

De overeenkomstige belangrijke groepen stakeholders zijn natuurlijk de werknemers zelf en instanties die de werknemers vertegenwoordigen, zoals vakbonden. De interactie van Belysse met deze stakeholdergroepen en de manier waarop rekening wordt gehouden met de resultaten van deze interacties, worden beschreven in de onderstaande tabel:

Belangrijkste groepen stakeholders	Participatiemethode	Doel van de participatie	Uitkomstoverweging (gerelateerd aan strategie en businessmodel)
Werknemers	- Enquêtes over welzijn en betrokkenheid - Town hall meetings	- Zorgen voor open tweerichtings-communicatie met onze werknemers - Een duidelijk begrip stimuleren van de visie en strategie van Belysse - Zorgen voor betrokkenheid van werknemers - Een positieve werkomgeving bevorderen	- Regelmatige formele en informele communicatie door management - Aanpassingen van het bedrijfsbeleid - Verbeteringen en actieplannen die ingaan op specifieke verzoeken of zorgen van werknemers
Vakbonden	Regelmatige vergaderingen zoals ondernemingsraden en CPBW (Comités voor Preventie en Bescherming op het Werk)	- Zorgen voor een open en communicatieve relatie met onze werknemers en de vakbonden - Ervoor zorgen dat we voldoen aan alle haalbare verzoeken met betrekking tot onze manier van werken	Verbeteringen en actieplannen die ingaan op specifieke verzoeken of bezorgdheden van werknemers

S1-SBM3 Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel

Materiële impact, risico of opportuniteit	Beschrijving	Oorsprong	Tijdshorizon	Effecten en reacties van Belysse
Gezondheid en veiligheid op het werk	✗ Negatieve impact Werknemers in onze productieomgevingen werken met machines, heftrucks en vrachtwagens, wat een inherent veiligheidsrisico met zich meebrengt.	Eigen operaties	Actuele impact	Als overtuigde voorstanders van lichamelijk en geestelijk welzijn op de werkplek, blijven gezondheid en veiligheid onze topprioriteit. We blijven inzetten op risicobewustzijn, veiligheidsacties en leiderschap inzake veiligheid door middel van preventiecampagnes, gerichte initiatieven en opleidingen, en door het gebruik van digitale tools voortdurend op te voeren
Opleiding en ontwikkeling	✓ Positieve impact Medewerkers krijgen ontwikkelingsmogelijkheden om zich binnen het bedrijf te ontplooien.	Eigen operaties	Actuele impact	Belysse investeert in persoonlijke groei en ontwikkeling, biedt haar medewerkers een breed scala aan opleidingen aan en stimuleert carrièremogelijkheden door middel van interne mobiliteit.

Risico's op het vlak van arbeidsveiligheid en gezondheid zijn meer van toepassing op werknemers in productieomgevingen dan op werknemers in een kantooromgeving. Wij versterken voortdurend opleiding en ontwikkeling door opleidingsmogelijkheden aan te bieden die zijn afgestemd op de noden van onze medewerkers.

De transitieplannen van Belysse om onze negatieve impact op het milieu te verminderen en onze activiteiten te vergroenen, zullen naar verwachting geen materiële gevolgen hebben voor onze werknemers, aangezien deze transitie een geleidelijk, continu en reeds lopend proces is.

Sociale informatie

S1-1 Beleid met betrekking tot het eigen personeelsbestand

Wij zijn er van overtuigd dat we een positieve en collaboratieve werkomgeving moeten creëren waarin de persoonlijke ontwikkeling van werknemers wordt bevorderd om onze doelstellingen te bereiken. Door een sterke en transparante communicatie over onze waarden en onze strategische doelstellingen, kan iedereen in de organisatie bijdragen aan de verwezenlijking ervan.

Als overtuigde voorstanders van lichamelijk en geestelijk welzijn op de werkplek, blijven gezondheid en veiligheid onze topprioriteit. We blijven inzetten op risicobewustzijn, veiligheidsacties en leiderschap inzake veiligheid door middel van preventiecampagnes, gerichte initiatieven en opleidingen, en door het gebruik van digitale tools voortdurend op te voeren.

We versterken de persoonlijke vaardigheden van werknemers om stress te voorkomen en leren werknemers om ermee om te gaan. We investeren in persoonlijke groei en ontwikkeling.

- Alle werknemers, ongeacht hun functie, krijgen opleidingen. Sommige van de voorgestelde trainingen zijn verplicht omdat ze betrekking hebben op vaardigheden die nodig zijn voor de functie. Andere trainingen, bijvoorbeeld IT-vaardigheden, zijn vrijwillig.
- Alle arbeiders en bedienden krijgen feedback over hun prestaties tijdens jaarlijkse functioneringsgesprekken.
- We geloven sterk in ons eigen talent en stimuleren daarom interne mobiliteit.
- Voor werknemers die willen doorgroeien binnen hun functie of naar een andere functie, wordt een persoonlijk ontwikkelingsplan opgesteld, om hen te ondersteunen in die groei.

We hebben een reeks verschillende beleidslijnen en procedures ontwikkeld en blijven deze ontwikkelen, nauwlettend opvolgen en altijd up-to-date houden. Deze beleidsverklaring is de operationele vertaling van de meest recente regelgeving en aanbevelingen, en omvat de ethische principes en integriteitsnormen van de Groep. Ze bieden houvast en duidelijkheid voor alle stakeholders en werknemers die actief zijn binnen en/of samenwerken met de bedrijven die deel uitmaken van de Belysse Group. Deze beleidsverklaring wordt gepubliceerd op het intranet, is toegankelijk voor alle werknemers en maakt deel uit van het onboarding proces van de werknemers.

Belysse hanteert een zero-tolerance benadering van moderne slavernij en zet zich volledig in om slavernij en mensenhandel te voorkomen in haar activiteiten en toeleveringsketen. Elk jaar wordt, in overeenstemming met artikel 54(l) van de Modern Slavery Act van 2015, een afzonderlijke verklaring afgelegd over de procedures en resultaten door de CEO van Belysse en haar dochterondernemingen. Dit wordt aangevuld met een specifiek “Beleid inzake preventie van kinderarbeid en ondersteuning van jonge werknemers”.

Onze productielocaties bevinden zich in België en de VS, waar de overheid wetten handhaaft die erop gericht zijn of tot gevolg hebben dat bedrijven de mensenrechten moeten respecteren, en die regelmatig de toereikendheid van dergelijke wetten beoordeelt om eventuele tekortkomingen aan te pakken. Het is duidelijk dat Belysse voldoet aan alle lokale wetgeving. 58% van onze werknemers valt onder collectieve arbeidsovereenkomsten. We garanderen de vrijheid van vereniging en hebben veel werknemers die lid zijn van vakbonden en die ervoor zorgen dat we voldoen aan alle haalbare verzoeken met betrekking tot werkpraktijken.

Het beleid van Belysse met betrekking tot ons personeelsbestand is afgestemd op internationaal erkende instrumenten, waaronder de VN-richtlijnen voor mensenrechten en bedrijfsleven.

Mensenrechten zijn stevig verankerd in de Belgische en Amerikaanse/Californische wetgeving; Belysse voldoet uiteraard altijd aan de toonaangevende wetten en ons beleid is daarom afgestemd op alle regelgeving.

Belysse Group heeft zich sinds de oprichting ervan in 2017 een Vision Zero-onderneming getoond. Dit initiatief is ontwikkeld door de International Social Security Association (ISSA). Ondernemingen die de Vision Zero-strategie implementeren, zetten een managementsysteem op voor de preventie van incidenten in de drie dimensies veiligheid, gezondheid en welzijn op alle werkniveaus. Al onze werknemers vallen onder een dergelijk HSE-managementsysteem.

We streven ernaar om de Lost-Time Accident Frequency rate (LTAFR, frequentie van de ongevallen met verzuim) te verlagen naar minder dan 1. Dit betekent dat er per miljoen gewerkte uren minder dan 1 ongeval plaatsvindt waardoor de gewonde persoon zijn of haar werk gedurende een bepaalde periode niet kan uitvoeren. De doelstelling betreft eigen werknemers, uitzendkrachten en contractoren. De voortgang wordt nauwgezet opgevolgd via continue opvolging en bewustmakingsinitiatieven. Opmerkelijk is dat Bentley gedurende twee opeenvolgende jaren geen enkel ongeval met werkverlet heeft geregistreerd.

Ons gezondheids- en veiligheidsbeleid is van toepassing op alle werknemers van Belysse wereldwijd. Het hoogste niveau in de organisatie dat verantwoordelijk is voor de uitvoering van deze beleidsverklaring is de CEO van Belysse Group NV.

In Europa vormen de maandelijkse vergaderingen van de HSE-commissie de basis van ons gezondheids- en veiligheidsmanagement. De rol van de HSE-commissie is om het overleg van het HSE-team met de werknemers te vergemakkelijken en om samen de acties te bespreken die nodig zijn om onze ambitie te verwezenlijken. Het werk van de HSE-commissie wordt ondersteund door de volgende initiatieven:

- Voor formele werknemersparticipatie en -raadpleging over het werk van de HSE-commissie zijn 'Comités voor Preventie en Bescherming op het Werk' (CPBW) opgezet. De leden van het CPBW moeten worden verkozen en worden geïnformeerd over de veiligheidsresultaten en lopende projecten.

Sociale informatie

- Maandelijkse veiligheidsvergaderingen met afdelingsverantwoordelijken, operations managers, de operations director en de site HSE manager, waarin ongevallen, incidenten en de veiligheidscampagne van de maand worden besproken. In Zele worden deze inspanningen versterkt door veiligheidsscoaches die als ambassadeurs van onze veiligheidscultuur optreden. Deze medewerkers krijgen de nodige opleiding en dit netwerk bestaat uit 15 vrijwillige medewerkers.
- Sinds 2022 hebben we het gebruik van een software applicatie geïntroduceerd voor een groot aantal werkprocessen op de productievestigingen. Deze app, die betrekking heeft op gezondheid en veiligheid, vergemakkelijkt het melden van risico's, zorgt voor een eenvoudige follow-up van werkplekinspecties en veiligheidsrondes, en stelt managers in staat om de prestaties van hun teams op te volgen.

Veiligheidsrondes in de fabrieken worden maandelijks georganiseerd met als doel onveilige situaties tijdig te detecteren. Belysse Europe is trots op het behalen van de ISO 45001 certificering voor haar productievestiging in Zele. Dit is onze eerste vestiging die gecertificeerd is voor zijn managementsysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk. De certificering bekroont ons sterk engagement voor gezondheid en veiligheid op het werk, en had niet kunnen worden gerealiseerd zonder ons zeer toegewijde HSE-team en ons management team ter plaatse.

Een goed functionerend veiligheidsmanagementsysteem is niet voldoende om een veiligheidscultuur tot stand te brengen. Daarnaast is het belangrijk om de kennis en het bewustzijn over veiligheid en gezondheid onder onze werknemers te vergroten. Om dit te bereiken hebben we een lijst met acties opgesteld:

- In de Belgische productievestigingen worden maandelijkse veiligheidsthema's gedefinieerd en gecommuniceerd via schermen in de fabrieken, toolboxmeetings en kalenders die elke maand een nieuw thema belichten. Daarnaast wordt jaarlijks een veiligheidsquiz georganiseerd. Na het vastleggen van een nulmeting in 2024 werden in 2025 veiligheidsinteracties gelanceerd die minstens acht keer per kwartaal plaatsvinden en gekoppeld zijn aan het maandelijkse veiligheidsthema.
- In Bentley Mills worden maandelijkse veiligheidsbewustzijnsdagen georganiseerd, waarbij interactie met alle werknemers en afdelingen plaatsvindt over alle relevante incidenten of veiligheidstrainingen van die maand.

Beschrijving van het beleid	Gerelateerde impact, risico of opportuniteit	Scope	Verantwoording (hoogste niveau)	Audit door derden	Kanalen voor het communiceren van beleid	Toepasselijke wetgeving
• Engagement voor gezondheid en veiligheid: we voelen ons verantwoordelijk voor het fysieke en mentale welzijn van alle werknemers. We streven ernaar om een gezonde en incidentvrije werkomgeving te creëren voor al het personeel dat aanwezig is en werkzaam is op onze locaties • Wij delen de Vision Zero-aanpak: wij geloven dat elk arbeidsongeval of beroepsziekte kan worden vermeden	Werknemers in de fabrieken werken met machines, wat een inherent veiligheidsrisico met zich meebrengt. Sommige taken zijn ergonomisch veeleisend	Alle werknemers van Belysse wereldwijd	CEO	ISO 45001 voor Modulyss	• Formeel gecommuniceerd op Belysse sharepoint • Ondersteund door veiligheids-toolbox meetings binnen de verschillende productie-afdelingen, houdt management in de fabrieken veiligheids-rondes	Relevante lokale normen voor veiligheid, gezondheid en welzijn op het werk in België en Californië
Geen specifiek opleidingsbeleid, maar een jaarlijks opleidingsplan, waarin verplichte en vrijwillige opleidingsmogelijkheden worden gecombineerd, die zowel intern als extern georganiseerd worden	Werknemers krijgen ontwikkelings-mogelijkheden om binnen het bedrijf te groeien.	Alle werknemers van Belysse wereldwijd	HR Director voor Belysse Group en Europa, Vice President of Human Resources voor de VS	N.V.T	Het jaarlijkse opleidingsplan en het aanbod van beschikbare opleidingen worden formeel gecommuniceerd op Belysse sharepoint	Verplichte veiligheids-trainingen

S1-2 Processen voor het betrekken van eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers bij het bespreken van impacten

In Europa zijn we, naast de feedback van werknemers die wordt verzameld via de HSE-commissie, het CPBW en het netwerk van veiligheidscoaches, in 2024 begonnen met het meten van impact via onze SENSOR-enquête voor welzijn en een enquête die is gelanceerd door de werkgroep Veiligheid, om onze basis te vormen voor het nemen van beslissingen.

Bij Bentley is ons veiligheidsprogramma een uitgebreide manier om met ons personeel in contact te komen. Het wordt beheerd door de Safety Manager en omvat verschillende componenten zoals:

- Veiligheidsvergaderingen: Maandelijks vergaderingen om veiligheidsprotocollen te bespreken, bezorgdheden weg te nemen en eventuele incidenten of bijna-ongevallen te beoordelen
- Trainingssessies: Uitgebreide trainingsprogramma's die een breed scala aan veiligheidsonderwerpen behandelen, zodat alle werknemers goed geïnformeerd zijn en voorbereid zijn om met mogelijke gevaren om te gaan
- Veiligheidscommissie: Een speciale commissie met vertegenwoordigers van verschillende afdelingen, die samenwerken om risico's te identificeren, het veiligheidsbeleid te ontwikkelen en een veiligheidscultuur te bevorderen
- Veiligheidsaudits en -inspecties: Regelmatige audits en inspecties om potentiële gevaren te identificeren en de naleving van de veiligheidsvoorschriften te garanderen

Op individueel niveau wordt betrokkenheid geformaliseerd door middel van jaarlijkse functioneringsgesprekken voor zowel alle bedienden als alle arbeiders. Op afdelingsniveau zijn er regelmatig -meestal maandelijks- vergaderingen. Zowel in Europa als in de VS worden town hall meetings met het hoger management georganiseerd om de open tweerichtingscommunicatie verder te vergroten en werknemers in staat te stellen rechtstreeks in contact te komen met het hoogste management in het bedrijf.

Belysse streeft ernaar het groepsgevoel en de verbinding tussen afdelingen te versterken, door zowel formele als informele betrokkenheidsmomenten te stimuleren. Een belangrijk formeel moment op individueel niveau blijft het jaarlijkse evaluatiegesprek voor arbeiders en bedienden. De SENSOR-enquête in Europa wordt om de vijf jaar uitgevoerd. De responsgraad bedroeg 78% voor de SENSOR-enquête en 79% voor de veiligheidsenquête, als kwantitatieve indicatoren van de effectiviteit van werknemersbetrokkenheid.

In 2025 voerde Bentley Mills geen specifieke site-gebonden welzijnsenquête uit. De meest recente groepsbrede welzijnsenquête (SENSOR) dateert van 2023. Betrokkenheid en ontwikkeling van medewerkers worden daarom voornamelijk opgevolgd via bestaande HR-processen, waaronder jaarlijkse evaluaties, die Bentley verder wil versterken door explicietere vragen over groei en ontwikkeling op te nemen.

Het hoogste niveau in de organisatie dat operationele verantwoordelijkheid heeft om ervoor te zorgen dat dit engagement gebeurt en dat de resultaten de aanpak van het bedrijf bepalen, is onze HR directeur voor Belysse Group en Europa, en onze Vice President of Human Resources voor de VS.

Om de negatieve impact 'stress' aan te pakken, gebruiken wij inzichten uit de SENSOR-enquête om vermijdbare stressbronnen te identificeren. Wij versterken medewerkers in hun persoonlijke vaardigheden om stress te voorkomen en leren hen omgaan met stress. Daarnaast streeft Bentley ernaar om opleidingsregistraties — naast veiligheidsopleidingen — geleidelijk te centraliseren en automatiseren in het ADP HR-systeem, wat de consistentie, traceerbaarheid en rapportering van leer- en ontwikkelingsactiviteiten verder verbetert.

De materiële negatieve impact 'veiligheid' wordt aangepakt door het opbouwen van een preventie-cultuur. Belysse Group heeft zich sinds de oprichting ervan in 2017 een Vision Zero-onderneming getoond. Dit initiatief is ontwikkeld door de International Social Security Association (ISSA). Ondernemingen die de Vision Zero-strategie implementeren, zetten een managementsysteem op voor de preventie van incidenten in de drie dimensies veiligheid, gezondheid en welzijn op alle werkniveaus. Al onze werknemers vallen onder een dergelijk HSE-managementsysteem.

Werknemers kunnen via verschillende kanalen hun vragen, zorgen en/of problemen kenbaar maken. De eerste aanspreekpunten zijn de rechtstreekse leidinggevers, de leden van het HR-team, of -voor sociale kwesties- de opgeleide vertrouwenspersonen (in België). Daarnaast kan elke werknemer terecht bij de Compliance Officer.

S1-3 Processen om negatieve effecten te verhelpen en kanalen voor eigen personeel om zorgen te uiten

Sinds oktober 2020 kunnen werknemers onze digitale whistleblowing-tool gebruiken om anoniem vooraf gedefinieerde soorten wanpraktijken of ongepast gedrag te melden, zoals gespecificeerd in het klokkenluidersbeleid van Belysse. Deze rapporten worden naar een speciale mailbox gestuurd die wordt beheerd door een externe en onafhankelijke organisatie, waarbij ervoor wordt gezorgd dat alle informatie op een eerlijke en vertrouwelijke manier wordt behandeld. Alle vragen en bezorgdheden worden geregistreerd.

De whistleblowing-tool zelf wordt beheerd en onderhouden door een onafhankelijke externe partij.

In een volgende fase worden de ingediende meldingen ter beoordeling voorgelegd aan de Compliance Officer van Belysse en de HR Director. Als een incident binnen het bestek van het beleid van Belysse valt, wordt dit onmiddellijk toegewezen aan een onderzoeksteam, samengesteld uit verschillende (interne en/of externe) experts, afhankelijk van het onderwerp. Een speciale groep mensen beslist vervolgens welke corrigerende maatregelen moeten worden genomen en bereidt een antwoord aan de klokkenluider voor. Deze groep personen bestaat uit de Compliance Officer van Belysse en de HR Director, en wordt afhankelijk van de aard van het incident, aangevuld met de CEO, CFO, relevante business unit manager, externe consultants / auditors / advocaten, en in geval van vermeende strafbare feiten, betrokkenheid van politieautoriteiten.

Alle incidenten die via de whistleblowing-tool worden gemeld, worden voorgelegd aan het Auditcomité. In 2021 hebben we een intern protocol voor de behandeling van dergelijke gevallen opgesteld en geïmplementeerd, het zogenaamde 'Klokkenluidersflowchart'.

Naast het klokkenluidersbeleid heeft Belysse een goed klachtenmechanisme voor werknemers, dat grotendeels gebaseerd is op wettelijke vereisten. Deze systemen omvatten procedures, rollen en regels voor het ontvangen en afhandelen van klachten. Op elke vestiging in België hebben we gecertificeerde interne vertrouwenspersonen en hebben werknemers de mogelijkheid om problemen te melden aan (neutrale) externe adviseurs die gespecialiseerd zijn in psychosociale problemen. Iedereen die een probleem meldt, wordt beschermd tegen alle mogelijke vormen van vergelding.

Het klokkenluidersbeleid en de bijbehorende tool werden in de volledige Belysse Group geïmplementeerd en geïntroduceerd door een bewustmakingscampagne in verschillende talen. We zullen onze cultuur van dialoog blijven promoten via een verscheidenheid aan acties en communicatie, omdat we deze communicatie-inspanningen zien als een manier om ervoor te zorgen dat onze werknemers vertrouwen hebben in het klokkenluidersbeleid, de tool en het proces. Verdere details van het klokkenluidersbeleid, inclusief het non retaliatieprincipe en beschermingsmechanismen, zijn opgenomen in sectie G1 Beleid ten aanzien van zakelijk gedragen bedrijfscultuur.

S1-4 Acties inzake materiële impacten op het eigen personeelsbestand, beheer van risico's en benutting van opportuniteiten, en effectiviteit van deze acties

Een belangrijk aspect van mentaal welzijn is stress. Wij investeren aanzienlijk in stresspreventie via een tweesporenaanpak. Ten eerste nemen we preventieve maatregelen om stressveroorzakende situaties te minimaliseren, waaronder de introductie van campagnes die het "recht op deconnectie" promoten, gelanceerd in 2023. Ten tweede versterken we het vermogen van medewerkers om met stress om te gaan via gerichte opleidingen en coaching.

Daarnaast investeren we in de motivatie van medewerkers via een reeks gerichte maatregelen, waaronder de ontwikkeling van individuele persoonlijke ontwikkelingsplannen en, waar nodig, het creëren van aangepaste functies die beter aansluiten bij de behoeften van medewerkers.

Onze acties om een sterke veiligheidscultuur te bevorderen worden ondersteund door een uitgebreid HSE-managementsysteem. Dit omvat initiatieven om de kennis en het bewustzijn van medewerkers rond gezondheid en veiligheid te vergroten, de implementatie van processen en tools om risico's systematisch te identificeren en te beheersen, en open communicatie over veiligheid via management safety walks en regelmatige veiligheidstrainingen.

In 2025 zette Bentley Mills verdere stappen in de professionalisering van haar aanpak rond gezondheid, veiligheid en talentontwikkeling door een verhoogd gebruik van digitale tools en meer gestructureerde talentmanagementpraktijken. Veiligheids- en complianceopleidingen werden gedeeltelijk gedigitaliseerd via de uitrol van twee specifieke platformen: GoSafety, gebruikt voor wekelijkse "tailgate" veiligheidsthema's en algemene compliancemodules, en LEZAGE, dat interactieve quizzes en de opvolging van functiegebonden veiligheidstrainingen zoals Lockout/Tagout ondersteunt. Deze evolutie sluit aan bij de bredere, groepsbrede verschuiving van Belysse naar digitaal leren en digitale veiligheidsmanagementsystemen.

Opleiding van medewerkers is een kernelement van onze aanpak voor people development. Medewerkers van Belysse Europe worden aangemoedigd om zelf de verantwoordelijkheid te nemen voor hun ontwikkeling en kunnen opleidingen aanvragen die aansluiten bij hun individuele leerbehoeften. Daarnaast is er via COBOT een breed en toegankelijk opleidingsaanbod beschikbaar, waardoor medewerkers zich vrijwillig kunnen inschrijven voor een ruime waaier aan leersessies.

Sociale informatie

Functiespecifieke opleidingsprogramma's zijn ontworpen om tegemoet te komen aan de specifieke vereisten van verschillende rollen. Zo worden bijvoorbeeld jaarlijkse sales trainingdagen georganiseerd voor nieuwe medewerkers in verkoopfuncties. Voor arbeiders ondersteunt een gestructureerd buddy-systeem het onboardingproces, waarbij opgeleide collega's worden toegewezen om nieuwe medewerkers te begeleiden.

Verdere initiatieven omvatten taallessen voor anderstaligen, cross-training mogelijkheden waarmee medewerkers nieuwe vaardigheden kunnen ontwikkelen terwijl ze in hun primaire rol blijven, en een gestructureerd mentorschapsprogramma dat de opvolgingsplanning ondersteunt. Alle opleidingsprogramma's worden afgesloten met een evaluatie door de deelnemers om de effectiviteit te beoordelen en continue verbetering te stimuleren.

De bovenstaande maatregelen beschrijven tevens hoe we het risico op kennisverlies beperken, onder meer via opleidingen, functioneringsgesprekken en talent reviews, mentorship en opvolgingsplanning.

Bentley heeft zijn talentmanagementkader versterkt door opvolgingsplanning voor sleutelrollen en verwachte pensioneringen te formaliseren. In 2025 introduceerde de site ook "floater"-posities: cross-getrainde medewerkers die tijdelijk meerdere afdelingen kunnen ondersteunen, wat de operationele veerkracht verhoogt en kennisoverdracht faciliteert. Daarnaast streeft Bentley ernaar om opleidingsregistraties – ook buiten veiligheidsopleidingen – geleidelijk te centraliseren en te automatiseren binnen het ADP-HR-systeem, om zo consistentie, traceerbaarheid en rapportering binnen leer- en ontwikkelingsactiviteiten verder te verbeteren.

Via onze SENSOR-enquête meten we de impact van de verschillende acties die genomen worden op het vlak van welzijn en stresspreventie.

We gebruiken de resultaten van de SENSOR-enquête, evenals diverse veiligheidsinteracties via het CPBW, veiligheidsscoaches, het veiligheidsprogramma, managementwalks en onze digitale tools om risico's te identificeren en te rapporteren als basis voor verdere acties. In 2025 hebben we deze inzichten vertaald naar concrete acties via workshops en gerichte campagnes. In reactie op de behoeften die in de SENSOR-enquête werden vastgesteld, hebben we een formeel actieplan opgesteld met drie kernprioriteiten: het voorkomen van ongewenst gedrag en intimidatie op het werk; het verminderen van herstelbehoefte door rust en recuperatie te ondersteunen; en het verzekeren van duidelijke en consistente communicatie.

Om deze prioriteiten te realiseren, werden vijf projectgroepen opgericht: Ongewenst Gedrag en Intimidatie op het Werk, Waardering, Sociale Steun, Werktempo en Interne Communicatie. De eerste reeks acties binnen deze thema's werd in 2025 geïmplementeerd, waaronder workshops en gerichte communicatiecampagnes. Eén campagne, gelanceerd eind 2025 en doorlopend in begin 2026, richtte zich op het aanpakken van ongewenst gedrag en het aanmoedigen van medewerkers om grenzen te stellen tegenover collega's. In het kader van deze campagne werd ook de rol en beschikbaarheid van vertrouwenspersonen extra in de verf gezet.

Deze initiatieven worden in 2026 voortgezet, met een verhoogde focus op sociale steun en waardering, evenals op het beheersen van werkdruk en werktempo, om het welzijn en bewustzijn van medewerkers verder te versterken.

In 2025 bereidde Belysse Europe zich voor op een grote overgang naar een nieuw ERP-systeem dat een impact zal hebben op het Europese personeelsbestand. Key users werden geïdentificeerd en actief betrokken om deze verandering te ondersteunen, als eerste aanspreekpunt voor hun collega's. Zij ontvingen gerichte opleidingen zodat zij anderen kunnen trainen in het gebruik van de nieuwe tools en hun collega's positief kunnen begeleiden tijdens de verandering. De daadwerkelijke implementatie van het systeem vindt plaats begin 2026, waardoor deze transitie ook in 2026 een aanzienlijke impact zal blijven hebben.

De bovenstaande acties en initiatieven worden gedreven door de gezamenlijke inspanningen van onze HR-, HSE- en Operations-teams en hebben betrekking op Europa en de VS. Deze acties hebben een continu karakter en zullen naar verwachting ook in de komende jaren worden voortgezet.

We hebben voor deze acties geen CapEx of significante, specifieke OpEx besteed, en verwachten dit in de toekomst ook niet te doen, aangezien deze acties stevig verankerd zijn in onze reguliere HSE- en HR-processen.

S1-5 Doelstellingen met betrekking tot het beheren van materiële negatieve impact, het versterken van positieve impact en het beheren van materiële risico's en opportuniteiten

Het bredere personeelsbestand van Belysse is niet rechtstreeks betrokken bij het bepalen van onze ESG-doelstellingen. De verschillende afdelingen die een directe bijdrage leveren aan onze ESG-doelstellingen, zoals Operations, HSE, R&D, Product Development en HR, zijn echter nauw betrokken bij het opvolgen van de prestaties ten opzichte van deze doelstellingen. Daarnaast wordt de voortgang elk kwartaal intern gecommuniceerd, en extern via onze jaarlijkse rapporten en investeerderscalls.

Zoals vermeld in sectie S1-1 'Polities related to own workforce', is het onze ambitie om de Lost-Time Accident Frequency Rate (LTAFR) terug te brengen tot onder 1. Dit betekent dat per één miljoen gewerkte uren minder dan één ongeval plaatsvindt waarbij de getroffen persoon gedurende een bepaalde periode zijn of haar functie niet kan uitoefenen. De doelstelling omvat eigen medewerkers, uitzendkrachten en contractoren. Deze doelstelling voor 2030 werd in 2020 vastgelegd door het Management Committee.

Sociale informatie

We hebben geen specifieke meetbare doelstellingen voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden, aangezien we momenteel het aantal opleidingsuren niet consistent registreren in de VS – zoals verder beschreven in sectie S1-13 Training and skills development metrics. Een consistente registratie zal nodig zijn om een robuuste baseline te definiëren.

S1-6 Kenmerken van de werknemers van Belysse

Aantal werknemers	Belysse Totaal 2024	Belysse Totaal 2025
Personeelsbestand einde van het jaar	981	958
Gemiddeld personeelsbestand gedurende het jaar	1011	968,5

Aantal werknemers in landen met 50 of meer werknemers die ten minste 10% van het totale aantal werknemers vertegenwoordigen	2024		2025	
	België	US	België	US
Personeelsbestand einde van het jaar	569	389	541	389
Gemiddeld personeelsbestand gedurende het jaar	594,5	393	553	389,5

Informatie over werknemers per contracttype en geslacht Personeelsbestand einde van het jaar	Belysse Totaal 2024			Belysse Totaal 2025		
	Mannelijk	Vrouwelijk	Ander	Mannelijk	Vrouwelijk	Ander
Vaste werknemers	596	384	0	578	374	0
Tijdelijke werknemers	1	0	0	5	1	0
Werknemers met niet-gegarandeerde uren	0	0	0	0	0	0
Totaal	597	384	0	583	375	0

In de jaarrekening wordt het gemiddelde aantal werknemers gerapporteerd in toelichting 6. Personeelskosten. Aangezien het aantal daar wordt uitgedrukt in voltijdse equivalenten, is dat aantal lager dan het aantal personeelsleden dat wordt vermeld in S1-6 Kenmerken van de werknemers van Belysse.

- Het gemiddeld personeelsbestand wordt berekend als het rekenkundige gemiddelde tussen het aantal niet-werknemers op 1 januari 2025 en 31 december 2025

Aantal werknemers dat de onderneming in de loop van 2024 heeft verlaten	Belysse Totaal 2024	Belysse Totaal 2025
Aantal personeelsleden	183	101

Percentage personeelsverloop	Belysse Totaal 2024	Belysse Totaal 2025
%	18,1	10,43

Het totale aantal werknemers dat het bedrijf heeft verlaten, is aanzienlijk gedaald in vergelijking met 2024, wat resulteert in een lager personeelsverloop. In de Verenigde Staten is deze daling voornamelijk toe te schrijven aan gerichtere rekrutering en versterkte retentie-inspanningen. In België werd het hogere aantal vertrekkers in 2024 grotendeels veroorzaakt door specifieke eenmalige factoren, waaronder een hoger aantal pensioneringen, die in 2025 minder significant waren.

- Werknemers worden gedefinieerd als personen die op de payroll staan van Belysse, Modulyss, ITC CO of Bentley Mills, Modulyss UK.
- Uitgesloten van deze aantallen zijn bestuursleden, freelancers, stages, interim-/uitzendkrachten, langdurige ziekte.
- Werknemersaantallen worden gerapporteerd in headcount.
Gemiddelde headcountcijfers worden berekend als het wiskundige gemiddelde tussen het aantal werknemers op 1 januari en 31 december 2025.

Sociale informatie

- Werknemerstevredenheid is berekend als het aantal werknemers dat het bedrijf heeft verlaten gedurende 2025, gedeeld door het gemiddelde headcount in 2025.
- Het aantal werknemers dat het bedrijf heeft verlaten zijn werknemers die op enig moment in 2025 op de payroll stonden van Belysse, Modulys, ITC CO of Bentley Mills, maar niet meer aan het einde van 2025. Dit sluit contracten van bepaalde duur uit

S1-7 Kenmerken van niet-werknemers in het eigen personeelsbestand van Belysse

Aantal niet-werknemers in eigen personeelsbestand	Belysse Totaal 2024	Belysse Totaal 2025
Personeelsbestand einde van het jaar	48	53

Aantal niet-werknemers in het eigen personeelsbestand – zelfstandigen	Belysse Totaal 2024	Belysse Totaal 2025
Personeelsbestand einde van het jaar	23	31

Aantal niet-werknemers in het eigen personeelsbestand – mensen die ter beschikking worden gesteld door ondernemingen die zich voornamelijk bezighouden met arbeidsactiviteiten	Belysse Totaal 2024	Belysse Totaal 2025
Personeelsbestand einde van het jaar	25	22

- Niet-werknemers in het eigen personeelsbestand worden gedefinieerd als:
 - Zelfstandigen: freelancers
 - Mensen die ter beschikking worden gesteld door ondernemingen die zich voornamelijk bezighouden met uitzendactiviteiten: interim-/uitzendkrachten
- Aantallen niet-werknemers worden gerapporteerd in headcount.
- Het aantal niet-werknemers in de eigen workforce aan het einde van 2024 was lager. De stijging aan het einde van 2025 wordt voornamelijk veroorzaakt door het aantal interim-werknemers, dat fluctueert met de productievolumes, aangezien we deze werknemers gebruiken als een flexibele aanvulling op onze workforce op payroll

S1-13 Statistieken voor training en ontwikkeling van vaardigheden

Percentage werknemers dat heeft deelgenomen aan regelmatige functionerings- en loopbaan-ontwikkelingsbeoordelingen	Belysse Totaal 2024		Belysse Totaal 2025	
	Mannelijk	Vrouwelijk	Mannelijk	Vrouwelijk
Arbeiders	39%	54%	34%	57%
Bedienden	94%	94%	97%	96%
Totaal	52%	71%	50%	74%

Voor Belysse Europe (white-collar werknemers) en Bentley (zowel white- als blue-collar werknemers) worden functioneringsgesprekken uitgevoerd in Q1 en hebben zij betrekking op het voorgaande prestatiejaar. Omdat het CSRD-rapport voor FY2025 werd opgesteld in Q1 2026 terwijl de functioneringsgesprekken voor 2025 nog bezig waren, werd de rapporteringsmethodologie aangepast om duidelijkheid en datanauwkeurigheid te verzekeren. Het voltooiingspercentage weerspiegelt daarom de beoordelingen die in 2025 zijn afgerond (met betrekking tot prestatiejaar 2024), gemeten tegenover de headcount op 31 december 2024. Voor Bentley resulteerde dit in een voltooiingspercentage van 100% voor zowel white- als blue-collar werknemers.

Voor de blue-collar werknemers van Belysse Europe volgt het functioneringsgesprekproces een andere cyclus. Beoordelingen worden uitgevoerd over een periode van twee jaar (april 2024–april 2026). Het gerapporteerde voltooiingspercentage weerspiegelt daarom alleen de beoordelingen die in 2025 zijn afgerond, gemeten tegenover de headcount op 31 december 2025. In het algemeen blijft het tot nu toe waargenomen voltooiingspercentage voor deze tweejarige beoordelingscyclus relatief laag; het proces zal daarom in 2026 opnieuw worden geëvalueerd.

Sociale informatie

Gemiddeld aantal opleidingsuren per persoon voor werknemers	Belysse Totaal 2024		Belysse Totaal 2025	
	Mannelijk	Vrouwelijk	Mannelijk	Vrouwelijk
Arbeiders	26	29	20	26
Bedienden	22	15	17	11
Totaal	25	23	19	19

De lichte daling in het gemiddeld aantal trainingsuren per persoon voor Belysse Europe in vergelijking met FY2024 is voornamelijk te wijten aan het stopzetten van drie grote trainingstrajecten die in FY2025 niet werden herhaald. Daarnaast werd SAP-gerelateerde training in FY2025 alleen gegeven aan key users, terwijl deze in FY2024 breder werd uitgerold naar alle gebruikers.

Voor Bentley zijn de trainingsuren gebaseerd op schattingen in plaats van op gegevens die zijn geëxtraheerd uit leer- en ontwikkelingssystemen. De toegepaste schattingsmethodologie is echter consistent met die welke werd gebruikt voor de gegevens van FY2024, wat de vergelijkbaarheid tussen de jaren verzekert. Vanaf het volgende rapportagejaar zal het leer- en ontwikkelingssysteem het mogelijk maken om trainingsuren nauwkeurig te registreren.

SI-14 Gezondheids- en veiligheidsstatistieken

Registreerbare werkgerelateerde letsels en werkgerelateerde gezondheidsproblemen – eigen personeelsbestand	Belysse Totaal 2024	Belysse Totaal 2025
Aantal LTA's	7	8
LTA-frequentie	5,53	6,47
Ernstgraad van LTA's	0,16	0,13
Aantal verloren dagen als gevolg van LTA's	197	159
Aantal niet-LTA's	18	21
Aantal gevallen van registreerbare werkgerelateerde gezondheids-problemen van werknemers	0	0
Aantal verloren dagen als gevolg van werkgerelateerde gezondheids-problemen	0	0

Sociale informatie

De frequentie van ongevallen met werkverlet (LTA) wordt berekend als het aantal ongevallen met werkverlet per miljoen gewerkte uren.

De ernstgraad van de LTA's wordt berekend als het aantal verloren dagen als gevolg van LTA's per duizend gewerkte uren.

Registreerbare werkgerelateerde letsels en werkgerelateerde gezondheidsproblemen – Andere werknemers die op de bouwplaatsen van het bedrijf werkzaam zijn	Belysse Totaal 2024	Belysse Totaal 2025
Aantal LTA's	1	0
LTA-frequentie	32,5	0
Ernstgraad van LTA's	0,33	0
Aantal verloren dagen als gevolg van LTA's	10	0
Aantal niet-LTA's	2	2
Aantal gevallen van registreerbare werkgerelateerde gezondheids-problemen van werknemers	0	0
Aantal verloren dagen als gevolg van werkgerelateerde gezondheids-problemen	0	0

Aantal klachten ingediend via kanalen voor mensen in het eigen personeelsbestand om gezondheids- en veiligheids-gerelateerde problemen aan de orde te stellen	Belysse Totaal 2024	Belysse Totaal 2025
Aantal	0	0

Percentage of employees and non-employees in own workforce who are covered by health and safety management system based on legal requirements and (or) recognised standards or guidelines	Belysse total 2024	Belysse total 2025
%	100%	100%

Number of fatalities as result of work-related injuries and work-related ill health	Belysse total 2024	Belysse total 2025
Own workforce	0	0
Other workers working on undertaking's sites	0	0

Sociale informatie

S4 - Consumenten en eindgebruikers

S4-SBM3 Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel

Materiële impact, risico of opportuniteit		Beschrijving	Oorsprong	Tijdshorizon	Effecten en reacties van Belysse
Informatie-gerelateerde effecten	✓ Positieve impact	Publicatie van productrelevante informatie om onze klanten in staat te stellen producten te vergelijken voordat ze hun keuze maken, om duurzaamheidscriteria mee te nemen in hun besluitvormingsproces	Downstream	Actuele impact	Belysse stelt de nodige duurzaamheidsgegevens en certificaten ter beschikking van haar klanten
	✓ Positieve impact	Duurzamer koopgedrag bij klanten dankzij de transparante productinformatie die Belysse verstrekt.	Downstream	1 – 5 jaar	Naast het verstrekken van informatie aan klanten, gaan de teams duurzaamheid en verkoop van Belysse ook actief de dialoog aan met klanten om te praten over duurzaamheid en duurzamere productkeuzes, en hen hierover voor te lichten.
	✦ Opportuniteit	Een hoge mate van transparantie en authenticiteit kan het vertrouwen en de loyaliteit van klanten vergroten.	Downstream	1 – 5 jaar	Belysse streeft ernaar om in haar contacten met en communicatie naar klanten toe zo transparant en feitelijk mogelijk te zijn.
De persoonlijke veiligheid van consumenten en eindgebruikers	✓ Positieve impact	Belysse eist van leveranciers dat zij zich houden aan de gedragscode voor leveranciers, waarin de eisen met betrekking tot milieuprestaties zijn vastgelegd.	Upstream	Actuele impact	Het naleven van de gedragscode voor leveranciers van Belysse is een vereiste voor elke bestaande of potentiële nieuwe leverancier.
	⚡ Risico	Het risico dat veel van de producten van Belysse C2C-gecertificeerd zijn; wil Belysse een hoger certificeringsniveau behalen of behouden, moeten haar leveranciers essentiële informatie verstrekken en bereid zijn mee te werken wanneer verbeteringen nodig zijn.	Upstream	1 – 5 jaar	Deze informatie maakt deel uit van de leveranciersdocumentatie die Belysse van haar potentiële leveranciers vraagt. De bereidheid om waar nodig verbeteringen door te voeren, maakt deel uit van onze beoordelingscriteria voor leveranciers.

De geïdentificeerde materiële positieve impacten, opportuniteiten en risico's zijn van toepassing op alle consumenten en eindgebruikers van Belysse. Hoewel commerciële klanten en eindgebruikers doorgaans meer vertrouwd zijn met productspecificaties, certificeringen en duurzaamheidscriteria, vinden wij het essentieel om al onze klanten de nodige informatie te verstrekken, zodat ze een weloverwogen keuze kunnen maken.

Aangezien het bovenstaande risico een commercieel risico vormt voor Belysse, eerder dan een risico voor onze consumenten of eindgebruikers, heeft onze dubbele materialiteitsanalyse geen consumenten of eindgebruikers geïdentificeerd die negatief worden of kunnen worden beïnvloed met bepaalde kenmerken, of een groter risico op schade voor consumenten of eindgebruikers die bepaalde producten gebruiken die wij aanbieden.

Sociale informatie

Tijdens onze dubbele materialiteitsanalyse zijn geen materiële negatieve effecten op eindgebruikers vastgesteld.

Consumentenrechten, die vaak worden omschreven als het recht op veiligheid, het recht om geïnformeerd te worden, het recht om te kiezen en het recht om gehoord te worden, vormen de kern van de strategie en het bedrijfsmodel van Belysse.

Deze worden verder beschreven in de volgende paragrafen:

S4-1 Gezondheid en veiligheid van onze producten, met inbegrip van het recht op veiligheid

S4-1 Transparantie van informatie, met inbegrip van het recht om geïnformeerd te worden en het recht om te kiezen

S4-2 Processen voor het betrekken van consumenten en eindgebruikers bij het bespreken van impacten, met betrekking tot het recht van klanten om gehoord te worden

Alle consumenten en eindgebruikers die materiële impact kunnen ondervinden van Belysse, haar producten en waardeketen vallen onder het toepassingsgebied van dit duurzaamheidsrapportage:

- Wij verkopen aan residentiële en commerciële eindgebruikers via doe-het-zelfketens, speciaalzaken, onafhankelijke retailers en installateurs
- Wij verkopen aan commerciële eindgebruikers via aannemers, installateurs en architecten & ontwerpers

Geen van deze eindgebruikers zijn

- Consumenten en/of eindgebruikers van producten die inherent schadelijk zijn voor mensen en/of het risico op chronische ziekten verhogen;
- Consumenten en/of eindgebruikers van diensten die mogelijk een negatieve impact hebben op hun recht op privacy, op bescherming van hun persoonsgegevens, op vrijheid van meningsuiting en op non-discriminatie;
- Consumenten en/of eindgebruikers die afhankelijk zijn van nauwkeurige en toegankelijke product- of dienstengerelateerde informatie, zoals handleidingen en product etiketten, om mogelijk schadelijk gebruik van een product of dienst te voorkomen;
- Consumenten en/of eindgebruikers die bijzonder kwetsbaar zijn voor gevolgen voor hun gezondheid of privacy of de gevolgen van marketing- en verkoopstrategieën, zoals kinderen of financieel kwetsbare personen.

S4-1 Beleid met betrekking tot consumenten en eindgebruikers

Hoewel er bij Belysse geen expliciet beleid is met betrekking tot consumenten en eindgebruikers, zorgen we er wel voor dat onze producten voldoen aan alle regelgeving met betrekking tot gezondheid en veiligheid voor onze eindgebruikers en daarnaast ondernemen we vrijwillige actie om de gezondheid en veiligheid van ons product verder aan te tonen dan wat in deze regelgeving wordt behandeld. We gebruiken de specifieke criteria van deze wereldwijd erkende industrie-standaarden in plaats van een overkoepelend beleid.

Met betrekking tot informatietransparantie nemen we vrijwillige maatregelen om een breed scala aan productinformatie beschikbaar te stellen aan onze potentiële klanten en eindgebruikers, om hun besluitvormingsproces optimaal te informeren.

Gezondheid en veiligheid van onze producten

Wij maken producten waarop onze eindgebruikers een groot deel van hun tijd doorbrengen. Of het nu in een openbare of in een privéomgeving is, tapijten en tapijttegels zijn vaak een vast element in interieurs. Reden te meer om ervoor te zorgen dat onze producten de gezondheid en veiligheid waarborgen van mensen die op onze producten stappen of ermee leven.

Onze tapijten en tapijttegels zijn gemaakt van synthetische polymeren zoals nylon en polyester, wat een negatieve perceptie zou kunnen uitlokken over hun impact op de menselijke gezondheid. Ondanks dit vooroordeel staan zachte vloeren bekend om hun vele voordelen. Een zachte vloer geeft een knus en comfortabel gevoel, helpt geluid te dempen en kan worden ontworpen om uitglijden en struikelen te voorkomen.

Met productielocaties in België en Californië opereren wij onder strikte regelgeving inzake het gebruik van chemicaliën in onze producten, waaronder de REACH-verordening en de POP-verordening.

Om volledige naleving te waarborgen, hebben wij een centraal beheerd systeem geïmplementeerd dat alle grondstoffen en producten screent voordat ze in productie gaan. Dit wordt ondersteund door strikte kwaliteitscontroles die specifiek gericht zijn op productcompliance.

Elke grondstof wordt beoordeeld voordat deze aan onze Europese sites kan worden geleverd. Elk nieuw aangekocht chemisch product wordt geëvalueerd op basis van de REACH-vereisten en eventuele aanvullende klantspecifieke eisen. Op basis van leveranciersverklaringen en de bijbehorende Material Safety Data Sheets zorgen wij ervoor dat er geen zeer zorgwekkende stoffen (SVHC's) aanwezig zijn in onze eindproducten. Met de expertise binnen ons bedrijf en die van onze leveranciers kunnen wij bevestigen dat dergelijke stoffen niet worden gebruikt in onze productieprocessen.

Sociale informatie

In de VS passen we een parallelle aanpak toe met behulp van de Living Building Challenge Red List: we screenen alle aangekochte materialen op giftige of beperkte chemicaliën vóór bestelling, waarbij we Red List-criteria rechtstreeks integreren in onze aankoopbeslissingen.

Het Europees Agentschap voor Chemische Stoffen (ECHA) werkt regelmatig de Kandidatenlijst van zeer zorgwekkende stoffen bij. Als een van onze textielproducten een stof bevat die op de lijst staat boven 0,1% (gewicht/gewicht), informeren wij onze klanten dienovereenkomstig. In dergelijke gevallen onderzoekt Belysse actief alternatieve oplossingen om de betreffende stoffen uit te faseren.

Onze producten voldoen ook aan de minimale gezondheids- en veiligheidseisen zoals vastgelegd in de geharmoniseerde Europese norm EN 14041 (de CE-markering), die veiligheid, slipweerstand, antistatische eigenschappen en limieten voor gevaarlijke stoffen omvat. Naleving van alle relevante wetgeving en normen is een vereiste om onze producten op de markt te mogen brengen. Daarnaast nemen we vrijwillige maatregelen om aan te tonen dat onze producten veilig zijn voor hun gebruikers.

In ons productontwerp focussen wij op het gebruik van materialen met lage emissies van vluchtige organische stoffen (VOS).

- Voor onze Bentley-producten zijn alle tapijten gecertificeerd om te voldoen aan de vereisten van het Carpet and Rug Institute's (CRI) Green Label Plus-programma, dat strikte limieten stelt voor VOS-emissies en wordt erkend als een hoge standaard voor binnenluchtkwaliteit in de Verenigde Staten.
- Alle Modulyss- en ITC-tapijtproducten zijn gecertificeerd door GUT (Gemeinschaft Umweltfreundlicher Teppichboden), het erkende Europese label voor milieu- en consumentenbescherming in de tapijtindustrie. GUTPRODIS-labeling omvat uitgebreide testen op schadelijke stoffen en hanteert acceptatiecriteria die veel strenger zijn dan die welke onder REACH worden vereist. Onze Modulyss looselay LVT is gecertificeerd met Indoor Air Comfort Gold, dat alle belangrijke Europese vereisten voor VOS-productemissies combineert.

Naast het verminderen van VOS-emissies hebben we de doelstelling van nul schadelijke chemicaliën vastgesteld. We volgen de richtlijnen van erkende certificeringen:

- De Cradle to Cradle Material Health Assessment is een van de strengste beoordelingen voor producten. In 2025 behaalde Modulyss v4.0 Material Health-certificering voor zijn Cradle to Cradle Certified®-collecties op minstens Silver-niveau. De certificeringen hebben betrekking op tapijttegelformen over drie backingplatformen.
- Bij Bentley Mills hebben de 10 tapijt-backingplatformen het Declare-label van het International Living Institute verkregen. Het Declare-label screent productingrediënten aan de hand van de Living Building Challenge Red List, om te verzekeren dat er geen chemicaliën worden opgenomen waarvan bekend is dat zij risico's vormen voor de menselijke gezondheid of het milieu.
- Bij Bentley Mills zijn alle collecties Cradle to Cradle-gecertificeerd op het Silver-niveau op 6 van de 10 backingplatformen

Transparantie van informatie

Een positieve impact die we creëren voor onze klanten en eindgebruikers komt voort uit de publicatie van productrelevante informatie zoals productpaspoorten, duurzaamheidsinformatiebladen en milieuproductverklaringen (EPD's), waarmee onze klanten producten kunnen vergelijken voordat ze een weloverwogen keuze maken en duurzaamheidscriteria kunnen meenemen in hun besluitvormingsproces.

S4-2 Processen voor het betrekken van consumenten en eindgebruikers bij het bespreken van impacten

Voor Belysse is er een duidelijk verschil tussen onze klanten en de eindgebruikers, aangezien Belysse vooral in contact staat met klanten (architect, ontwerper, retailer, groothandelaar, installateur) die een tussenpersoon zijn tussen ons en de eindgebruiker. Hoewel we geen direct contact hebben met onze residentiële eindgebruikers en geen formeel betrokkenheidsproces hebben met onze commerciële eindgebruikers, voeren we regelmatig klanttevredenheidsonderzoeken uit om een beter inzicht te krijgen in de verwachtingen van de klant. Daarnaast gebruiken wij gestructureerde onderzoeksmethoden zoals Customer Journey Mapping om de verwachtingen van verschillende stakeholders doorheen een project beter te begrijpen.

Elke drie jaar wordt een klanttevredenheidsonderzoek uitgevoerd. In 2025 voerden wij voor Modulyss een customer-journey-mappingoefening uit. In 2026 plannen wij een uitgebreid klanttevredenheidsonderzoek voor ITC, Modulyss en Belysse Group EU. Dit onderzoek zal onder meer de perceptie van producten, marketing, servicekwaliteit, klachtenafhandeling en boekhoudkundige processen evalueren. Voor Bentley staat eveneens een algemene klantenenquête gepland in 2026.

Sociale informatie

Daarnaast staan we in nauw contact met onze belangrijkste klanten via onze Sales en Customer Service afdelingen, klantbezoeken aan onze showrooms en productiefaciliteiten en andere klantevenementen.

We beschikken ook over de whistleblowing-tool en klanten en eindgebruikers kunnen het compliance@belysse.com e-mailadres of de contactpagina op onze website gebruiken om contact op te nemen met Belysse.

Het hoogste niveau in de organisatie dat verantwoordelijk is om ervoor te zorgen dat de betrokkenheid bij klanten plaatsvindt en dat de resultaten de aanpak van het bedrijf mee helpen bepalen, zijn uiteindelijk de CEO & Managing Director Europe en de President & Chief Operating Officer van Bentley Mills.

S4-3 Processen om negatieve impact te verhelpen en kanalen voor consumenten en eindgebruikers om bezorgdheden te uiten

Onze productnalevingsprocessen met betrekking tot de naleving van chemische en technische producteigenschappen zorgen ervoor dat we voldoen aan de noodzakelijke voorschriften voor het gebruik van chemische stoffen en productveiligheidsnormen die in meer detail worden beschreven in sectie S4-4.

Onze klanten staan in nauw contact met onze afdelingen Sales en Customer Service afdelingen, waar ze mogelijke bezorgdheden kunnen uiten of meer informatie kunnen vragen over onze producten en productveiligheid. Bovendien kan elke klant of eindgebruiker het contactformulier op onze website of het algemene contact e-mailadres gebruiken om aan te geven dat ze een probleem willen melden aan onze Compliance Officer. Er bestaan geen specifieke processen om de beschikbaarheid van kanalen in de downstream waardeketen te ondersteunen, maar verschillende kanalen zijn beschikbaar voor klanten en eindgebruikers om eventuele bezorgdheden te uiten. De nauwe contact van onze Sales en Customer Service afdelingen met onze klanten en de beschikbaarheid van een algemeen contactformulier en e-mailadres op onze website, geven ons het nodige vertrouwen dat onze klanten en eindgebruikers op de hoogte zijn van en kunnen vertrouwen op deze verschillende kanalen om hun bezorgdheden of behoeften te melden en te laten aanpakken. Persoonlijk contact met onze werknemers is typisch een eigenschap die klanten sterk associëren met onze merken, op basis van eerdere klantenonderzoeken die we hebben uitgevoerd.

Het aantal claims en klachten blijft zeer beperkt (minder dan 1% van de omzet) en wordt bij Bentley Mills beheerd via het Customer Quality Response (CQR)-proces, dat waarborgt dat productgerelateerde kwesties worden onderzocht en gecorrigeerd. Voor 2026 staat bij Bentley een meer uitgebreide klantenenquête gepland om een breder inzicht te verkrijgen in klantpercepties en verwachtingen met betrekking tot productduurzaamheid en -kwaliteit.

Sectie G1-1 Beleid ten aanzien van Zakelijk gedrag en bedrijfscultuur behandelt verder onze whistleblowing tool en de bescherming tegen vergelding voor iedereen die een probleem meldt via deze tool. Hetzelfde proces en dezelfde bescherming tegen vergelding is van toepassing op elke bezorgdheid die via de andere beschikbare kanalen aan onze Compliance Officer wordt geuit.

S4-4 Actie ondernemen tegen materiële impact op consumenten en eindgebruikers, en benaderingen voor het beheeren van materiële risico's en het nastreven van materiële opportuniteiten met betrekking tot consumenten en eindgebruikers, en de effectiviteit van die acties

Om eventuele negatieve gezondheidseffecten voor de eindgebruikers van onze producten te vermijden, voldoen we aan zeer strenge voorschriften voor het gebruik van chemische stoffen, zoals REACH en POP. Onze producten voldoen ook aan de minimumcriteria voor gezondheid en veiligheid zoals vastgelegd in de geharmoniseerde Europese norm EN14041, beter bekend als de CE-markering, met criteria voor veiligheid, slip, antistatische eigenschappen en gevaarlijke stoffen. In ons productontwerp richten we ons op het gebruik van materialen met een lage uitstoot van vluchtige organische stoffen. Naast het verminderen van de VOS-emissies, hebben we ons ten doel gesteld om geen schadelijke chemische stoffen te gebruiken.

We nemen ook deel aan vrijwillige certificeringsprogramma's zoals:

Voor Bentley:

- Alle Bentley-tapijtproducten hebben Environmental Product Declarations (EPD's) en NSF 140 multi-attribute certificeringen. Health Product Declarations (HPD's) en ILFI Red List Free Declare®-labels voor producttransparantie, Cradle 2 Cradle (voor C2C-gecertificeerde producten), en CRI Green Label Plus, Health Product Declaration (HPD™), voor lage VOS-emissies en FloorScore®.
- LVT: Product Declarations (EPD's), FloorScore-certificering, met certificering voor een nieuwe leverancier gepland voor voltooiing in 2026. HPD's voor LVT en vloerkleden zijn eveneens gepland voor 2026, waarmee transparantie over productcategorieën heen wordt uitgebreid.

Sociale informatie

Voor Modulyss:

- Environmental Product Declarations (EPD's), Cradle 2 Cradle (voor C2C-gecertificeerde producten), GUT, MI
- LVT: Indoor Air Comfort Gold-certificering

Voor ITC:

- GUT, TÜV Nord Allergiker, Blauer Engel

De sites van Bentley en Belysse Europe behielden in 2025 dit brede scala aan vrijwillige productgezondheids-certificeringen. Dit is een terugkerende actie, zowel het opnieuw certificeren van bestaande producten wanneer de certificeringen hun eisen verstrengd hebben en/of wanneer certificeringen hun vervaldatum naderen, als het beoordelen en opstarten van het certificeringsproces voor nieuwe productlanceringen.

De effectiviteit van onze acties blijkt uit het feit dat onze producten consequent voldoen aan de vereisten van hogere niveaus van deze certificeringen. Zo hebben zowel Modulyss als Bentley met succes de volledige Cradle to Cradle Certified®-portfolio opgewaardeerd van versie 3.1 naar versie 4.0.

Productkwaliteit die wordt onderbouwd door certificeringen is een kenmerk dat klanten, op basis van eerdere klantonderzoeken, sterk associëren met onze merken.

In 2025 werden geen ernstige mensenrechtenkwesties of incidenten gemeld die verband houden met consumenten en/of eindgebruikers. We verwijzen naar sectie G1 – Governance voor een beschrijving van het proces dat Belysse zou volgen wanneer een probleem zou gemeld worden, ons algemene proces om de geschikte actie te ondernemen en de effectiviteit van dit proces te garanderen.

S4-5 Doelstellingen met betrekking tot het beheren van materiële negatieve impact, het bevorderen van positieve impact en het beheren van materiële risico's en opportuniteiten (consumenten en eindgebruikers)

Er zijn geen specifieke, meetbare doelen met betrekking tot het beheren van materiële negatieve impact, het bevorderen van positieve impact en het beheren van materiële risico's en opportuniteiten die specifiek zijn voor consumenten en eindgebruikers. We zorgen ervoor dat al onze producten worden verkocht met de nodige transparante informatie en certificeringen.

Het risico dat wij niet in staat zouden zijn om de vereiste certificeringen te leveren die klanten verwachten, wordt gemitigeerd door continue productverbetering met als doel hoge certificeringsniveaus te behalen. Onze teams in Sales, Customer Service, Productontwikkeling en Sustainability staan bovendien in nauw contact met klanten om hun informatie- en certificeringsbehoeften grondig te begrijpen, inclusief mogelijk opkomende nieuwe certificeringen die relevant kunnen worden voor klanten en eindgebruikers.

Governance informatie

G1 – Governance

G1. GOV-1 Rol van bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen

De volgende informatie is door middel van verwijzing opgenomen:

- De beschrijving van de rol van bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen is opgenomen in ESRS2 General Requirements, sectie GOV-1 'De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen'.

G1. IRO-1 Beschrijving van processen om materiële impact, risico's en opportuniteiten te identificeren en te beoordelen

De volgende informatie is door middel van verwijzing opgenomen:

- De beschrijving van het proces om materiële IRO's te identificeren is opgenomen in ESRS2 General Requirements, sectie IRO-1 'Beschrijving van het materialiteitsbeoordelingsproces'.

Materiële impact, risico of opportuniteit		Beschrijving	Oorsprong	Tijdshorizon	Effecten en reacties van Belysse
Zakelijk gedrag binnen de eigen operaties	✓ Positieve impact	Belysse organiseert regelmatig trainingen voor werknemers met betrekking tot Zakelijk gedrag policies	Eigen operaties	Actuele impact	Belysse organiseert regelmatig verplichte trainingen voor werknemers over onderwerpen op het gebied van zakelijk gedrag, zoals anti-trust, anti-witwaspraktijken, anti-corruptie, anti-fraude
	⚡ Risico	Risico op reputatieschade en/of financiële schade, mocht er zich een probleem met het zakelijk gedrag voordoen, zoals een cyberaanval of corruptie,...	Eigen operaties	1 – 5 jaar	De afgelopen jaren heeft Belysse sterk geïnvesteerd in het creëren van een gestructureerd, compliance-programma voor de hele Groep. Het programma omvat beleidsverklaringen en tools om de belangrijkste compliance risico's te identificeren, te beoordelen en aan te pakken. Ons beleid wordt jaarlijks en op ad-hoc basis herzien, bijvoorbeeld wanneer de wetgeving wordt gewijzigd. Bovendien worden interne controles geleidelijk geïntegreerd in alle operationele processen in nauwe samenwerking met Finance, Credit Control, de verschillende business units en andere relevante functies. Gegevensbescherming en cyber-beveiliging behoren tot de hoogste prioriteiten bij Belysse Group. Er worden voortdurend inspanningen geleverd om de bescherming van ons beveiligingssysteem en van persoonsgegevens te verbeteren, waaronder het aanbieden van verplichte online cursussen over cyber-beveiliging aan werknemers.
	⚡ Risico	Risico op boetes, indien Belysse niet voldoet aan de toepasselijke wetgeving	Eigen operaties	1 – 5 jaar	We hebben een reeks verschillende beleidslijnen en procedures ontwikkeld en blijven deze ontwikkelen, nauwlettend opvolgen en altijd up-to-date houden. Deze beleidsverklaring is de operationele vertaling van de meest recente regelgeving en aanbevelingen, en omvat de ethische principes en integriteitsnormen van de Groep.

Governance informatie

G1-1 Beleid ten aanzien van Zakelijk gedrag en bedrijfscultuur

Bedrijfsethiek

De manier waarop we onze resultaten behalen is even belangrijk als de resultaten zelf, en dit is een belangrijke maatstaf voor het succes van het bedrijf. Ons engagement om op de juiste manier zaken te doen, betekent dat we integer handelen naar al onze stakeholders toe en dat we voor hen een betrouwbare en verantwoordelijke partner zijn.

We hebben een reeks verschillende beleidsverklaringen en procedures ontwikkeld en blijven deze verder ontwikkelen, van nabij opvolgen en altijd up-to-date houden. Deze beleidsverklaringen zijn de operationele vertaling van de meest recente regelgeving en aanbevelingen, en omvatten de strenge normen van de groep op het vlak van ethiek en integriteit. Het beleid vormt een duidelijk regelgevend kader voor alle stakeholders en werknemers die actief zijn binnen en/of samenwerken met de bedrijven die deel uitmaken van de Belysse Group.

Niet-exhaustieve voorbeelden van deze beleidsverklaringen zijn: Compliance charter, Anti-fraude en anti-corruptiebeleid, Anti-trustbeleid, Delegatie van bevoegdheden en ondertekeningsbeleid, Klokkenluidersbeleid, Gegevensbeschermingsbeleid, Beleid inzake datalekken en het Cyber security beleid.

Het hoogste niveau in de organisatie dat verantwoordelijk is voor de implementatie van deze beleidsverklaring, is de Group Compliance Officer.

De belangrijkste uitdagingen waarmee Belysse vandaag de dag wordt geconfronteerd, zijn nog steeds de niet-naleving van de huidige anti-trust-, GDPR- en economische sanctieregelgeving en het bewustzijn over cyber security kwesties. Daarom bleven we ons in ons compliance-programma voor 2025 richten op deze domeinen.

Een ethische en compliancecultuur opbouwen

Een doeltreffend compliance-programma vereist een stevig fundament. Het onze is opgebouwd uit vijf hoekstenen, met als doel het beschermen en behouden van Belysse's compliance op ethisch en wettelijk vlak, daarbij onze integriteit en onze reputatie handhavend:

Leiderschap

Het compliance-programma van Belysse wordt volledig gedragen door de Raad van Bestuur en het Managementcomité. Hun engagement om de compliance strategie van de Groep te versterken, is een drijvende kracht geweest achter onze ambitie om procedures en interne controles in te voeren om de hoogste ethische normen te handhaven en te voldoen aan alle relevante beleidsverklaringen en regelgeving. Als zodanig is compliance een integraal onderdeel geworden van onze bedrijfscultuur en de kern van de manier waarop we zakendoen.

Minstens twee keer per jaar en eender wanneer nodig wordt een update gegeven over de genomen en te nemen compliance-actiepunten aan het Auditcomité van Belysse. Na regelmatige contacten en gesprekken met de Compliance Officer wordt het Managementcomité actief betrokken en beslist het mee over de te nemen compliance-maatregelen.

Risico-analyse

We voeren op geregelde tijdstippen risico-analyses uit en beschikken over een robuust en proactief monitoringsysteem om problemen op te sporen en aan te pakken. De data en conclusies van dit systeem vormen de basis voor nieuwe of aangepaste beleidsmaatregelen, of koerswijzigingen in de focus en/of strategie van de Groep.

Standaarden en controles

De afgelopen jaren heeft Belysse sterk geïnvesteerd in een gestructureerd, compliance-programma voor de hele Groep. Het programma bestaat uit richtlijnen, procedures en tools om de belangrijkste compliance-risico's te identificeren, te beoordelen en aan te pakken. Ons beleid wordt jaarlijks en op ad-hoc basis herzien, bijvoorbeeld wanneer de toepasselijke wetgeving is veranderd. Daarnaast worden interne controles geleidelijk geïntegreerd in alle operationele processen in nauwe samenwerking met de financiële afdeling, credit management, de verschillende business units en andere relevante functies.

Training en communicatie

Compliance is een sleutelbegrip in onze bedrijfscultuur: het is van kapitaal belang voor onze dagelijks zakelijk gedrag en vormt de basis voor onze visie, activiteiten, ons gedrag en zelfs onze manier van denken. Om compliance centraal te plaatsen, hebben we een jaarlijks trainingsprogramma voor al onze bedienden, inclusief online trainingen waarvoor we een overeenkomst hebben met een externe aanbieder van e-learning, en praktijksessies voor specifieke doelgroepen. Als onderdeel van hun introductie krijgen nieuwkomers in de onderneming bovendien een speciale cursus om hen vertrouwd te maken met de compliance-cultuur van Belysse. We hebben ook externe consultants en agenten toegevoegd aan het onboardingsprogramma

Governance informatie

om ervoor te zorgen dat al onze partners en werknemers volledig op de hoogte zijn van het beleid en de ethische normen van Belysse.

Overzicht (monitoring – audits – respons)

Bij Belysse hebben we een protocol van ‘checks and balances’ om compliance-problemen zo snel mogelijk op te sporen en aan te pakken. De Compliance Officer van Belysse en een juridische adviseur beheren samen het compliance-programma van Belysse op dagelijkse basis. Naast onze interne protocollen blijven we verder werken aan een sterk en wereldwijd kader voor compliance - in overeenstemming met de lokale wetgeving, gecontroleerd door de bevoegde instanties en nageleefd door al onze partners en werknemers wereldwijd.

In 2025 bleven we verder werken aan een groter bewustzijn rond onze wereldwijde klokkenluidersprocedure als een effectief en toegankelijk instrument voor werknemers om wanpraktijken of andere compliance-problemen te melden of te escaleren, waardoor we snel en doortastend kunnen optreden en potentiële problemen in de kiem smoren. Door de drempel te verlagen en werknemers de kans (en verantwoordelijkheid) te bieden om op een discrete manier aan de alarmbel te trekken bij problemen die zich op de werkplek voordoen, zijn we ook in staat om handhavingsacties en reputatieschade te voorkomen. Belysse maakt bovendien verder gebruik van een tool voor het screenen van ‘gesanctioneerde partijen’, die het bedrijf helpt om de naleving van de toepasselijke watchlists van over de hele wereld te verbeteren. Het online en dynamische systeem (d.w.z. automatische herscreening op dagelijkse basis) stelt Belysse in staat om op een eenvoudige manier klanten, leveranciers en anderen met wie het bedrijf of haar dochterondernemingen zaken doen, te screenen en onmiddellijk resultaten te ontvangen die nauwkeurig en eenvoudig te interpreteren zijn.

Anti-discriminatie en ‘speak-up’ cultuur

Werknemers kunnen via verschillende kanalen hun vragen, zorgen en/of problemen kenbaar maken. De eerste aanspreekpunten zijn de rechtstreekse leidinggevenden, de leden van het speciale HR-team, of –voor sociale kwesties- de opgeleide vertrouwenspersonen (in België). Daarnaast kan iedere medewerker terecht bij de Compliance Officer.

Sinds oktober 2020 kunnen werknemers ons digitaal klokkenluidersplatform gebruiken om anoniem vooraf gedefinieerde soorten wanpraktijken of ongepast gedrag te melden, zoals gespecificeerd in het klokkenluidersbeleid van Belysse. Deze meldingen worden doorgestuurd naar een speciale mailbox die wordt beheerd door een externe en onafhankelijke organisatie, waardoor alle informatie op een eerlijke en vertrouwelijke manier wordt behandeld. Van alle vragen en opmerkingen wordt een register bijgehouden.

In een volgende fase worden de ingediende meldingen ter beoordeling voorgelegd aan de Compliance Officer van Belysse en de HR Director. Als een incident binnen het bestek van het beleid van Belysse valt, wordt dit onmiddellijk toegewezen aan een onderzoeksteam, samengesteld uit verschillende (interne en/of externe) experts, afhankelijk van het onderwerp. Een speciale groep mensen beslist vervolgens welke corrigerende maatregelen moeten worden genomen en bereidt een antwoord aan de klokkenluider voor. Deze groep personen bestaat uit de Compliance Officer van Belysse en de HR Director, en wordt afhankelijk van de aard van het incident, aangevuld met de CEO, CFO, relevante business unit manager, externe consultants / auditors / advocaten, en in geval van vermeende strafbare feiten, betrokkenheid van politieautoriteiten. Alle incidenten die via het klokkenluidersplatform worden gemeld, worden voorgelegd aan het Auditcomité. In 2021 hebben we een intern protocol voor de behandeling van dergelijke gevallen opgesteld en geïmplementeerd, de zogenaamde ‘Klokkenluidersflowchart’.

Het interne klokkenluidersbeleid bepaalt dat, tenzij een klokkenluider willens en wetens een valse beschuldiging heeft geuit, in de loop van het onderzoek valse of misleidende informatie heeft verstrekt of op een andere manier te kwader trouw heeft gehandeld, de klokkenluider niet mag worden ontslagen, geschorst, bedreigd, lastig gevallen, geïntimideerd of het doelwit worden van vergelding als gevolg van het feit dat hij of zij te goeder trouw een melding heeft gedaan of heeft geholpen bij de behandeling of het onderzoek van een melding in het kader van het klokkenluidersbeleid. Dit beginsel van niet-vergelding is ook van toepassing als de melding uiteindelijk door het onderzoek ongegrond is gebleken. Klachten over vergelding tegen een klokkenluider worden zeer serieus genomen. Al deze klachten zullen onmiddellijk worden beoordeeld en, indien nodig, worden onderzocht. Verder zal de klokkenluidersprocedure er zoveel mogelijk voor zorgen dat de identiteit van de klokkenluider niet bekend wordt gemaakt en dat er door het onderzoek geen verband met hem of haar kan worden gelegd. Ten slotte kan de klokkenluider bij het doen van de melding naar eigen goeddunken kiezen of hij/zij anoniem wil blijven of niet.

Het klokkenluidersbeleid en de bijbehorende tool werden in de hele Belysse Group geïmplementeerd en geïntroduceerd door een bedrijfs-brede bewustmakingscampagne in verschillende talen. In de toekomst zullen we onze cultuur van dialoog blijven promoten door middel van een verscheidenheid aan acties en communicatie. In de loop van 2025 is geen incident gemeld.

Om de speak-up-cultuur verder te verankeren en de meldingskanalen zichtbaarder te maken, werd het klokkenluidersplatform rechtstreeks geïntegreerd in het hoofddashboard van het ADP-HR-systeem dat bij Bentley wordt gebruikt. Daarnaast werd het platform ook gecommuniceerd via fysieke prikborden voor medewerkers zonder regelmatige IT-toegang. Deze maatregelen vormen een aanvulling op het groepsbrede klokkenluidersbeleid en de online tool, die elke persoon die een bezorgdheid meldt

Governance informatie

beschermen tegen represailles en een duidelijk proces vastleggen voor onderzoek en herstelmaatregelen bij mogelijke inbreuken op het beleid ten aanzien van zakelijk gedrag.

Naast het klokkenluidersbeleid heeft Belysse een goed klachtenmechanisme voor werknemers, dat grotendeels gebaseerd is op wettelijke vereisten. Deze systemen omvatten procedures, rollen en regels voor het ontvangen en afhandelen van klachten. Op elke vestiging in België hebben we gecertificeerde interne vertrouwenspersonen en hebben werknemers de mogelijkheid om problemen te melden aan (neutrale) externe adviseurs die gespecialiseerd zijn in psychosociale problemen. Iedereen die een probleem meldt, wordt beschermd tegen alle mogelijke vormen van vergelding.

In 2025 hadden de vertrouwenspersonen in België 0 formele dossiers, op basis van 29 gesprekken. Evenzo registreerde Belysse in 2024 0 formele gevallen en 18 gesprekken.

We hebben in 2025 opnieuw naar onze werknemers gecommuniceerd over de klokkenluidersregeling en de tool waarin incidenten gemeld kunnen worden.

G1-2 Beheer van leveranciersrelaties

Sociale en milieucriteria zijn een inherent onderdeel van ons selectieproces van potentiële leveranciers; allereerst vereisen we van al onze leveranciers dat ze de Belysse gedragscode voor leveranciers ondertekenen, die onze verwachtingen van leveranciers op het gebied van ethisch zakendoen, arbeids- en mensenrechten, gezondheid en veiligheid en ecologische duurzaamheid duidelijk uiteenzet.

Sinds 2021 vereist Belysse van alle leveranciers dat zij de Supplier Code of Conduct ondertekenen en aantonen dat zij deze naleven. Deze gedragscode bevat duidelijke verwachtingen inzake sociale prestaties, veiligheid en milieuprestaties, en bepaalt dat leveranciers ervoor moeten zorgen dat ook hun eigen leveranciers, aannemers en andere zakenpartners aan deze vereisten voldoen. Belysse behoudt zich het recht voor om de naleving van de code ter plaatse te auditen.

Onze Supplier Code of Conduct is gebaseerd op de VN-Richtlijnen inzake Bedrijfsleven en Mensenrechten (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights) en stelt expliciet dat wij van onze leveranciers verwachten dat zij deze richtlijnen naleven, evenals de acht kernconventies van de Internationale Arbeidsorganisatie (ILO). De code gaat echter verder dan uitsluitend mensenrechten en vereist expliciet dat leveranciers de volgende voor Belysse materiële thema's in de waardeketen adresseren:

- Naleving van toepasselijke wet- en regelgeving
- Respect voor mensen- en arbeidsrechten, waaronder de bescherming van internationaal erkende mensenrechten, het verbod op gedwongen, gebonden of onvrijwillige arbeid (met inbegrip van moderne slavernij en mensenhandel) en kinderarbeid, non-discriminatie, vrijheid van vereniging en de effectieve erkenning van het recht op collectief overleg, het mogelijk maken van anonieme meldingen van bezorgdheden of potentiële onwettige praktijken op de werkvloer zonder represailles, en eerlijke verloning
- Naleving van gezondheids- en veiligheidsnormen, inclusief het waarborgen van een gezonde en incidentvrije werkomgeving, het verstrekken van passende informatie en uitrusting, en het verzekeren dat producten of onderdelen geen stoffen bevatten die verboden zijn door wet- of regelgeving, met inbegrip van de Europese REACH-procedures of gelijkwaardige nationale bepalingen
- Beperking van de milieu-impact
- Naleving van normen voor ethisch zakendoen

In 2025 heeft Bentley Mills zijn Supplier Code of Conduct geactualiseerd om de toepassing ervan op leveranciers te verbreden en de afstemming met internationale due-diligencestandaarden te versterken, waaronder de vereisten van Cradle to Cradle v4.0, met behoud van strikte naleving van de Amerikaanse wetgeving. De update legt bijzondere nadruk op gedwongen arbeid en kinderarbeid, in lijn met de verhoogde verwachtingen inzake mensenrechten in de toeleveringsketen.

Een belangrijke verbetering betreft de omgang met conflicterende normen: in plaats van uitsluitend uit te gaan van nationale regelgeving, instrueert de herziene code leveranciers expliciet om te streven naar naleving van de strengste vereiste wanneer lokale wetgeving afwijkt van internationale mensenrechtenstandaarden. De update van 2025 versterkt bovendien de gezondheids- en veiligheidsvereisten door explicietere verwachtingen vast te leggen met betrekking tot arbeidsomstandigheden van werknemers. Daarnaast werd de sectie Ethisch Zakendoen verfijnd om de bescherming van niet-openbare informatie te verduidelijken, met meer precisie rond vertrouwelijkheidsverwachtingen.

De geactualiseerde Supplier Code of Conduct werd gecommuniceerd aan en ondertekend door grondstoffenleveranciers. De afstemming met kernverwachtingen wordt verder ondersteund via het Cradle to Cradle-certificeringsproces, waarbij de certificerende instantie de Supplier Code of Conduct en elementen van de supply-chain-managementaanpak van Bentley Mills beoordeelt.

Het ondertekenen van de Supplier Code of Conduct is een strikte voorwaarde om leverancier van Belysse te worden. Belysse heeft geen gevallen vastgesteld van niet-naleving van de VN-Richtlijnen inzake Bedrijfsleven en Mensenrechten, de ILO-Verklaring over fundamentele beginselen en rechten op het werk of de OESO-Richtlijnen voor Multinationale Ondernemingen waarbij werknemers in de waardeketen betrokken waren.

G1-3 Preventie en opsporing van corruptie of omkoping

De Europese Unie heeft een beleid ter bestrijding van fraude, corruptie en witwaspraktijken ingevoerd, waarin de maatregelen ter bestrijding van fraude, corruptie en omkoping worden uiteengezet, omdat zij ervan overtuigd is dat een strenge wetgeving noodzakelijk is om onethische zakelijke praktijken te voorkomen.

Belysse hanteert een nultolerantiebeleid ten aanzien van fraude, omkoping en corruptie, in overeenstemming met het Verdrag van de Verenigde Naties tegen corruptie. Deze beleidsverklaring geldt voor al onze zakelijke transacties en transacties in alle landen waar wij of onze dochterondernemingen en werknemers actief zijn en is specifiek geïmplementeerd om fraude, omkoping en corruptie tegen te gaan.

De naleving van deze beleidsverklaring in het hele bedrijf wordt nauwlettend en voortdurend gecontroleerd door de financiële afdeling van Belysse, die ook toezicht houdt op onze interne waarborgen en controles.

We erkennen dat de blootstelling aan fraude en corruptie varieert binnen de Groep, afhankelijk van de aard en locatie van de activiteiten. In het verleden hebben we het gebruik van derden en tussenpersonen, zoals handelsagenten, als een risico aangemerkt. Deze doelgroepen worden nu opgenomen in onze communicatie- en opleidingsprogramma's en dat zal ook in de toekomst zo blijven.

Het beleid inzake delegatie van autoriteit en ondertekening (DOAS), dat bepaalt wie moet worden geraadpleegd, wie een zakelijke beslissing moet goedkeuren voordat deze wordt genomen en wie de bevoegdheid heeft om de begeleidende documenten te ondertekenen, werd in 2025 geactualiseerd in overeenstemming met de organisatie van de Groep na de Desinvestering.

We blijven gefocust op het bestrijden van fraude, corruptie en omkoping en vergroten het bewustzijn bij elke stap. Om deze focus verder te versterken, werd de beslissing genomen om een jaarlijkse verplichte onlinetraining over anti-omkoping en anti-corruptie en anti-trust uit te rollen.

Alle bedienden zijn verplicht om deel te nemen aan een onlinetraining over anti-corruptie en anti-omkoping en om de nodige achtergrond-informatie te ontvangen over onze interne beleidsverklaringen met betrekking tot deze onderwerpen als onderdeel van hun onboarding proces. De training behandelt een breed scala aan onderwerpen, waaronder een algemene inleiding tot anti-corruptie, anti-omkoping en ethische richtlijnen, en behandelt verschillende scenario's en ethische dilemma's, waarin de deelnemers het juiste zakelijke gedrag en ethisch gedrag moeten selecteren. De deelnemers verwerven kennis over hoe anti-corruptiewetten en anti-omkopingswetten werken en hoe inbreuk op deze wetten van invloed kan zijn op ons bedrijf en hen als individuen. Aan het einde van elk onderdeel van de cursus moeten de deelnemers een quiz afleggen waarop ze een score van 80% moeten behalen voordat ze verder kunnen gaan met de training.

De training is bedoeld om onze nultolerantie ten aanzien van omkoping, corruptie en ongepast Zakelijk gedrag te vertalen naar het dagelijkse werk en ervoor te zorgen dat werknemers goed zijn voorbereid om te begrijpen wat goed Zakelijk gedrag betekent en hoe ze kunnen voldoen aan ons beleid en de toepasselijke wetgeving.

Het hoogste niveau in de organisatie dat verantwoordelijk is voor de uitvoering van deze beleidsverklaring, is de Group Compliance Officer.

Stakeholders waren niet direct betrokken bij het opstellen van deze beleidsverklaring, die sterk geïnspireerd is door het beleid van de Europese Unie ter bestrijding van fraude, corruptie en witwaspraktijken.

Deze beleidsverklaring is gepubliceerd op de interne SharePoint van Belysse, die toegankelijk is voor alle Europese werknemers van Belysse.

De functies binnen Belysse die het meeste risico lopen op betrekking tot corruptie en omkoping, zijn doorgaans managementfuncties, sales en procurement, vanwege het commerciële karakter van deze functies. 100% van de risicofuncties krijgen de trainingen over anti-omkoping en corruptie en anti-witwaspraktijken, aangezien deze trainingen verplicht zijn voor alle bedienden in de VS en Europa, en we ervoor zorgen dat onze actieve werknemers de training voor 100% voltooien (d.w.z. met uitzondering van mensen die afwezig zijn)

G1-4 Incidenten van corruptie of omkoping

Zoals in 2024 heeft Belysse in 2025 geen:

- Veroordelingen voor overtreding van anti-corruptie- en anti-omkopingswetten
- Boetes voor overtreding van anti-corruptie- en anti-omkopingswetten
- Bevestigde incidenten van corruptie of omkoping
- Bevestigde incidenten waarbij eigen werknemers werden ontslagen of gestraft voor corruptie of omkoping gerelateerde incidenten
- Bevestigde incidenten met betrekking tot contracten met zakenpartners die zijn beëindigd of niet zijn verlengd vanwege schendingen in verband met corruptie of omkoping
- Rechtszaken met betrekking tot corruptie of omkoping tegen Belysse en/of haar eigen werknemers

Het doel dat we hebben gesteld met betrekking tot het voorkomen van incidenten van corruptie of omkoping, is dat onze actieve werknemers de trainingen over anti-omkoping en corruptie en anti-witwaspraktijken voor 100% afronden. In 2025 werd deze 100% opleidingsdoelstelling effectief gerealiseerd.

Verslag met een beperkte mate van zekerheid van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Belysse Group NV voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Belysse Group NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen de "Groep"), leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor. De geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep is opgenomen in sectie "02 Duurzaamheidsrapportage" van "2025 Jaarverslag" op 31 december 2025 en voor het jaar afgesloten op deze datum (hierna de "geconsolideerde duurzaamheidsinformatie").

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 28 mei 2025, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité van Belysse Group NV, voor het uitvoeren van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep.

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben onze assuranceopdracht over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Groep uitgevoerd gedurende 2 opeenvolgende boekjaren.

Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep uitgevoerd.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep, in alle van materieel belang zijnde opzichten:

- niet is opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (European Sustainability Reporting Standards (ESRS));
- niet in overeenstemming is met het door de Groep uitgevoerde proces ("het Proces"), zoals beschreven in toelichting "IRO-1 Beschrijving van het materialiteitsbeoordelingsproces" van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, om de op grond van de Europese standaarden openbaar gemaakte geconsolideerde duurzaamheidsinformatie vast te stellen; en

- de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de “Taxonomieverordening”) betreffende de openbaarmaking van de informatie, opgenomen in toelichting “Rapportering van de EU-taxonomeieverordening” van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, niet naleeft.

Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie (“ISAE 3000 (Herzien)”) zoals van toepassing in België.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag “Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie”.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assuranceopdracht van de duurzaamheidsinformatie in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 (ISQM 1) toe, die vereist dat het kantoor een kwaliteitsmanagementsysteem opzet, implementeert en in werking stelt, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur betreffende het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van een Proces en voor het toelichten van dit Proces in toelichting “IRO-1 Beschrijving van het materialiteitsbeoordelingsproces” van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de Groep plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;
- het identificeren van de feitelijke en potentiële effecten (zowel negatieve als positieve) in verband met duurzaamheidskwesties, alsook van risico’s en opportuniteiten die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de Groep

op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;

- het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde effecten, risico's en opportuniteiten in verband met duurzaamheidskwesties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen; en
- het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

De raad van bestuur is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, die de door het Proces vastgestelde informatie bevat:

- in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (European Sustainability Reporting Standards (ESRS)); en
- met naleving van de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in de toelichting "Rapportering van de EU-Taxonomieverordening" van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en
- het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het ESG comité is verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheidsverslaggevingsproces van de Groep.

Inherente beperkingen bij het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS, wordt van de raad van bestuur vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige maatregelen van de Groep. De feitelijke uitkomst zal waarschijnlijk anders zijn, aangezien verwachte gebeurtenissen vaak niet plaatsvinden zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assurance verslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie “Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden”, zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurtenissen die zich mogelijk voordoen en/of door mogelijke acties van de Groep. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke uitkomsten zullen overeenkomen met diegene opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, met betrekking tot het Proces, omvatten:

- Het verwerven van inzicht in het Proces, maar niet met het oog op het verstrekken van een conclusie over de effectiviteit van het Proces, met inbegrip van de uitkomst van het Proces;

- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het Proces in overeenstemming is met de beschrijving van het Proces door de Groep, zoals toegelicht in toelichting “IRO-1 Beschrijving van het materialiteitsbeoordelingsproces” van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie omvatten:

- Het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de entiteit, de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, maar zonder de opzet van specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;
- Het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, of deze nu het gevolg zijn van fraude of fouten; en
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assurance-informatie te verkrijgen over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid was uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Proces, hebben wij:

- Inzicht verworven in het Proces door:

- het verzoeken om inlichtingen teneinde inzicht te verwerven in de bronnen van informatie gebruikt door het management (bijv. betrokkenheid van belanghebbenden, bedrijfsplannen en strategiedocumenten); en
- het beoordelen van de interne documentatie van de Groep van haar Proces.
- Geëvalueerd of de assurance-informatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de Groep geïmplementeerde Proces in overeenstemming was met de beschrijving van het Proces zoals uiteengezet in toelichting “IRO-1 Beschrijving van het materialiteitsbeoordelingsproces” van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie, hebben wij:

- Inzicht verworven in de verslaggeving processen van de Groep die relevant zijn voor het opstellen van haar geconsolideerde duurzaamheidsinformatie door het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing, processen en het informatiesysteem die relevant zijn voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- Geëvalueerd of de informatie zoals vastgesteld door het Proces is opgenomen in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- Geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie overeenstemt met de ESRS;
- Om inlichtingen verzocht bij relevant personeel en cijferanalyses uitgevoerd op geselecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- Gegevensgerichte assurance werkzaamheden uitgevoerd op basis van een steekproef op geselecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- Assurance informatie verkregen over de methoden voor het ontwikkelen van schattingen en toekomstgerichte informatie geëvalueerd zoals beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie”; en
- Inzicht verworven in het proces voor het vaststellen van economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie afgestemd zijn en de overeenkomstige toelichtingen in de duurzaamheidsinformatie.

Vermelding betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Gent, 23 april 2026

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Wouter Coppens*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Wouter Coppens BV

03 Corporate governance





Corporate Governance

In dit hoofdstuk wordt meer informatie gegeven over het deugdelijk bestuur (Corporate Governance) van Belysse Group NV (hierna ook 'Belysse' of 'de vennootschap' genoemd).

Corporate Governance Charter

Conform artikel 3:6 §2, 1° van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen ('Belgisch Wetboek van Vennootschappen' of 'WVV') baseert Belysse zich ter referentie op de Belgische Corporate Governance Code van 9 mei 2019 (de 'Corporate Governance Code'). De Corporate Governance Code is te raadplegen op de website van de Belgische Commissie Corporate Governance (www.corporategovernancecommittee.be).

Als een in België gevestigde, beursgenoteerde vennootschap die zich verbindt tot een hoge standaard inzake corporate governance, heeft de Raad van Bestuur in mei 2017 een Corporate Governance Charter ingevoerd, zoals vereist door de Corporate Governance Code. Dit Corporate Governance Charter wordt occasioneel bijgewerkt en werd voor het laatst herzien in 2022. Het kan gedownload worden in de rubriek 'Corporate Governance' op onze investeerderswebsite <https://www.belysse.com/nl/over-ons/corporate-governance>.

De vennootschap voldoet aan de regels van de Belgische Corporate Governance Code van 2020, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld en verantwoord in deze Corporate Governance Verklaring.

Kapitaal- en aandeelhoudersstructuur

Kapitaal en kapitaalontwikkelingen

Per 31 december 2025 bedraagt het kapitaal van de vennootschap € 260.589.621, vertegenwoordigd door 35.943.396 aandelen zonder nominale waarde. Elk aandeel geeft recht op één stem. In 2025 heeft geen kapitaalverkeer plaatsgevonden.

Ontwikkelingen in de aandeelhoudersstructuur

De opeenvolgende drempels die krachtens de wet van 2 mei 2007 van toepassing zijn op de bekendmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten van wie aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt en andere bepalingen worden vastgesteld op 5% van de totale stemrechten, en 10%, 15%, 20%, enz. met toenemende intervallen van 5%.

Corporate Governance

Aandeelhoudersstructuur

De volgende tabel geeft de aandeelhoudersstructuur weer per 31 december 2025 op basis van de kennisgevingen door onderstaande aandeelhouder aan de vennootschap en de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten ('FSMA') overeenkomstig artikel 6 van de Belgische wet van 2 mei 2007 op de kennisgeving van belangrijke deelnemingen:

In de loop van 2025 werden geen aankopen of verkopen gemeld van aandelen door personen met leidinggevende verantwoordelijkheid ('PMDR').

Aandeelhouders	Aandelen	
	Aantal	%
LSF9 Belysse Holdco S.à r.l.	19.408.879	54.00%
Prime AIFM Lux S.A.	2.529.400	7.04%
Joris Ide.	2.227.971	6.20%
Management	83.500	0.23%
Public	11.693.646	32.53%

Dividendbeleid

Behoudens de beschikbaarheid van uitkeerbare reserves en het ontbreken van wezenlijke externe groeimogelijkheden, heeft de vennootschap de intentie om een dividend te betalen van 30% tot 40% van haar nettowinst over het jaar, op basis van haar geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens IFRS. Het bedrag van de dividenden en de beslissing om in een jaar al dan niet dividenden uit te keren, kunnen worden beïnvloed door diverse factoren, waaronder de zakelijke vooruitzichten, kasstromen en wezenlijke groeimogelijkheden.

Jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders

De jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders vond plaats op 28 mei 2025.

De aandeelhouders hebben kennisgenomen van het jaarverslag en het verslag van de commissaris met betrekking tot de statutaire en geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 en de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

De aandeelhouders hebben het remuneratieverslag over het boekjaar eindigend op 31 december 2024 goedgekeurd. Voorts keurden ze de statutaire jaarrekening goed met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2024, met inbegrip van de bestemming van het resultaat zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur.

Zowel de bestuurders als de commissaris (PwC Bedrijfsrevisoren BV, met maatschappelijke bedrijfszetel te Culliganlaan 5, 1831 Machelen, vertegenwoordigd door M. Wouter Coppens) werden kwijting verleend voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het boekjaar eindigend op 31 december 2024.

De aandeelhouders hebben tevens kennis genomen van het ontslag van Mevr. Flora Siegert als niet-uitvoerend bestuurder van de vennootschap, met ingang van 14 februari 2025, en de bevestiging van de coöptatie door de Raad van Bestuur van Mevr. Claire Knollys als niet-uitvoerend bestuurder van de vennootschap, met ingang van 6 maart 2025 voor de resterende duur van het mandaat van mevrouw Flora Siegert en zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Remuneratie- en Benoemingscomité

De aandeelhouders keurden ook de herbenoeming goed van:

- M. Cyrille Ragoucy (Voorzitter van de Raad), M. Michael Kolbeck, M. Neal Morar, Mevr. Hannah Strong en Mevr. Claire Knollys als niet-uitvoerende bestuurders;
- Mevr. Vanessa Temple en Accelium BV, vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger M. Nicolas Vanden Abeele, als onafhankelijke bestuurders. Beide onafhankelijke bestuurders voldoen aan de voorwaarden van onafhankelijkheid van artikel 7:87 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen.

Bovendien keurden de aandeelhouders de benoeming goed van volgende nieuwe bestuurders:

- Heath Road BV,(vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger M. Johan Deburchgrave) als onafhankelijk bestuurder. De onafhankelijk bestuurder voldoet aan de voorwaarden van onafhankelijkheid van artikel 7:87 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen;
- M. Vishesh Khatnani als niet-uitvoerend bestuurder.

Alle bestuurders werden herbenoemd voor een periode van vier jaar, tot de jaarlijkse algemene vergadering waarin wordt beslist over de jaarrekening van het boekjaar dat eindigt op 31 december 2029. Deze mandaten worden vergoed zoals beschreven in het jaarlijkse remuneratierapport en in overeenstemming met het remuneratiebeleid.

De aandeelhouders hebben tevens ingestemd met de benoeming van de commissaris van de vennootschap, PwC Bedrijfsrevisoren BV, met maatschappelijke zetel te 1831 Diegem, Culliganlaan 5, ingeschreven bij de Kruispuntbank van Ondernemingen onder nummer 0429.501.944, voor de assurance-opdracht over de geconsolideerde duurzaamheidsrapportering voor een periode van twee jaar, tot de jaarlijkse algemene vergadering die uiterlijk op 31 december 2025 een besluit neemt over de duurzaamheidsrapportering.

Dealing Code

Op 29 augustus 2017 keurde de Raad van Bestuur de Dealing Code van de vennootschap goed, overeenkomstig de Europese Verordening Marktmisbruik EU 596/2014 van het Europees Parlement en de Raad van 16 april 2014 inzake marktmisbruik ('MAR'). De Dealing Code beperkt transacties in effecten van Belysse door leden van de Raad van Bestuur en het Managementcomité, senior management en bepaalde andere personen tijdens gesloten en verboden periodes. De Dealing Code bevat ook regels betreffende de bekendmaking van voorgenomen en uitgevoerde transacties door leidinggevenden en nauw met hen verbonden personen door middel van een kennisgeving aan de vennootschap en aan de FSMA. De Secretaris van de Raad van Bestuur fungeert als Compliance Officer in de zin van de Dealing Code van Belysse.

De Raad van Bestuur en Comités

Belysse Group NV heeft een Raad van Bestuur, een Managementcomité, een Auditcomité, een Remuneratie- en Benoemingscomité en een ESG Comité.

Raad van Bestuur

Bevoegdheden van de Raad

De Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om alle handelingen te stellen die noodzakelijk of nuttig worden geacht voor de verwezenlijking van het doel van de vennootschap, behalve die handelingen die krachtens de wet of de statuten specifiek zijn voorbehouden aan de aandeelhoudersvergadering of andere bestuursorganen. De Raad van Bestuur is in het bijzonder verantwoordelijk voor:

- de vaststelling van de algemene beleidsstrategie van de vennootschap en haar dochterondernemingen;
- de beslissingen over alle belangrijke strategische, financiële en operationele zaken van de vennootschap;
- het toezicht op het beheer door de Chief Executive Officer ('CEO') en andere leden van het Managementcomité; en
- alle andere zaken en verplichtingen (inclusief bekendmakingsverplichtingen) die door de wet of de statuten zijn voorbehouden of opgelegd aan de Raad van Bestuur.

Samenstelling van de Raad van Bestuur

Het WVV stelt verschillende bestuursmodellen voor. De vennootschap heeft gekozen voor monisme, d.w.z. één Raad van Bestuur. Dat bestuursmodel sluit aan bij het bestaande model en is het meest geschikt voor onze organisatie. Krachtens de statuten moet de Raad van Bestuur zijn samengesteld uit minstens vijf leden.

Op 31 december 2025 bestond de Raad van Bestuur uit negen leden, waaronder drie onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders.

De statuten geven LSF9 Belysse Holdco S.à r.l., zolang het minstens 50% bezit van het totale aantal door de vennootschap uitgegeven aandelen (wat het geval is), het recht om minstens vijf bestuurders voor te dragen voor benoeming door de aandeelhoudersvergadering.

De duur van het mandaat van bestuurders is volgens de Belgische wetgeving beperkt tot zes jaar (verlengbaar), maar de Corporate Governance Code raadt aan de termijn tot vier jaar (verlengbaar) te beperken. De statuten beperken de duur van het mandaat van de bestuurders tot vier jaar (verlengbaar).

De benoeming en de verlenging van het mandaat van bestuurders zijn gebaseerd op een aanbeveling van het Remuneratie- en Benoemingscomité aan de Raad van Bestuur en moeten worden goedgekeurd door de aandeelhoudersvergadering, rekening houdend met de hierboven beschreven voordrachtrechten.

Corporate Governance

Op 31 december 2025 was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

Naam	Positie	Bestuurder sinds	Mandaat vervalt
Cyrille Ragoucy	Voorzitter van de Raad van Bestuur	2017	2029
Michael Kolbeck	Niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Remuneratie- en Benoemingscomité	2017	2029
Accelium BV, vertegenwoordigd door Nicolas Vanden Abeele	Onafhankelijk Bestuurder	2017	2029
Vanessa Temple	Onafhankelijk Bestuurder en voorzitter van het ESG Comité	2022	2029
Heath Road BV, vertegenwoordigd door Johan Deburchgrave	Onafhankelijk Bestuurder	2025	2029
Neal Morar	Niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Auditcomité	2018	2029
Hannah Strong	Niet-uitvoerend bestuurder	2017	2029
Claire Knollys	Niet-uitvoerend bestuurder	2025	2029
Vishesh Khatnani	Niet-uitvoerend bestuurder	2025	2029

M. Hannes D'Hoop werd aangesteld als secretaris van de Raad van Bestuur.

M. Cyrille Ragoucy heeft meer dan 30 jaar ervaring in senior managementfuncties. Op 1 maart 2024 werd hij opgevolgd door M. James Neuling als CEO van Belysse. Voor hij CEO werd van Belysse, was M. Ragoucy CEO van Tarmac Ltd (oorspronkelijk Lafarge Tarmac), een toonaangevend bedrijf voor bouwmaterialen en bouwoplossingen in het VK, waar hij toezicht hield op de oprichting van de joint venture tussen Lafarge SA en Anglo American en de integratie van verschillende overnames, voordat de entiteit in augustus 2015 werd overgenomen door CRH, een groot lers bouwbedrijf.

Van 1998 tot 2012 werkte M. Ragoucy bij Lafarge als CEO voor Lafarge Shui On Cement, een Chinese joint venture tussen Lafarge en Shui On, en als CEO van Lafarge Construction Materials voor Oost-Canada, naast andere functies op bestuurs- en uitvoerend niveau.

M. Ragoucy behaalde een Master in Management aan de Université Paris IX Dauphine in Frankrijk.

M. Michael Kolbeck is Managing Director en Head of Corporate Investments voor Europa bij Hudson Advisors UK Limited, dat advies verstrekt aan Lone Star en de fondsen die het beheert, met inbegrip van Lone Star Fund IX, een investeerder in de vennootschap. Voor hij bij Hudson startte in januari 2017, was hij Managing Director bij Lone Star Germany Acquisitions GmbH. Momenteel is hij ook bestuurslid bij Xella International S.A., een toonaangevend Europees bedrijf in bouwmaterialen, en bij Evoca S.p.A., een toonaangevende producent van professionele koffiemachines. Hij is ook waarnemer in het bestuur van LSF 10 Edilians Investments S.à r.l., een grote dakpannenfabrikant in Frankrijk, en in het bestuur van LSF11 Folio Lux S.à r.l., een toonaangevende specialist voor de wereldwijde flexografische printindustrie. Alvorens hij bij Lone Star en Hudson begon in 2004, werkte de heer Kolbeck een aantal jaren voor Allianz Group als vermogensbeheerder.

M. Kolbeck behaalde een Master in Business Administration aan de Ludwig-Maximilians-Universität in München, Duitsland.

M. Nicolas Vanden Abeele is CEO van Ascom (sinds 2022), een internationale aanbieder van ICT-oplossingen en medische technologie voor de gezondheidszorg en de zakelijke markt. Hij is een ervaren leidersfiguur met meer dan 25 jaar ervaring in meerdere markten en kan bogen op een diepgaande commerciële, financiële en operationele expertise. Nicolas heeft een waardevolle staat van dienst in het versnellen van de verkoop, bedrijfstransformatie en operationele uitmuntendheid in verschillende leidinggevende functies. Vóór Ascom maakte hij deel uit van het managementteam van Barco, een wereldleider in visualisatieoplossingen (van 2017 tot 2021) en bij de Etex Group (van 2011 tot 2017), een toonaangevend bouwmaterialenbedrijf, waar hij aan het hoofd stond van de divisie Isolatie- en Bouwmaterialen. Vóór Etex Group bekleedde hij diverse internationale uitvoerende functies in de technologiesector bij Nokia/Alcatel-Lucent (met benoemingen in Amerika en Azië), en was hij strategisch adviseur bij Arthur Andersen.

M. Vanden Abeele behaalde een Master in Business Administration (KU Leuven, België), een Master in Management (Solvay School of Management/ULB, België) en een Master in International Business and European Economics (Europacollege, België).

Mevr. Vanessa Temple is sinds april 2022 ESG Lead voor ING België. Tussen Q1 2021 en Q1 2022 was ze lid van het Climate Risk-team van de ING Groep. Voorheen leidde ze het Belgische team in Capital Structuring and Advisory van ING, gevolgd door een functie als hoofd van de ING Corporate Sector-teams voor België, Luxemburg en Scandinavië. Daarvóór ontwikkelde Mevr. Temple financiële producten en complexe financieringsprogramma's bij de grootbank, zoals bedrijfsovernamefinanciering en obligaties voor bedrijven en KMO's. Aan het begin van haar carrière werkte ze ook 3 jaar lang in Singapore, waar ze Corporate Relationships Manager was voor ING.

Mevrouw Temple heeft een masterdiploma in Business Engineering (Leuven School of Management, België).

Corporate Governance

M. Johan Deburchgrave is CEO van de Vandersanden Group (sinds januari 2024), de grootste producent in familiale handen in Europa van keramische bakstenen. Met meer dan 30 jaar ervaring in de bouwsector, ook in een internationale context, beschikt Johan over sterke operationele en algemene managementvaardigheden. Vóór zijn aanstelling bij de Vandersanden Group was Johan werkzaam bij de Unilin Group (in 2019), waar hij CEO van de IVC Group werd en later Chief Strategy Officer. Als Chief Strategy Officer leidde Johan verschillende strategische projecten. Vóór de Unilin Group bekleedde Johan leidinggevende functies bij de Etex Group. Hij studeerde voor burgerlijk ingenieur aan de KU Leuven, aangevuld met een MBA van de KU Leuven en managementopleidingen aan de Vlerick Management School en Insead Fontainebleau.

M. Neal Morar is Director in het Corporate team bij Hudson Advisors UK Limited dat advies verleent aan Lone Star en de fondsen die het beheert, met inbegrip van Lone Star Fund IX, dat een investeerder is in de vennootschap. Vóór zijn huidige functie was hij gedurende 5 jaar UK CFO van Hudson Advisors UK Limited en zat hij in de raden van bestuur van verschillende internationale entiteiten in diverse sectoren, waaronder hotels en projectontwikkelingen, kredietbeheer en equity release. Voor hij bij Hudson in dienst trad in 2012, werkte M. Morar 5 jaar als Managing Director, International CFO voor AIG Investments en 10 jaar in verschillende CFO-functies voor de FTSE100 Capita Group. Daar was hij onder meer verantwoordelijk voor het oprichten en beheren van een captive center in Mumbai, India, in 2003. M. Morar is sinds 1996 lid en sinds 2001 een Fellow van de Association of Chartered Certified Accountants (FCCA). Hij is ook al 25 jaar gereguleerd bij de FCA (VK), JFSC (Jersey) en CBI (Ierland) in verschillende hoedanigheden.

M. Morar behaalde een diploma in Accounting and Finance aan de University of Hertfordshire in het Verenigd Koninkrijk.

Mevr. Hannah Strong is Senior Vice President, Legal Counsel bij Hudson Advisors UK Limited dat advies verleent aan Lone Star en de fondsen die het beheert, met inbegrip van Lone Star Fund IX, dat een investeerder is in de vennootschap. Vóór haar huidige functie bij Hudson

werkte Mevr. Strong als bedrijfsjurist bij The Carlyle Group (2013-2017) en was ze vennoot bij Latham & Watkins in Londen (2007-2013). Mevr. Strong is een ervaren adviseur met een grote ervaring in juridische en compliance-kwesties waarmee bedrijven in tal van sectoren en landen te maken hebben.

Mevr. Strong behaalde een Bachelor in Rechtsleer aan Oxford University.

Mevr. Claire Knollys is Director bij Hudson Advisors UK Limited dat advies verleent aan Lone Star en de fondsen die het beheert, met inbegrip van Lone Star Fund IX, dat een investeerder is in de vennootschap.

Mevr. Knollys heeft meer dan 22 jaar ervaring op het gebied van internationaal belastingrecht en is zowel in het Verenigd Koninkrijk als in de Verenigde Staten erkend. Haar ervaring omvat:

- Vijf jaar bij Hudson Advisors UK Limited verantwoordelijk voor de fiscale structureringen van investeringen aangehouden door bepaalde van de Lone Star Funds.
- Drie jaar leiding geven aan het EMEA internationaal tax team bij Expedia Group.
- Veertien jaar bij PwC met focus op international tax voor M&A, bedrijfsherstructureringen en private-equity transacties, in talrijke rechtsgebieden. Ze werkte hierbij acht jaar vanuit Londen en zes jaar vanuit San Francisco.

Mevr. Knollys heeft haar Master in Taxation gehaald aan de Braden School of Taxation (Golden Gate University, VS) en een Bachelor diploma aan de universiteit van Southampton (VK) in Management Sciences. Ze is lid van het Institute of Chartered Accountants in Engeland en Wales en behaalde het statuut van Fellow in 2016.

M. Vishesh Khatnani is een Director bij Hudson Advisors UK Limited dat advies verleent aan Lone Star fondsen, met inbegrip van Lone Star Fund IX, dat een investeerder is in de vennootschap. Voor hij in 2018 bij Hudson in dienst trad, werkte M. Khatnani enkele jaren als equity research analist bij Macquarie Bank en als auditor bij Deloitte. Hij is CFA-gecertificeerd, gediplomeerd accountant en heeft een bachelordiploma in Accounting en Finance behaald aan de Universiteit van Warwick

Corporate Governance

Evolutie in de samenstelling tijdens 2025 en na jaareinde

Er waren verschillende wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Bestuur in 2025 gezien het mandaat van alle bestuurders eindigde op de algemene vergadering van aandeelhouders van 28 mei 2025, met als gevolg de herbenoeming van enkele bestuurders voor een nieuwe termijn van 4 jaar en de benoeming van nieuwe bestuurders.

Ten eerste, is Mevr. Flora Siegert teruggetreden als niet-uitvoerend bestuurder op 14 februari 2025.

Op 6 maart 2025 vervoegde Mevr. Claire Knollys de Raad van Bestuur als niet-uitvoerend bestuurder door middel van coöptatie en voor de resterende duur van het mandaat van Mevr. Flora Siegert.

Tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders van 28 mei 2025 werden:

M. Cyrille Ragoucy, M. Michael Kolbeck, Accelium BV (vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger, M. Nicolas Vanden Abeele), Mevr. Vanessa Temple, M. Neal Morar en Mevr. Hannah Strong herbenoemd als bestuurder voor een nieuwe termijn van vier jaar.
Heath Road BV (vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger M. Johan Deburchgrave) en M. Vishesh Khatnani benoemd tot nieuwe bestuurders, eveneens voor een periode van vier jaar.

Het mandaat van M. Itzhak Wiesenfeld en M. Patrick Lebreton als bestuurder werd niet verlengd.

Na afloop van het boekjaar hebben zich geen wijzigingen voorgedaan in de samenstelling van de Raad van Bestuur.

Werking van de Raad van Bestuur

In principe komt de Raad van Bestuur minstens vijf keer per jaar bijeen. Bijkomende vergaderingen kunnen te allen tijde met passende kennisgeving worden bijeengeroepen om specifieke zakelijke behoeften te bespreken. In totaal is de Raad vijf (5) keer bijeengekomen. Alle bestuursleden (of hun vertegenwoordigers) tekenden aanwezig. Bovendien zijn er bij twee gelegenheden besluiten genomen door middel van unanieme schriftelijke besluiten.

De belangrijkste onderwerpen die in 2025 door de Raad van Bestuur werden besproken, waren:

- de financiële en algemene prestaties van de groep;
- voortdurend toezicht op de cashflowsituatie, het actieplan voor aankopen en follow-up van de evolutie van de marktomstandigheden en de effecten van de implementatie van de prijszetting;
- executie, evaluatie en opvolging van initiatieven op het vlak van gezondheid en veiligheid;
- presentatie en gedetailleerde follow-up van de vooruitgang die werd geboekt met het vierjarige programma BEYOND voor duurzaamheid, innovatie,

efficiëntie en flexibiliteit van de vennootschap;

- algemene strategische, financiële en operationele zaken van de vennootschap (bv. update van de hedging policy, prijszetting,...);
- toezicht houden op de voorbereiding, de voortgang en het beheer van de overgang naar een nieuw ERP-systeem voor Europa;
- op aanbeveling van het Auditcomité, goedkeuring van de driemaandelijkse trading updates en halfjaarlijkse financiële resultaten en de bijbehorende verslagen en persberichten, het budget voor 2025, de benoeming van de commissaris voor de assurance-opdracht in kader van de geconsolideerde duurzaamheidsrapportering;
- op aanbeveling van het Remuneratie- en Benoemingscomité, de goedkeuring van de bonus voor 2024 en het bonussysteem voor 2025 voor de leden van het Managementcomité, goedkeuring van de comp & ben-pakketten van de leden van het Managementcomité en anderen, en de benoeming en herbenoeming van bestuurders;
- opvolging van specifieke acties en projecten (bv. het bodemsaneringsdossier (bij OVAM) voor de site in Tielt) en goedkeuring van relevante documenten die verband houden met die projecten;
- opvolging van de rapportering van het ESG-comité en het voorstel van de benoeming van de commissaris voor een bijkomende periode van 1 jaar tot na de algemene vergadering die de jaarrekening per 31 december 2025 goedkeurt, voor de assurance-opdracht voor de geconsolideerde duurzaamheidsrapportering voor boekjaar 2025 en de goedkeuring van de IRO methodiek (CSRD);
- goedkeuring van de ondernemingsstrategie;
- goedkeuring van enkele voorbehouden aangelegenheden, onder andere met betrekking tot de wijzigingen in de raad van bestuur van de Luxco entiteiten binnen de groep.

De Raad van Bestuur wordt samengeroepen door de voorzitter of de CEO telkens wanneer het belang van de vennootschap dat vereist, of op verzoek van twee bestuurders.

Auditcomité

In overeenstemming met boek 7, titel 4, hoofdstuk 1 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en artikel 5.2 van de Corporate Governance Code, heeft de Raad van Bestuur van Belysse een Auditcomité opgericht.

In de loop van 2025 bestond het Auditcomité uit drie leden, waarvan allen niet-uitvoerende bestuurders zijn en waarvan een meerderheid onafhankelijke bestuurders zijn.

In de loop van 2025 kwam het Auditcomité negen (9) keer bijeen. Zoals vereist door het Belgisch Wetboek van Vennootschappen, beschikt M. Neal Morar, de voorzitter van het Auditcomité, over de nodige deskundigheid en ervaring op dit gebied. Er wordt verwezen naar zijn biografie in de sectie 'Samenstelling van de Raad van Bestuur' hierboven.

De voorzitter brengt aan de raad van bestuur verslag uit over de resultaten van elke vergadering.

De CEO en de CFO zijn geen leden van het Auditcomité, maar worden uitgenodigd om deel te nemen aan de vergaderingen. Dat waarborgt een goede interactie tussen het comité en het management. Indien nodig, worden andere leden van de Raad van Bestuur uitgenodigd om deel te nemen aan de vergaderingen van het Auditcomité.

De commissaris woonde drie vergaderingen bij waarin hij verslag uitbracht over de resultaten van de audit en het globale auditplan voorstelde.

Naast zijn statutaire bevoegdheden en zijn bevoegdheden onder het Corporate Governance Charter, besprak het Auditcomité de volgende belangrijke onderwerpen: de driemaandelijks trading updates, de jaarrekeningen, de rapportage over de (maandelijks) resultaten en kasstroomprognoses, de compliance-aanpak en de bijbehorende policies, het budget voor 2025 en 2026, de opstart en de voortgang van het nieuwe ERP-project, de rapportering door de commissaris over bevindingen inzake interne controle en belangrijke financiële en CSRD-controlekwesities, evenals over het duurzaamheidsbeleid, de goedkeuring van niet-auditdiensten en de aanbesteding voor externe financiële & CSRD-audit, opvolging van het bodemsaneringsdossier (met OVAM) voor de site in Tielt.

Naam	Functie	Mandaat sinds	Mandaat vervalt
Neal Morar	Niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Auditcomité	2018	2029
Accelium BV, vertegenwoordigd door Nicolas Vanden Abeele	Lid en onafhankelijk bestuurder	2017	2029
Vanessa Temple	Lid en onafhankelijk bestuurder	2022	2029

Remuneratie- en Benoemingscomité

In overeenstemming met de bepalingen in boek 7, titel 4, hoofdstuk 1 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en artikel 5.3 en 5.4 van de Corporate Governance Code, heeft de Raad van Bestuur een Remuneratie- en Benoemingscomité opgericht. In de loop van 2025 bestond het Remuneratie- en Benoemingscomité uit drie leden, waarvan allen niet-uitvoerende bestuurders zijn en waarvan een meerderheid onafhankelijke bestuurders zijn:

Naam	Functie	Mandaat sinds	Mandaat vervalt
Michael Kolbeck	Voorzitter en niet-uitvoerend bestuurder	2017	2029
Accelium BV, vertegenwoordigd door Nicolas Vanden Abeele	Lid en onafhankelijk bestuurder	2017	2029
Itzhak Wiesenfeld	Lid en onafhankelijk bestuurder	2019	2025
Heath Road BV, vertegenwoordigd door Johan Deburchgrave	Lid en onafhankelijk bestuurder	2025	2029

Corporate Governance

In 2025 kwam het Remuneratie- en Benoemingscomité drie (3) keer bijeen.

De CEO en de HR Director zijn geen leden van het comité, maar worden uitgenodigd om deel te nemen aan de vergaderingen, tenzij de leden van het comité afzonderlijk wensen te vergaderen (bijv. bij bespreking van bezoldigingen). Dat waarborgt een goede interactie tussen het comité en het management.

Naast zijn statutaire bevoegdheden en zijn bevoegdheden onder het Corporate Governance Charter, besprak het Remuneratie- en Benoemingscomité de volgende belangrijke onderwerpen: de prestaties van de leden van het Managementcomité, de betaling van de bonus voor 2024 voor de leden van het Managementcomité en het algemene management, de vergoedingen en voordelen voor 2025 voor de leden van het Managementcomité, evaluatie van de verloning en prestaties van de leden van het Managementcomité, de Bentley organisatie, de aanbeveling aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de coöptatie van Mevr. Claire Knollys als bestuurder na het ontslag van Mevr. Flora Siegert als niet-uitvoerend bestuurder, de (her)benoeming en de bezoldiging van de huidige bestuurders tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders van 28 mei 2025, de benoeming van Heath Road BV, vertegenwoordigd door M. Johan Deburchgrave, als nieuw lid van het Remuneratie- en Benoemingscomité, de aanstelling van Jim Cusick als officer in de functie van Interim-President van Bentley Mills, alsmede de kennisname van het ontslag van Jay Brown als President van Bentley Mills, het 2024 remuneratieverslag en -beleid, HR uitdagingen en 2025 beoordelingen van talentvolle medewerkers.

ESG Comité

In November 2023 heeft de Raad van Bestuur een ESG comité opgericht voor een initiële duurtijd van drie jaar.

In overeenstemming met haar intern reglement is het doel van het ESG Comité om toezicht te houden op wettelijke vereisten en ervoor te zorgen dat de vennootschap deze naleeft, om de effecten en de belangrijkste risico's en opportuniteiten waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd met betrekking tot milieu-, sociale en bestuurlijke factoren die een invloed hebben op de langetermijnprestaties van de vennootschap op te volgen. Het ESG comité houdt toezicht op het gedrag, de prestaties en de verslaggeving van de vennootschap met betrekking tot dergelijke materiële ESG-aangelegenheden, informeert de Raad van Bestuur en doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur waar beslissingen, maatregelen of verbeteringen nodig zijn.

Het ESG Comité wordt voorgezeten door Vanessa Temple, onafhankelijk en niet-uitvoerend bestuurder van de vennootschap. Op 31 december 2025 zijn de leden van het ESG Comité:

Naam	Functie
Vanessa Temple	Voorzitter van het ESG Comité en onafhankelijk bestuurder van de vennootschap
Cyrille Ragoucy	Lid en Voorzitter van de Raad van Bestuur
Andrew James Neuling	Lid en Chief Executive Officer
Andy Rogiest	Lid en Chief Financial Officer
Philip Noens	Lid en Directeur R&D en Duurzaamheid
Tine Pieters	Lid en Duurzaamheidsmanager

Belangrijke onderwerpen die in 2025 door het ESG Comité werden behandeld, waren: rapportering over de status van de BEYOND KPI's, de CSRD-roadmap en SBTi-doelen van de vennootschap, ontwikkeling van ESG-governance en ESG compliance en-risicomonitoring van de vennootschap, follow-up van de voortgang van product certificering en belangrijke projecten in het kader van ESG.

Chief Executive Officer

Per 1 maart 2024 werd M. Neuling door de Raad van Bestuur benoemd tot CEO als opvolger van Cyrille Ragoucy. De CEO rapporteert rechtstreeks aan de Raad van Bestuur. Hij heeft de directe operationele verantwoordelijkheid voor de vennootschap en houdt toezicht op de organisatie en het dagelijks bestuur van de vennootschap en haar dochterondernemingen.

De CEO is verantwoordelijk voor de uitvoering en de opvolging van alle beslissingen van de Raad van Bestuur.

De CEO leidt het Managementcomité, dat aan hem rapporteert, binnen het kader dat is vastgesteld door de Raad van Bestuur en onder zijn uiteindelijke supervisie.

Managementcomité

De CEO leidt het Managementcomité. De andere leden van het Managementcomité worden benoemd en kunnen worden ontslagen door de Raad van Bestuur op advies van de CEO en het Remuneratie- en Benoemingscomité.

Het Managementcomité voert de taken uit die worden toegewezen door de CEO, onder het uiteindelijke toezicht van de Raad van Bestuur.

De samenstelling van het directiecomité van de vennootschap is gewijzigd in 2025 als gevolg van het terugtreden van M. Jay Brown uit zijn functie in Bentley Mills en de benoeming van M. Jim Cusick als Interim President van Bentley Mills in Augustus 2025. Met ingang van 13 april 2026 werd Jim Cusick benoemd tot President van Bentley Mills. Per 31 december 2025 bestaat dit uit volgende leden:

Corporate Governance

Naam	Functie
EQIDNA BV, vertegenwoordigd door Andrew James Neuling	Chief Executive Officer
ANMIRU BV, vertegenwoordigd door Andy Rogiest	Chief Financial Officer
Jim Cusick	Interim President Bentley Mills
Charlotte Veys	HR Director



M. Andrew James Neuling

(vertegenwoordiger van EQIDNA BV) trad in oktober 2022 in dienst bij Belysse als Managing Director voor Europa en werd CEO op 1 maart 2024. Hij is een ervaren en dynamische executive die veel ervaring heeft opgedaan in een aantal sectoren waar hij seniorfuncties bekleedde. Hij begon zijn carrière in Zuidoost-Azië in de verlichtingssector waar hij opklom tot Regional Manager voor Zumtobel voordat hij naar Europa verhuisde voor zijn MBA. De heer Neuling ging vervolgens aan de slag bij GE Plastics in een senior commerciële functie en leidde vervolgens de ommekeer van GE's Europese vellen- en folieactiviteiten. Vervolgens reorganiseerde en stootte hij twee wereldwijde divisies bij Rio Tinto Alcan af, voordat hij leidinggevende functies kreeg bij Mondi Group en Scapa. In 2017 werd de heer Neuling benoemd tot vicepresident bij Beaulieu Flooring Solutions. Vlak voor Belysse hielp hij Melrose bij de verkoop van Nortek HVAC aan Madison.

M. Neuling heeft een Bachelor's degree in Electrical & Electronic Engineering (University of Adelaide, Australië), een Graduate Diploma in Marketing (Thames Business School, Singapore) en een Master of Business Administration (IMD Business School, Zwitserland).



M. Andy Rogiest (vertegenwoordiger van ANMIRU BV) werd begin juni 2022 benoemd tot Chief Financial Officer van Belysse. Hij heeft een uitgebreide ervaring in corporate finance en kwam van de Belgische gezondheidsinnovator Home Health Products, waar hij COO was. Daarvoor bekleedde hij verschillende seniorfuncties in financiën, strategie en operations bij Imperial Meat Products, Ontex en PSA HNN.



M. Rogiest heeft een masterdiploma toegepaste economische wetenschappen (Universiteit van Gent, België) en financiën (Vlerick Business School, België).

Mevr. Charlotte Veys begon haar carrière bij Belysse in 2010. Voordat ze in maart 2022 HR Director werd, bekleedde ze verschillende andere HR-functies bij Belysse Group en was ze Compensation & Benefits manager van de onderneming.

Mevr. Veys heeft een masterdiploma in de psychologie (Katholieke Universiteit Leuven, België).



M. Jim Cusick heeft meer dan 30 jaar ervaring in de productiesector, waaronder leidinggevende functies bij Shaw Industries en Welspun Flooring in India. Hij heeft met succes leiding gegeven aan grootschalige activiteiten verspreid over meerdere vestigingen en staat bekend om zijn sterke toewijding aan veiligheid, klantgerichtheid, teamontwikkeling en voortdurende verbetering. Door strategische visie te combineren met hands-on leiderschap stimuleert Jim duurzame groei en operationele uitmuntendheid).

M. Cusick heeft een Bachelor's degree in Science, Industrial en Systems Engineering van de Universiteit van Florida (VS).

Wijziging in 2026

Mevr. Charlotte Veys heeft het bedrijf in januari 2026 verlaten. Ze is vervangen door Mevr. Sabine Blanchet als interim HR Director. Mevr. Blanchet is geen lid van het Managementcomité van de vennootschap.

Commissaris

De controle van de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap wordt toevertrouwd aan de commissaris aangesteld op de algemene vergadering van aandeelhouders, voor een hernieuwbare termijn van drie jaar. De huidige commissaris is PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren BV, met maatschappelijke zetel te 1831 Machelen, Culliganlaan 5, vertegenwoordigd door de heer Wouter Coppens.

Het mandaat van PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren BV verstrijkt op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering die zal worden gevraagd om de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 goed te keuren. In overeenstemming met de Belgische wetgeving inzake de rotatie van controlewerkzaamheden bij organisaties van openbaar belang (OOB) heeft de vennootschap een openbare aanbesteding uitgeschreven voor haar controlewerkzaamheden op haar jaarrekeningen.

Artikel 3:71 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en artikel 24 van de wet van 7 december 2016 tot organisatie van het beroep van en het publiek toezicht op de bedrijfsrevisoren beperken de aansprakelijkheid van commissarissen van beursgenoteerde bedrijven tot € 12 miljoen voor, respectievelijk, taken betreffende de wettelijke controle van jaarrekeningen in de zin van artikel 3:55 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en andere taken die zijn voorbehouden aan commissarissen van beursgenoteerde bedrijven volgens het Belgisch recht of in overeenstemming met het Belgisch recht, behalve inzake aansprakelijkheid die het gevolg is van fraude of een andere bewuste schending van de plicht door de commissaris.

In 2025 bedroeg de vergoeding betaald aan de commissaris voor auditwerkzaamheden (inclusief CSRD-attest) 524.200 € en andere attestatieopdrachten (ESEF-attest, diensten in het kader van de halfjaarrapportering) 32.750 €.

De vergoeding betaald voor andere opdrachten buiten het auditmandaat bedroeg 26.810 € voor belastinggerelateerde diensten.

Relevante informatie in geval van een overnamebod

Artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van effecten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt, vereist dat beursgenoteerde vennootschappen bepaalde elementen bekendmaken die een impact kunnen hebben in geval van een overnamebod.

Kapitaalstructuur

Een uitgebreid overzicht van onze kapitaalstructuur per 31 december 2025 is te vinden in het hoofdstuk 'Kapitaalstructuur' van deze Verklaring inzake deugdelijk bestuur.

Beperkingen op de overdracht van aandelen

De statuten van de vennootschap leggen geen beperkingen op aan de overdracht van aandelen. Bovendien is de vennootschap niet op de hoogte van dergelijke beperkingen opgelegd door de Belgische wetgeving behalve in het kader van de Verordening Marktmissbruik.

Houders van effecten met bijzondere zeggenschapsrechten

Er zijn geen houders van effecten met bijzondere zeggenschapsrechten dan de hierna beschreven nominatierechten.

De vennootschap heeft geen aandelenplannen voor werknemers opgesteld waarbij de zeggenschapsrechten op de aandelen niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend.

Beperking van het stemrecht

De statuten van de vennootschap bevatten geen beperkingen op de uitoefening van het stemrecht door de aandeelhouders, mits de betrokken aandeelhouders alle formaliteiten vervullen om tot de algemene vergadering te worden toegelaten.

Aandeelhoudersovereenkomsten

Belysse is niet op de hoogte van enige aandeelhoudersovereenkomst die de overdracht van zijn aandelen of de uitoefening van stemrechten in verband met zijn aandelen beperkt of zou kunnen beperken.

Regels voor de benoeming en vervanging van leden van de Raad Bestuur en voor statutenwijzigingen

De duur van het mandaat van bestuurders is volgens de Belgische wetgeving beperkt tot zes jaar (verlengbaar), maarde Corporate Governance Code raadt aan de termijn tot vier jaar te beperken.

Volgens de statuten wordt de vennootschap geleid door een Raad van Bestuur die bestaat uit minstens vijf bestuurders.

Zij worden benoemd door de aandeelhoudersvergadering voor een maximale termijn van vier jaar die hernieuwbaar is, zoals aanbevolen door de Belgische Corporate Governance Code. Hun mandaat kan te allen tijde door de aandeelhoudersvergadering worden ingetrokken.

Indien een van de bestuursmandaten, om welke reden dan ook, vacant wordt kunnen de overblijvende bestuurders tijdelijk in deze vacature voorzien totdat de eerstvolgende aandeelhoudersvergadering een nieuwe bestuurder benoemt.

Zolang LSF9 Belysse Holdco S.à r.l. ('LSF9') of een daarmee verbonden vennootschap in de zin van artikel 1:20 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen (een 'daarmee verbonden vennootschap'), rechtstreeks of onrechtstreeks, ten minste 50% bezit van het totale aantal aandelen uitgegeven door de vennootschap – wat het geval was in 2025 – heeft LSF9 het recht om ten minste vijf bestuurders voor te dragen die door de aandeelhoudersvergadering worden benoemd.

Zolang LSF9 of een daarmee verbonden vennootschap, rechtstreeks of onrechtstreeks, minder dan 50% maar ten minste 40% bezit van het totale aantal aandelen uitgegeven door de vennootschap, heeft LSF9 het recht om vier bestuurders voor te dragen die door de aandeelhoudersvergadering worden benoemd.

Zolang LSF9 of een daarmee verbonden vennootschap, rechtstreeks of onrechtstreeks, minder dan 40% maar ten minste 30% bezit van het totale aantal aandelen uitgegeven door de vennootschap, heeft LSF9 het recht om drie bestuurders voor te dragen die door de aandeelhoudersvergadering worden benoemd.

Zolang LSF9 of een daarmee verbonden vennootschap, rechtstreeks of onrechtstreeks, minder dan 30% maar ten minste 20% bezit van het totale aantal aandelen uitgegeven door de vennootschap, heeft LSF9 het recht om twee bestuurders voor te dragen die door de aandeelhoudersvergadering worden benoemd.

Zolang LSF9 of een daarmee verbonden vennootschap, rechtstreeks of onrechtstreeks, minder dan 20% maar ten minste 10% bezit van het totale aantal aandelen uitgegeven door de vennootschap, heeft LSF9 het recht om één bestuurder voor te dragen die door de aandeelhoudersvergadering worden benoemd.

Indien het directe of indirecte aandeelhouderschap van LSF9 of een met LSF9 verbonden vennootschap in de vennootschap daalt tot onder één van de hierboven genoemde drempels, zal LSF9 een bij zijn voordracht benoemde bestuurder zijn of haar ontslag als bestuurder doen indienen met ingang van de datum van de eerstvolgende jaarlijkse aandeelhoudersvergadering, bij gebreke waarvan het mandaat van de bestuurder die als laatste werd benoemd op voordracht van LSF9, automatisch eindigt op de datum van de eerstvolgende jaarlijkse aandeelhoudersvergadering.

De CEO is verantwoordelijk voor het dagelijkse bestuur van de vennootschap en de vertegenwoordiging van de vennootschap met betrekking tot dit bestuur. De CEO wordt benoemd en kan worden ontslagen door de Raad van Bestuur.

Binnen de grenzen van de bevoegdheden die hem/haar door of krachtens de statuten zijn toegekend, kan de CEO bijzondere en beperkte bevoegdheden delegeren aan een Managementcomité of aan enige andere persoon.

Behoudens kapitaalverhogingen beslist door de Raad van Bestuur binnen de grenzen van het toegestane kapitaal, is enkel een buitengewone aandeelhoudersvergadering bevoegd tot wijziging van de statuten van de vennootschap. Een algemene vergadering van aandeelhouders is het enige orgaan dat kan beraadslagen over statutenwijzigingen, overeenkomstig de statuten van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen.

Toegestaan kapitaal en inkoop van eigen aandelen

Toegestaan kapitaal

Volgens artikel 6 van de statuten kan de Raad van Bestuur het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap één of meerdere malen verhogen met een (gecumuleerd) bedrag van maximaal 100% van het bedrag van het maatschappelijk kapitaal.

Die machtiging kan worden verlengd overeenkomstig de wettelijke bepalingen ter zake. De Raad van Bestuur kan die bevoegdheid uitoefenen voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van bekendmaking in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van de statutenwijziging die werd goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 22 mei 2024.

Alle kapitaalverhogingen waartoe op grond van deze machtiging kan worden besloten, zullen geschieden in overeenstemming met de door de Raad van Bestuur te bepalen modaliteiten en kunnen worden verwezenlijkt (i) door middel van een inbreng in geld of in natura (desgevallend met inbegrip van een beschikbare uitgiftepremie), (ii) door omzetting van reserves, al dan niet beschikbaar voor uitkering, en uitgiftepremies, met of zonder uitgifte van nieuwe aandelen met of zonder stemrecht. De Raad van Bestuur kan deze machtiging ook gebruiken voor de uitgifte van converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten of obligaties waaraan inschrijvingsrechten of andere roerende waarden zijn verbonden, of andere effecten.

Bij gebruik van zijn machtiging in het kader van het toegestane kapitaal kan de Raad van Bestuur, in het belang van de vennootschap, binnen de perken en overeenkomstig de voorwaarden voorgeschreven door het Wetboek van Vennootschappen, het voorkeurrecht van de

aandeelhouders beperken of opheffen. Die beperking of opheffing kan ook gebeuren ten gunste van personeelsleden van de vennootschap of haar dochtervennootschappen of ten gunste van één of meer bepaalde personen, zelfs als zij geen personeelsleden zijn van de vennootschap of haar dochtervennootschappen.

De Raad van Bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om over te gaan tot een kapitaalverhoging onder alle vormen, met inbegrip van maar niet beperkt tot een kapitaalverhoging die gepaard gaat met de beperking of de opheffing van het voorkeurrecht, (zelfs na ontvangst door de vennootschap van een kennisgeving door de FSMA) van een overnamebod op de aandelen van de vennootschap. In dat geval moet de kapitaalverhoging evenwel voldoen aan de aanvullende voorwaarden, voorzien in artikel 7:202 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. De aan de raad van bestuur verleende bevoegdheden blijven van kracht gedurende een periode van drie jaar te rekenen vanaf de datum van publicatie in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van de machtiging van de buitengewone vergadering van 22 mei 2024. Deze bevoegdheden kunnen voor een nieuwe periode van drie jaar worden verlengd door een besluit van de aandeelhoudersvergadering, beraadslagen en beslissen in overeenstemming met de toepasselijke regels. De kapitaalverhogingen waartoe besloten werd in het kader van deze machtiging zullen toegerekend worden aan het resterend deel van het toegestane kapitaal waarvan sprake is in de eerste paragraaf.

In de loop van 2025 deed de Raad van Bestuur geen beroep op de machtiging tot verhoging van het kapitaal van de Onderneming, zoals vermeld in artikel 6 van de statuten.

Inkoop van eigen aandelen

In overeenstemming met artikel 16 van de statuten kan de vennootschap, zonder voorafgaande machtiging van de algemene vergadering, overeenkomstig artikel 7:215 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en binnen de grenzen die deze artikelen voorzien, maximaal 20% van haar eigen aandelen op of buiten een gereguleerde markt verkrijgen, tegen een eenheidsprijs die de wettelijke vereisten zal naleven, maar alleszins niet meer dan 10% lager zal zijn dan de laagste slotkoers van de laatste dertig beursdagen voorafgaand aan de verrichting en niet meer dan 10% hoger zal zijn dan de hoogste slotkoers van de laatste dertig beursdagen voorafgaand aan de verrichting. Deze machtiging is geldig gedurende vijf jaar vanaf de datum van publicatie in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van de machtiging goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van 22 mei 2024. Deze machtiging geldt ook voor de verwerving op of buiten een gereguleerde markt door een rechtstreekse dochtervennootschap zoals bedoeld in en binnen de grenzen van artikel 7:221, eerste lid, van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Als de verwerving gebeurt door de Raad van Bestuur buiten een gereguleerde markt, zelfs van een dochtervennootschap, moet de Raad van Bestuur artikel 7:215 §1, 4° van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen naleven.

De Raad van Bestuur is gemachtigd om – als hij de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen naleeft – voor rekening van de vennootschap,

haar eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben te verkrijgen en te vervreemden voor het geval zulke verkrijging of vervreemding noodzakelijk is ter voorkoming van een ernstig en dreigend nadeel voor de vennootschap. Deze machtiging is geldig gedurende drie jaar vanaf de datum van publicatie in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van de machtiging goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van 22 mei 2024.

Overeenkomstig artikel 7:218 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen is de Raad van Bestuur gemachtigd om te allen tijde en tegen een door hem bepaalde prijs een deel van of alle aandelen van de Vennootschap te vervreemden, op of buiten de beurs of in het kader van zijn vergoedingsbeleid voor de personeelsleden van de Vennootschap. Deze machtiging heeft betrekking op de desinvestering van de aandelen, winstbewijzen of gelijkgestelde certificaten van de vennootschap door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van artikel 7:221, eerste lid, van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Bij besluit van de buitengewone algemene vergadering gehouden op 22 mei 2024 en in overeenstemming met artikel 7:218 §1, 4° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, is de Raad van Bestuur uitdrukkelijk gemachtigd om de aandelen van de vennootschap te vervreemden in het voordeel van personen die niet tot het personeel van de vennootschap behoren.

In de loop van 2025 deed de Raad van Bestuur geen beroep op de machtiging om eigen aandelen van de vennootschap te verwerven, zoals vermeld in artikel 16 van de statuten.

Materiële overeenkomsten waarbij Belysse of bepaalde van zijn dochterondernemingen een partij is die bepalingen inzake wijziging van zeggenschap bevat

Senior Secured Notes

Sinds 31 december 2023 had LSF9 Belysse Issuer S.à r.l. (de 'Emittent') een totaalbedrag van € 128.684.663 in hoofdsom (exclusief gekapitaliseerde interesten) van Senior Secured Notes met vervaldatum 2024 (de '2024 Notes'), die waren uitgegeven krachtens een indenture op datum van 8 maart 2021, zoals gewijzigd (de 'Indenture'), en € 1.838.700 in hoofdsom van senior notes met looptijd tot 2030 (de '2030 Notes') die zijn uitgegeven krachtens indenture op datum van 3 augustus 2015, zoals gewijzigd.

Op 5 februari 2024 herfinancierde de Emittent alle uitstaande 2024 Notes met de opbrengst van een nieuwe € 120 miljoen (equivalent) Term Facility agreement van Blantyre aan Belysse Investments S.à r.l. (zie verder). De herfinanciering werd gedeeltelijk voltooid door het terugkopen van de 2024 Notes, in bezit van bepaalde obligatiehouders die ongeveer 75% van de totale uitstaande 2024 Notes, aanhielden tegen een prijs die gelijk was aan 86,5% van de nominale waarde, waarbij het resterende bedrag werd afgelost tegen 100% van de nominale waarde via de optionele aflossingsbepalingen van de Indenture.

Revolving Credit Facility

Op 31 december 2023 had de Emittent een Super Senior Revolving Credit Facility van € 45 miljoen die vervalt in 2024 (de 'Bestaande RCF'). Op 11 januari 2024 is de directe dochtervennootschap van de Emittent, LSF9 Belysse Investments S.à r.l. een nieuwe super senior revolving credit facility van € 20 miljoen (de 'Nieuwe RCF') aangegaan, die de Bestaande RCF, op heden geannuleerde, heeft vervangen. De Nieuwe RCF is beschikbaar gesteld onder de gebruikelijke voorwaarden voor faciliteiten van deze aard, met een looptijd die eindigt op 2 augustus 2027, met de optie om met één jaar te verlengen als de nieuwe Term Facility gelijktijdig wordt verlengd.

De Nieuwe RCF bepaalt dat een gehele of gedeeltelijke verplichte vooruitbetaling vereist is bij het zich voordoen van bepaalde omstandigheden (elk een 'Exit Event'), namelijk of (i) een vervreemding van alle of vrijwel alle

activa van LSF9 Belysse Investments S.à r.l. of haar dochterondernemingen of (ii) een wijziging van zeggenschap waarbij (a) bepaalde aandeelhouders die direct of indirect een meerderheid van de totale uitstaande aandelen van LSF9 Belysse Investments S.à r.l. in handen

hebben (de 'Toegelaten Aandeelhouders') niet langer meer dan 40% van de aandelen van LSF9 Belysse Investments S.à r.l. bezitten, (b) enige persoon meer aandelen in LSF9 Belysse Investments S.à r.l. verwerft dan in totaal worden gehouden door de Toegelaten Aandeelhouders, (c) de Emittent ophoudt alle aandelen van LSF9 Belysse Investments S.à r.l. rechtstreeks te bezitten (met uitzondering van aandelen die voor een tijdelijke periode worden uitgegeven aan roll-up investeerders) of (d) een verkoop van de bedrijfsactiviteiten van de Vennootschap die worden uitgevoerd in de Verenigde Staten.

Gecommitteerde Term Facility

Op 7 december 2023 is LSF9 Belysse Investments S.à r.l. een nieuwe termijnfaciliteit aangegaan van € 120 miljoen (equivalent) verstrekt door Blantyre (de 'Termijnfaciliteit').

De Term Facility is beschikbaar gesteld tegen de gebruikelijke voorwaarden voor faciliteiten van deze aard, geprijsd aan 6,00% p.a. contante betaling en 5,00% p.a. payment-in-kind ('PIK') rente (met betrekking tot leningen in EUR) en 7,00% p.a. contante betaling en 5,00% p.a. PIK-rente (met betrekking tot leningen in USD) (in beide gevallen, vaste rente, behalve dat PIK-rente op leningen in EUR en leningen in USD onderworpen is aan een leveragegebaseerde margin ratchet en dus in elk geval kan stijgen met nog eens 2,00% p.a. wanneer bepaalde financiële ratio's worden overschreden). De PIK-rente wordt gekapitaliseerd aan het einde van elke renteperiode en levert rente op tegen de geldende rentevoet. LSF9 Belysse Investments S.à r.l. kan eenzijdig verzoeken om de looptijd van de Term Facility met één jaar te verlengen.

De Term Facility bepaalt dat een verplichte gehele of gedeeltelijke vooruitbetaling vereist is bij het zich voordoen van een Exit Event.

Er zijn diverse pandovereenkomsten gesloten, waaronder, maar niet beperkt tot, materiële bankrekeningen van verschillende entiteiten binnen de groep en aandelenpandovereenkomsten met betrekking tot de operationele entiteiten van de groep. Deze pandovereenkomsten zijn verleend ten gunste van de kredietverstrekkers van de Term Facility en de doorlopende RCF.

Als voorwaarde voor de financiering kreeg Blantyre 'contingent value rights' (de 'CVR') toegekend die gekoppeld zijn aan de waarde van het eigen vermogen van Belysse Group NV, die, bij het optreden van bepaalde gebeurtenissen, de CVR-houder het recht geven op een contante betaling of, naar keuze van Belysse (onder voorbehoud van de goedkeuring van de vereiste aandeelhouders), een uitgifte van aandelen gelijk aan 20% van de waarde van het eigen vermogen van Belysse Group NV boven een totale eigen vermogenswaarde drempel van €41,1 miljoen (de 'Drempel'). De betalingen onder de CVRs moeten worden gedaan: (i) verplicht in het geval van een verkoop van alle of vrijwel alle activa van, of aandelen in, Belysse Group NV; en (ii) naar keuze van de CVR-houder van de in het geval dat ofwel (a) het aandelenbezit de Toegelaten Aandeelhouders daalt tot 40% of minder; of (b) een andere persoon of in onderling overleg handelende personen meer aandelen in Belysse Group NV verwerven dan de Toegelaten Aandeelhouders (de gebeurtenissen beschreven onder (i) en (ii) hierboven, elk een 'CVR Control Event'). Naast een CVR Control Event hebben de CVR-houders de mogelijkheid om hun 'betalingsrechten uit te oefenen vanaf 7 december 2027.

De opbrengst van de Term Facility is gebruikt om de herfinanciering van alle uitstaande 2024 Notes te voldoen (zie hierboven).

Sale-and-leaseback

Op 20 december 2019 sloot de vennootschap een sale-and-leaseback overeenkomst met drie banken. Indien een derde partij controle over de vennootschap verwerft, hebben de banken het recht om de overeenkomst naar eigen goeddunken te beëindigen. Die change of control-clausule werd goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 26 mei 2020 overeenkomstig artikel 7:151 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen.

Op 31 maart 2022 werd deze sale-and-leaseback overeenkomst gesplitst in het kader van een partiële splitsing in het kader van de Desinvestering en bleef ze bij de vennootschap enkel met betrekking tot het de vestiging in Tielt.

Factoringovereenkomsten

Verscheidene dochtervennootschappen van de Vennootschap sloten afzonderlijke overeenkomsten voor factuurdiscontering met KBC Commercial Finance NV ("KBCCF") op 1 april 2022, krachtens welke deze dochtervennootschappen de eigendom van al hun huidige en toekomstige handelsvorderingen die onder dergelijke overeenkomsten vallen, overdragen aan KBCCF. Deze overeenkomst is verschillende keren gewijzigd. De laatste wijziging dateert van 1 juni 2024. Volgens de toepasselijke algemene voorwaarden zijn de uitstaande bedragen onmiddellijk verschuldigd in geval van een wijziging in zeggenschap, indien een dergelijke wijziging niet in het belang van de bank zou zijn. De algemene voorwaarden bevatten typische clausules die standaard zijn voor dit soort transacties, met inbegrip van gronden voor beëindiging indien het beoogde transactievolume niet wordt bereikt.

Op 31 oktober 2024 sloot Bentley Mills, Inc. ("Bentley Mills") een factoringovereenkomst met KBC Commercial Finance NV ("KBCCF") krachtens dewelke Bentley Mills aan KBCCF alle vorderingen verkoopt die voortvloeien uit de verkopen van Bentley Mills in verband met haar activiteiten.

Langetermijnincentiveplan 2022

Op 15 juni 2022 heeft de Raad van Bestuur een nieuw langetermijnincentiveplan (het 'LTIP 2022') goedgekeurd.

De PSU's ontvangen onder het LTIP 2022 zullen worden toegekend aan relevante managers die nog steeds diensten verlenen aan de Belysse Groep op de derde verjaardag van hun toekenning, voor zover de koers van het aandeel van de vennootschap bepaalde doelstellingen bereikt. De clausule die voorziet in een versnelde toekenning van PSU's in geval van de afsluiting van een openbaar overnamebod op de vennootschap werd goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 26 mei 2020, overeenkomstig artikel 7:151 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen.

Ontslagvergoeding wegens beëindiging van het contract van bestuurders of werknemers ingevolge een overnamebod

De vennootschap heeft met haar bestuurders of werknemers geen enkele overeenkomst gesloten die zou leiden tot de betaling van een specifieke ontslagvergoeding indien, ingevolge een overnamebod, de bestuurders of werknemers ontslag nemen, ontslagen worden of hun arbeidsovereenkomst beëindigd wordt.

Zie sectie 'Bepalingen betreffende individuele ontslagvergoedingen voor leden van het Managementcomité/Bepalingen inzake ontslagvergoedingen' van deze Corporate Governance Verklaring over ontslagvergoedingen van de leden van het Managementcomité.

Belangenconflicten

Belangenconflicten van bestuurders

Artikels 7:96 en 7:97 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen voorzien in een bijzondere procedure als een bestuurder van de vennootschap, behalve voor bepaalde vrijgestelde beslissingen of transacties, direct of indirect een persoonlijk vermogensrechtelijk belang heeft dat strijdig is met een beslissing of transactie die behoort tot de bevoegdheden van de Raad van Bestuur. De betrokken bestuurder moet de andere bestuurders, evenals de commissaris, vóór enige beslissing van de Raad van Bestuur op de hoogte brengen. Voor beursgenoteerde vennootschappen mag de bestuurder met het belangenconflict niet deelnemen aan de beraadslaging of stemming over de conflicterende beslissing of transactie.

Relevant deel van de notulen van de Raad van Bestuur van 29 februari 2024

Alvorens de beraadslaging startte, deelde M. Cyrille Ragoucy een belangenconflict, zoals gedefinieerd in artikel 7:96 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, mee aangaande volgend punt op de agenda:

op aanbeveling van het Remuneratie- en Benoemingscomité en onder voorbehoud van goedkeuring door de algemene vergadering van de vennootschap, de goedkeuring van de vergoeding die wordt betaald als compensatie voor de mandaten van M. Cyrille Ragoucy als bestuurder en voorzitter van de Raad van Bestuur van de vennootschap en voor zijn rol als adviseur aan het management, zoals opgenomen in de nieuwe bestuurdersovereenkomst van M. Cyrille Ragoucy.

Het belangenconflict ontstaat doordat M. Ragoucy zowel bestuurder van de vennootschap is en tevens zal vergoed worden voor consultancy diensten ten behoeve van de vennootschap.

Met inachtneming van artikel 7:96 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, erkent de Raad van Bestuur dat de goedkeuring van de vergoeding die moet worden betaald voor de mandaten van M. Cyrille Ragoucy als bestuurder en voorzitter van de Raad van Bestuur van de vennootschap en voor zijn rol als adviseur van het management, de volgende financiële gevolgen zou hebben voor de vennootschap: een jaarlijkse vergoeding voor de voorzitter van de Raad van Bestuur van 70.000 € bruto, en een jaarlijkse vergoeding voor de consultancydiensten als adviseur van het management van 130.000 € bruto.

Overeenkomstig artikel 7:96 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen, heeft M. Ragoucy zich onthouden van deelname aan de beraadslagingen en de stemming over de besluiten. De Raad merkt op dat de heer Ragoucy niet heeft deelgenomen aan de beraadslaging en besluitvorming over de goedkeuring.

De Raad van Bestuur heeft genoteerd dat M. Ragoucy niet deelnam aan de beraadslagingen en de besluitvorming over de goedkeuring van agendapunten die aanleiding gaven tot het belangenconflict, en dat desondanks aan de vereisten inzake quorum is voldaan.

Ondanks het hierboven genoemde belangenconflict heeft elke bestuurder de notulen ondertekend en daarmee alle documenten, gebeurtenissen en transacties die in de notulen worden vermeld, goedgekeurd en bevestigd dat ze in het belang van de Vennootschap zijn.

Naleving van de Belgische Corporate Governance Code 2020

Belysse verbindt zich tot een hoge standaard voor zijn corporate governance en baseert zich ter referentie voor het boekjaar eindigend op 31 december 2025 op de Belgische Corporate Governance Code van 2020. Omdat de Corporate Governance Code gebaseerd is op een 'pas toe of leg uit'-systeem, neemt de Raad van Bestuur zich voor om de Corporate Governance Code na te leven, met uitzondering van de volgende bepalingen:

1. krachtens de statuten kan de vennootschap aandelen, aandelenopties en andere effecten toekennen die vroeger dan drie jaar na hun toekenning uitoefenbaar worden. De huidige Long Term Incentive Plans (2020 LTIP en 2022 LTIP) omvatten een wachtperiode van drie jaar na de datum van beloning van de PSU's, met als enige uitzondering een versnelde PSU inbezitstelling in geval van de sluiting van een openbaar overnamebod op de vennootschap. De Raad is van mening dat de inbezitstelling van de Performance Share Units aan de relevante managers die op de derde verjaardag van hun toekenning nog steeds diensten verlenen aan de Belysse Group, een duurzame en langdurige verbintenissen van deze managers tot het creëren van aandeelhouderswaarde bevordert die inspeelt op het doel van Principe 7,11 van de Corporate Governance Code;
2. de groep van bestuurders die worden benoemd op voordracht van LSF9 Belysse Holdco S.à r.l. vormen de meerderheid van de bestuurders (5 van de 9) als gevolg van het meerderheidsaandeelhouderschap van dat bedrijf. Deze situatie is specifiek voor de aandeelhoudersstructuur van de vennootschap en is gebaseerd op nominatierechten zoals bepaald in de statuten van de vennootschap. Daar LSF9 Belysse Holdco S.à r.l. het aandeelhouderschap onder bepaalde overeengekomen percentages vermindert, wordt ook het recht om bestuurders te benoemen vermindert (zie hierboven). Het Remuneratie- en Benoemingscomité streeft ernaar om in overleg met LSF9 Belysse Holdco S.à r.l. ervoor te zorgen dat de Raad van Bestuur evenwichtig is en dat niet-uitvoerende bestuurders aanvullende vaardigheden en ervaring hebben;
3. de niet-uitvoerende bestuurders van de Raad van Bestuur worden niet vergoed in aandelen, die worden aangehouden tot één jaar na hun vertrek uit de Raad van Bestuur en ten minste drie jaar na het moment van de toekenning. Hun persoonlijke belangen zijn afgestemd op de langetermijnbelangen van de Onderneming. Ook de niet-uitvoerende onafhankelijke bestuurders worden niet vergoed in aandelen, omdat de vennootschap van oordeel is dat ze op deze manier voldoende gericht zijn op het creëren van waarde op lange termijn voor de vennootschap en dat ze op die manier hun onafhankelijke status behouden. Dit zal jaarlijks opnieuw worden bekeken;
4. de leden van het Managementcomité worden niet vergoed in aandelen. Om de persoonlijke belangen van het directiecomité af te stemmen op de belangen van de langetermijnaandeelhouders werden andere mechanismen ingevoerd, nl. LTIP en variabele bezoldiging;
5. de variabele bezoldiging die voor 2025 aan de leden van het Management Comité werd toegekend, was gebaseerd op de financiële doelstellingen van de groep (voor management op groepsniveau: CEO, CFO en HR Director) of financiële doelstellingen voor een divisie (CEO en MD Europe en MD Bentley) en niet op individuele doelstellingen. Dit zal jaarlijks opnieuw worden bekeken;
6. in de contracten met de leden van het directiecomité worden geen specifieke bepalingen opgenomen over de terugvordering van of de inhouding van de betaling van variabele bezoldiging. De gebruikelijke triggers die zijn opgenomen in terugvorderingsbepalingen, zoals fraude of ernstig wangedrag, kunnen op andere manieren worden aangepakt, zoals ontslag (om dringende reden), terugvordering op basis van burgerlijk recht, uitsluiting van D&O-verzekeringsdekking en andere. Bovendien is het aantal situaties dat aanleiding kan geven tot een terugvordering zeer beperkt, aangezien subsidies voor variabele beloningen gebaseerd zullen zijn op gecontroleerde financiële informatie.

Remuneratieverslag

Inleiding

Het remuneratieverslag is gestructureerd om op een transparante manier informatie te verschaffen en te voldoen aan de meest recente regels, voorschriften en richtlijnen inzake de (gestandaardiseerde) presentatie van remuneratieverslagen, met inbegrip van de Shareholder Rights Directive en de daarmee verwante Belgian Implementation Act.

De vergoeding die in 2025 aan de leden van de Raad van Bestuur en het Managementcomité werd betaald, was in overeenstemming met het remuneratiebeleid van Belysse zoals herzien en goedgekeurd door de aandeelhoudersvergadering van 22 mei 2024.

Dit remuneratiebeleid zet de bestaande praktijken voort, maar actualiseert bepaalde principes om de langetermijnbelangen van het bedrijf en de afstemming van alle stakeholders te bevorderen.

Tijdens het boekjaar 2025 is Belysse niet afgeweken van de principes in zijn remuneratiebeleid.

Vergoeding van bestuurders

In overeenstemming met de remuneratieprincipes van de vennootschap zoals beslist door de algemene vergadering van aandeelhouders van 22 mei 2024, kunnen enkel de onafhankelijke en niet-uitvoerende bestuurders van de Raad van Bestuur aanspraak maken op een (vaste) vergoeding voor hun bestuursmandaat. Er werd geen bestuurdersvergoeding betaald aan de bestuurders die werden benoemd op voordracht van LSF 9 Belysse Holdco S.à r.l.

De vergoeding van de onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur was als volgt in 2025:

- Jaarlijkse onafhankelijke bestuurdersvergoeding van € 40.000 bruto;
- Extra jaarlijkse vergoeding elk Comité-lidmaatschap (Audit Comité en Remuneratie- en Benoemingscomité) van € 10.000 bruto;
- Extra jaarlijkse vergoeding voor de voorzitter van het ESG Comité van € 10.000 bruto

De vergoeding van M. Ragoucy als niet-uitvoerend lid van de Raad van Bestuur was als volgt in 2025:

- Jaarlijkse vergoeding als voorzitter van de Raad van Bestuur van € 70.000 bruto, en;
- Jaarlijkse vergoeding voor consultancydiensten als een adviseur van het management van € 130.000 bruto.

Corporate Governance

Naam / functie	Voorzitter schap	Adviseur van het management	Onafhankelijk bestuurder	AC-lidmaatschap	RNC-lidmaatschap	Voorzitter van het ESG Comité	Totaal
Cyrille Ragoucy Voorzitter van de Raad van Bestuur	€ 70.000	€ 130.000	-	-	-	-	€ 200.000
Michael Kolbeck Niet-uitvoerend bestuurder Voorzitter van het Remuneratie- en Benoemingscomité	-		-	-	-	-	-
Flora Siegert Niet-uitvoerend bestuurder	-		-	-	-	-	-
Claire Knollys Niet-uitvoerend bestuurder	-		-	-	-	-	-
Accelium BV, vertegenwoordigd door Nicolas Vanden Abeele Onafhankelijk bestuurder	-		€ 40.000	€ 10.000	€ 10.000	-	€ 60.000
Heath Road BV, Vertegenwoordigd door Johan Deburchgrave Onafhankelijk bestuurder	-		€ 23.333	-	€ 5.833	-	€ 29.166
Vanessa Temple Onafhankelijk bestuurder Voorzitter van het ESG Comité	-		€ 40.000	€ 10.000	-	€ 10.000	€ 60.000
Itzhak Wiesenfeld Onafhankelijk bestuurder	-		€ 16.667		€ 4.167		€ 20.834
Neal Morar Niet-uitvoerend bestuurder Voorzitter van het Auditcomité	-		-	-	-		-
Hannah Strong Niet-uitvoerend bestuurder	-		-	-	-		-
Patrick Lebreton Niet-uitvoerend bestuurder	-		-	-	-		-
Vishesh Khatnani	-		-	-	-		-
Totaal	€ 70.000	€ 130.000	€ 120.000	€ 20.000	€ 20.000	€ 10.000	€ 370.000

Er werden geen andere vergoedingen betaald aan de leden van de Raad van Bestuur voor hun bestuursmandaat.

Er werd in totaal € 370.000 bruto toegekend.

Vergoeding toegekend aan de CEO en andere leden van het Managementcomité

De bezoldiging van de leden van het Managementcomité werd op 6 maart 2025 door de Raad van Bestuur herzien op basis van de aanbevelingen van het Remuneratie- en Benoemingscomité van 5 maart 2025.

In overeenstemming met de remuneratieprincipes van de vennootschap zoals beslist door de algemene vergadering van aandeelhouders van 22 mei 2024, omvatte de bezoldiging van de leden van het Managementcomité (i) een vaste jaarlijkse vergoeding, (ii) een variabele jaarlijkse vergoeding (kortetermijnincentiveplan ('STIP')), (iii) een langetermijnincentiveplan ('LTIP'), (iv) pensioenbijdragen, en (v) diverse andere voordelen.

(i) Vaste jaarlijkse vergoeding

Voor het boekjaar 2025 ontving de CEO een vaste jaarlijkse vergoeding van € 358.958 (bruto) en ontvingen de andere leden van het Managementcomité een totale vaste jaarlijkse vergoeding van € 715.328 (bruto).

(ii) Kortetermijnincentiveplan ('STIP')

Het kortetermijnincentiveplan belooft de realisatie van belangrijke financiële prestatie-indicatoren met doelstellingen die worden aanbevolen door het Remuneratie- en Benoemingscomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur voor de periode van 1 januari 2025 tot 31 december 2025.

Voor de CFO en de HR Director was het STIP voor 2025 gebaseerd op de financiële doelstellingen van de groep: 70% op de Gecorrigeerde EBITDA van de groep en 30% op de cash op kwartaalbasis van de groep. Voor de CEO was het STIP voor 2025 gebaseerd op de financiële doelstellingen van de groep en de divisies: 20% op de gecorrigeerde EBITDA van de groep, 50% op de gecorrigeerde EBITDA van de divisie en 30% op de cash op kwartaalbasis van de groep.

Voor de Managing Director van Bentley was het STIP gebaseerd op financiële doelstellingen van de divisie: 70% op de Gecorrigeerde EBITDA van de divisies en 30% op cash op kwartaalbasis van de divisies.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité heeft voor elk lid van het Managementcomité de verwezenlijking van de prestatiedoelstellingen voor 2025 geëvalueerd en hun variabele vergoedingscomponent op korte termijn voorgesteld aan de Raad van Bestuur.

Het doel van de variabele vergoeding is het creëren van een prestatiegerichte cultuur door middel van een bonus in contanten gekoppeld aan prestaties ten opzichte van gecontracteerde te leveren prestaties, waarbij rekening

wordt gehouden met het voorkomen van excessief risico nemen. Het STIP is in de hele organisatie geharmoniseerd.

Het is bedoeld om de manager te belonen voor de prestaties van de vennootschap en haar divisies over een periode van één jaar.

De variabele vergoeding is niet gespreid over de tijd.

In 2025 bedroeg het STIP-objectief 66% van de vaste jaarlijkse vergoeding voor de CEO en, gemiddeld, 40% van de jaarlijkse vaste vergoeding voor de andere leden van het Managementcomité.

(iii) Langetermijnincentiveplan ('LTIP')

In 2018 heeft de Raad van Bestuur beslist om jaarlijkse langetermijnincentiveplannen ('LTIP's') in te voeren om voor afstemming te zorgen tussen het belang van de managers en de aandeelhouders. De LTIP's bestaan uit Performance Share Units ('PSU's').

De PSU's in het LTIP 2018 zullen worden toegekend aan relevante managers die nog steeds diensten verlenen aan Belyssa Group op de derde verjaardag van hun toekenning en worden omgezet in aandelen, voor zover de koers van het aandeel van de vennootschap bepaalde doelstellingen heeft bereikt met een minimale drempel van € 13,25 per aandeel voor een eventuele omzetting. Het LTIP 2018 werd toegekend aan de toenmalige leden van het Managementcomité. In 2021 werd de drempelwaarde niet bereikt, dus werden er geen PSU's toegekend.

In 2019 werd een gelijkaardig LTIP ontworpen om de prestaties en langetermijngroei van Balta Group te stimuleren door langetermijnincentives toe te kennen aan managers die bijdragen aan dergelijke prestaties en groei, en het was ook bedoeld om de aanwerving en retentie van uitmuntend personeel te vergemakkelijken. De PSU's ontvangen onder het LTIP 2019 zullen worden toegekend aan relevante managers die nog steeds diensten verlenen aan de groep op de tweede en derde verjaardag van hun toekenning, voor zover de koers van het aandeel van de vennootschap bepaalde doelstellingen heeft bereikt die allemaal beduidend boven de huidige koers van het aandeel liggen. De clause die voorziet in een versnelde toekenning van PSU's in geval van de afsluiting van een openbaar overnamebod op de vennootschap werd goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 28 mei 2019, overeenkomstig artikel 7:151 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. Het LTIP 2019 werd toegekend aan de CEO en aan de andere leden van het Managementcomité.

In 2022 werd de drempelwaarde niet bereikt, dus werden er geen PSU's toegekend.

Corporate Governance

Voor dezelfde doeleinden werd ook een LTIP 2020 ingevoerd. De PSU's ontvangen onder het LTIP 2020 zullen worden toegekend aan relevante managers die nog steeds diensten verlenen aan de Belysse Groep op de derde verjaardag van hun toekenning, voor zover de koers van het aandeel van de vennootschap bepaalde doelstellingen bereikt. De clause die voorziet in een versnelde toekenning van PSU's in geval van de afsluiting van een openbaar overnamebod op de vennootschap werd goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 26 mei 2020, overeenkomstig artikel 7:151 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. Het LTIP 2020 werd toegekend aan de leden van het Managementcomité, behalve aan de CEO.

In 2021 werd er geen LTIP ingevoerd.

Voor dezelfde doeleinden als de vorige LTIP's werd een LTIP 2022 ingevoerd. De PSU's ontvangen onder het LTIP 2022 zullen worden toegekend aan relevante managers die nog steeds diensten verlenen aan de Belysse Groep op de derde verjaardag van hun toekenning, voor zover de koers van het aandeel van de vennootschap bepaalde doelstellingen bereikt. De clause die voorziet in een versnelde toekenning van PSU's in geval van de afsluiting van een openbaar overnamebod op de vennootschap werd goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 26 mei 2020, overeenkomstig artikel 7:151 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. Het LTIP 2022 werd toegekend aan de leden van het Managementcomité, behalve aan de CEO.

In 2023, 2024 en 2025 werd er geen LTIP ingevoerd.

(iv) Pensioenbijdragen

Leden van het Managementcomité komen in aanmerking voor aansluiting bij een groepsverzekering.

(v) Andere voordelen

Leden van het Managementcomité komen in aanmerking voor een bedrijfswagen of autovergoeding, maaltijdcheques en vaste onkostenvergoedingen.

(vi) Vergoedingen toegekend aan de CEO als lid van het Managementcomité

Voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 was de totale vergoeding van de CEO als volgt:

- Basissalaris (brutobezoldiging): € 358.958
- Variabele bezoldiging (op basis van de prestaties in 2025, uitbetaald in 2026): € 41.359
- Pensioen: nihil
- Overige componenten van de vergoeding (bedrijfswagen, tankkaart en smartphone): nihil
- Er werden geen PSU's toegekend in 2025.

(vii) Vergoeding toegekend aan de andere leden van het Managementcomité

Voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 was de totale vergoeding van de andere leden van het Managementcomité als volgt:

- Basissalaris (brutobezoldiging): € 715.328
- Variabele bezoldiging (op basis van de prestaties in 2025, uitbetaald in 2026): € 66.239
- Pensioen: € 9.975
- Overige componenten van de vergoeding (bedrijfswagen, verzekering, maaltijdcheques, vergoeding voor representatiekosten): € 93.352
- Er werden geen PSU's toegekend in 2025.

Corporate Governance

Belangrijkste voorwaarden van LTIP						Informatie betreffen de het boekjaar
In 2023, 2024 en 2025 werd er geen LTIP ingevoerd.						
Begunst- igden	Plan- nen	Prestatieperiode	Toekenningsdatum	Datum van uitoefening	PSU toegekend	In bezit gestelde aandelen
Leden van het Manage- ment- comité	2022	01/07/2022 - 01/07/2025	01/07/2022	01/07/2025	52.205	0
	2020	11/09/2020 - 11/08/2023	11/09/2020	11/08/2023	84.500	0
	2019	Periode 1: 05/16/2019 - 05/15/2021 Periode 2: 05/16/2019 - 05/15/2022	16/05/2019	Uitoefeningsdatum 1: 05/15/2021 Uitoefeningsdatum 2: 05/15/2022	343.500	0
	2018	07/01/2018 - 06/30/2021	07/01/2018		46.666	0

Overzicht vergoedingen

Naam en functie	Vaste jaarlijkse vergoeding	STIP	LTIP	Pensioen	Diverse andere voordelen	Totale vergoeding	% vast en variabel
CEO	€ 358.958	€ 41.359	€ 0	€ 0	€ 0	€ 400.317	90% vast 10% variabel
Andere leden van het Managementcomité	€ 715.328	€ 66.239	€ 0	€ 9.975	€ 93.352	€ 884.894	81% vast 19% variabel

Wijzigingen aangebracht aan het remuneratiebeleid sinds het einde van 2025

Er werden geen wijzigingen aangebracht aan het remuneratiebeleid sinds het einde van 2025.

Bepalingen betreffende individuele ontslagvergoedingen voor leden van het Managementcomité/ontslagbepalingen

In de loop van 2025 werden geen wijzigingen aangebracht aan de volgende ontslagbepalingen voor de genoemde leden van het Managementcomité.

Behalve bij beëindiging in bepaalde gevallen van contractbreuk, heeft de CEO recht op een opzeggingstermijn van zes (6) maanden of een opzeggingsvergoeding die gelijk is aan de vaste vergoeding waar hij tijdens die periode van zes maanden recht op zou hebben gehad.

Behalve bij beëindiging in bepaalde gevallen van contractbreuk, heeft de CFO recht op een minimale opzeggingstermijn van zes (6) maanden en een opzeggingsvergoeding die gelijk is aan het relevante

gedeelte van dit vaste bedrag bij vroegtijdige beëindiging van de opzeggingstermijn.

Behalve in geval van beëindiging onder bepaalde omstandigheden heeft M. Jim Cusick recht op een opzegtermijn van zestig (60) dagen of op een vergoeding ter vervanging van de opzegtermijn gelijk aan het basissalaris dat tijdens de opzegtermijn verschuldigd zou zijn geweest of zou zijn opgebouwd.

Mevrouw Charlotte Veys heeft de vennootschap in januari 2026 verlaten.

Vergelijkende informatie over wijziging van verloning en bedrijfsprestaties, en verhouding

	BJ 2017 ⁽¹⁾	BJ 2018	BJ 2019	BJ 2020	BJ 2021	BJ 2022	BJ 2023	BJ 2024	BJ 2025
Totale bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur	€ 124.584	€ 216.022	€ 162.930	€ 154.462	€ 170.000	€ 160.000	€ 160.000	€ 336.666	€ 370.000
Totale bezoldiging van de CEO	€ 584.000	€ 776.490	€ 990.664	€ 867.141	€ 1.493.472	€ 1.596.008	€ 521.856	€ 472.786	€ 400.317
Totale bezoldiging van de leden van het Managementcomité	€ 1.708.496	€ 1.353.114	€ 2.230.675	€ 2.536.733	€ 3.901.427	€ 2.120.537	€ 1.185.377	€ 1.078.329	€ 884.894
Bedrijfsprestaties									
Gecorrigeerde EBITDA van de groep	€ 84.381.000	€ 72.352.00	€ 74.356.000	€ 67.990.000	€ 87.800.000	€ 35.500.000	€ 33.700.000	€ 42.440.000	€ 34.400.000
Gemiddelde bezoldiging (op basis van voltijdsequivalenten) voor werknemers									
Werknemers van de vennootschap ⁽²⁾	€ 584.000	€ 776.490	€ 990.664	€ 867.141	€ 1.493.472	€ 1.596.008	€ 521.856	€ 472.786	€ 400.317

⁽¹⁾ Aangezien Belysse Group NV in 2017 werd opgericht, kunnen enkel gegevens vanaf 2017 worden vermeld.

⁽²⁾ Slechts één persoon heeft een arbeidsovereenkomst met Belysse Group NV.

Terugvorderingsbepaling met betrekking tot de leden van het Managementcomité

Er zijn geen terugvorderingsbepalingen. Er zijn geen specifieke bepalingen over de terugvordering of inhouding van de betaling van variabele vergoedingen opgenomen in de contracten met leden van het Managementcomité. De gebruikelijke trigger-events die zijn opgenomen in terugvorderingsbepalingen, zoals fraude, grove nalatigheid of opzettelijk wangedrag, kunnen op een andere manier worden aangepakt, zoals door ontslag (om dwingende reden), terugvordering van gelden op basis van burgerlijk recht, uitsluiting van D&O-verzekeringsdekking en andere.

Bovendien is het aantal situaties dat aanleiding kan geven tot een terugvordering zeer beperkt, aangezien de toekenning van variabele vergoedingen wordt gebaseerd op de gecontroleerde jaarrekening.

Naleving van het remuneratiebeleid, langetermijndoelstellingen en duurzaamheid

De bezoldiging is afgestemd op de huidige marktpraktijk en streeft naar een marktmediane positie voor het totale salarispakket. De bezoldiging en het bezoldigingssysteem belonen individuele prestaties.

De variabele vergoeding op korte termijn stimuleert acties en resultaten in overeenstemming met de jaarlijkse bedrijfsdoelstellingen. De betrokkenheid op lange termijn bij de vennootschap wordt gestimuleerd via een op aandelen gebaseerd langetermijnincentiveplan dat rekening houdt met de aandelenprestaties van de vennootschap. Belysse's bezoldiging beloont zijn werknemers op een eerlijke en gepaste manier, ongeacht geslacht, nationaliteit of geloofsovertuiging, en zal uitsluitend gebaseerd zijn op functie en prestaties.

Afwijkingen van het remuneratiebeleid

Er waren geen afwijkingen in 2025.

In 2025 was de verhouding tussen het hoogst bezoldigde kaderlid en de minst bezoldigde werknemer (op basis van voltijdsequivalenten) binnen de vennootschap 1.

Informatie over de stemming van aandeelhouders

De algemene vergadering van aandeelhouders van 28 mei 2025 keurde het remuneratieverslag voor het boekjaar 2024 goed met een meerderheid van 93,7%.

Corporate Governance

Risicobeheer en intern controlesysteem

Inleiding

Belysse hanteert een risicobeheer- en controlesysteem in overeenstemming met het Belgische Wetboek van Vennootschappen en de Corporate Governance Code

Belysse wordt in het kader van zijn bedrijfsvoering en activiteiten blootgesteld aan uiteenlopende risico's, die de realisatie van de doelstellingen van de vennootschap kunnen bedreigen of in de weg staan. Het beheersen van dergelijke risico's is een kerntaak van de Raad van Bestuur, het Managementcomité en alle andere medewerkers met leidinggevende verantwoordelijkheden. Ons risicobeheer- en controlesysteem is ontwikkeld om de volgende doelstellingen te bereiken: de bedrijfsdoelen van Belysse realiseren, operationele uitmuntendheid bereiken, zorgen voor correcte en tijdige financiële rapportering en alle toepasselijke wetten en richtlijnen naleven.

Controleomgeving

De controleomgeving vormt de basis van ons risicobeheer- en controlesysteem. De controleomgeving wordt bepaald door een mix van formele en informele regels en een bedrijfscultuur waarop de bedrijfsvoering steunt.

Drie lijnen van verdediging

Belysse past het model van de 'drie lijnen van verdediging' toe om rollen en verantwoordelijkheden te verduidelijken en de communicatie op het gebied van risico en controle te verbeteren:

- Eerste lijn van verdediging: het lijnmanagement is de eerste instantie die verantwoordelijk is voor de voortdurende beoordeling van nieuwe risico's en de uitvoering van controles in reactie op die risico's.
- Tweede lijn van verdediging: toezichtfuncties zoals Finance, Controlling, Safety Health Environment and Quality, Compliance en Legal houden toezicht op het risicobeheer zoals dat door de eerste lijn van verdediging wordt uitgevoerd. Degenen die de tweede verdedigingslijn vormen, geven sturing en richting en gaan na of de eerste lijn van verdediging goed is opgezet, op haar plaats zit en werkt zoals bedoeld.
- Derde lijn van verdediging: externe auditors, toezichthouders en andere externe organen bevinden zich buiten de organisatiestructuur, maar spelen een belangrijke rol in de algemene bestuurs- en controlestructuur van de organisatie. Wanneer ze effectief worden gecoördineerd, kunnen externe auditors, regelgevers en andere groepen buiten de organisatie worden beschouwd als extra verdedigingslijnen die zekerheid bieden aan de aandeelhouders van de organisatie, met inbegrip van het bestuur en het senior management. Er is geen interne audit (director) aangezien de huidige controleomgeving geacht wordt voldoende beveiliging te bieden op het vlak van risico en controle.

Beleidslijnen, procedures en processen

Onze bedrijfscultuur berust op een breed en robuust

beleidskader met verschillende regels, richtlijnen, procedures en praktijken, o.a.: het beleid voor de bestrijding van fraude, corruptie en witwaspraktijken; het beleid inzake geschenken en entertainment; het beleid inzake reis- en onkostenvergoedingen; het beleid inzake niet-audit diensten; het beleid inzake voorbehouden zaken; het antitrustbeleid; het economisch sanctiebeleid; het beleid inzake delegatie van bevoegdheden; het uitgebreide beleid voor gegevensbescherming en -privacy (AVG, inclusief nieuwe beleidsregels voor externe partners en nieuwe medewerkers); het klokkenluidersbeleid; en onze kwaliteitsmanagementsystemen. Zowel de Raad van Bestuur als het Managementcomité ondersteunen die beleidsregels en de bijbehorende acties ten volle. Medewerkers worden regelmatig geïnformeerd en getraind over deze onderwerpen teneinde een afdoend risicomanagement te hebben, alsook controle op alle niveaus en in alle geledingen van de organisatie. Belysse is een bedrijf met een open cultuur, dat ernaar streeft de hoogste bedrijfsethiek na te leven. Aangezien onethisch gedrag in de meeste organisaties kan voorkomen, is een open bedrijfscultuur niet altijd voldoende om dergelijk onethisch gedrag te elimineren. Daarom heeft Belysse in 2020 een 'peak-up'-procedure, -beleid en -tool geïmplementeerd. We hebben het bewustzijn voor alle medewerkers van Belysse verder verspreid in de daaropvolgende jaren. Gevallen die in de Whistleblowing-tool worden gemeld, worden anoniem behandeld door een speciaal onderzoeksteam. Algemene en discrete rapportering over klokkenluiderszaken wordt verstrekt aan het Auditcomité.

ERP-systeem van de groep

Zowel Belysse Europe als Belysse Bentley hebben een centraal beheerd ERP-platform, dat de rollen en verantwoordelijkheden op divisieniveau omvat. Deze systemen zorgen voor gestandaardiseerde stromen, belangrijke interne controles, en worden regelmatig onderworpen aan testen uitgevoerd door de afdeling Corporate Finance. Het systeem zorgt ook voor een gedetailleerde opvolging van onze activiteiten en een rechtstreekse centrale toegang tot gegevens. Sinds 2023 wordt het ERP-platform van Belysse Europe gehost in twee extern gecertificeerde datacenters, beiden geaccrediteerd met ISO9001 en ISO27001. Begin 2025 is Belysse Europe gestart met de analyse en implementatie van een modern, cloudgebaseerd ERP- en shopfloor platform. Dit programma is gericht op de integratie, standaardisatie en vereenvoudiging van bedrijfsprocessen en data binnen de hele organisatie. Door een greenfield-aanpak te hanteren voor de implementatie van deze uniforme en schaalbare digitale backbone, wil Belysse Europe de operationele efficiëntie verder versterken, de ondersteuning van onze klanten verbeteren en de strategische evolutie van een Make to Stock (MTS)- naar een Make to Order (MTO)-bedrijfsmodel ondersteunen. Deze transformatie is bedoeld om de transparantie, het reactievermogen en de veerkracht op lange termijn binnen onze end-to-end-waardeketen te verbeteren.

Corporate Governance

Controleactiviteiten

Er zijn controlemaatregelen genomen om de gevolgen van de risico's te beperken zodat Belysse haar doelstellingen kan realiseren. Deze controleactiviteiten zijn opgenomen in de belangrijkste processen en systemen van Belysse om ervoor te zorgen dat de risicoscores en de algemene doelstellingen van Belysse worden uitgevoerd zoals ontworpen.

De controleactiviteiten worden in de hele organisatie uitgevoerd op alle niveaus en binnen alle afdelingen. De volgende controlemaatregelen zijn genomen bij Belysse Europa: een cascadereregeling voor autorisatie in het computersysteem, toegang- en monitoringsystemen in de gebouwen, betalingsmachtigingen, telling van inventarissen, inventarisatie van machines en uitrusting, dagelijkse controle van de kaspositie en een intern rapporteringssysteem waarmee zowel financiële gegevens als operationele gegevens op regelmatige basis worden gerapporteerd. Afwijkingen van budgetten en voorgaande referentieperiodes worden zorgvuldig geanalyseerd en toegelicht. Sinds 2023 zijn een reeks aanvullende beveiligingsmaatregelen, waaronder MFA, ZTNA-technologie en netwerksegmentatie met firewalls, in voege om de beveiliging van alle gegevens die in computersystemen zijn opgeslagen te garanderen.

Informatie en communicatie

Belysse erkent het belang van tijdige, volledige en correcte uitwisseling van informatie, zowel top-down als bottom-up. De Groep communiceert daarom operationele en financiële informatie zowel op divisie- als op groepsniveau. Het algemeen principe is te zorgen voor een consistente en tijdige communicatie aan alle belanghebbenden over alle informatie die van invloed is op hun verantwoordelijkheidsgebied.

Alle belangrijke bedrijfsprocessen worden beheerd via het ERP-systeem van elke divisie. Dat biedt niet alleen uitgebreide functionaliteit op het gebied van interne rapportering en communicatie, maar ook de mogelijkheid om toegangsrechten en autorisatiebeheer centraal te regelen en te controleren. Verdere acties werden ondernomen om de veiligheid en toegankelijkheid van de rapporteringstools die door de divisie Belysse Europa worden gebruikt, te waarborgen.

Het Managementcomité bespreekt ook maandelijks de bereikte financiële resultaten. Het departement Corporate Finance stuurt het informatie- en communicatieproces aan.

Zowel voor de interne als voor de externe rapportering en communicatie is een financiële kalender opgesteld met alle rapporteringsdata, die aan alle betrokken partijen wordt meegedeeld.

Risicobeheer

Deugdelijk risicobeheer begint bij het identificeren en beoordelen van de risico's die verbonden zijn aan de vennootschap, om deze risico's te minimaliseren zodat de organisatie haar doelstellingen kan bereiken en waarde kan creëren voor haar belanghebbenden.

Alle medewerkers van Belysse zijn verantwoordelijk voor het tijdig identificeren en kwalitatief beoordelen van de risico's binnen hun verantwoordelijkheidsgebied. Belysse heeft haar belangrijkste bedrijfsrisico's geïdentificeerd en geanalyseerd. Daarvoor wordt verwezen naar het hoofdstuk 'Samenvatting van belangrijkste risico's' van dit jaarverslag.

Risicobeheer en interne controle met betrekking tot financiële rapportering

De correcte en consistente toepassing van de boekhoudregels in de vennootschap wordt gewaarborgd door middel van procedures en richtlijnen voor financiën en boekhouding. De boekhoudteams zijn verantwoordelijk voor het produceren van de boekhoudcijfers, terwijl de controleteams de validiteit van de gegevens controleren. Die controles omvatten consistentietoetsen, waarbij de huidige cijfers worden vergeleken met historische en budgetcijfers, alsook steekproeven van transacties op basis van hun materialiteit. Er zijn specifieke interne controles met betrekking tot de financiële rapportering uitgevoerd, waaronder het gebruik van een periodieke afsluitings- en rapporteringschecklist. Die checklist zorgt voor een duidelijke communicatie van tijdslijnen, de volledigheid van taken en de duidelijke toewijzing van verantwoordelijkheden. Uniforme rapportering van financiële informatie in de hele organisatie zorgt voor een consistente informatiestroom, waardoor potentiële onregelmatigheden snel kunnen worden gedetecteerd.

Het ERP-systeem en de managementinformatietools van elke Afdeling geven het centrale controleteam onmiddellijk toegang tot gesplitste financiële en niet-financiële informatie. In overleg met de Raad van Bestuur en het Managementcomité wordt een externe financiële kalender voorzien. Deze kalender wordt bekendgemaakt aan externe stakeholders via de sectie Investeerders van onze bedrijfswebsite. Het doel van die externe financiële rapportering is de belanghebbenden van Belysse de informatie te verschaffen die nodig is voor het nemen van solide zakelijke beslissingen. Het toezicht en de controle worden voornamelijk uitgeoefend door de Raad van Bestuur via het Auditcomité en het Managementcomité. Interne audit rapporteert ook aan het Auditcomité over het risicogebaseerde auditplan. Risicogebaseerde auditing richt zich op de analyse en het beheer van de bedrijfs-, operationele en strategische risico's. Het doel is om de Raad van Bestuur en het Auditcomité de zekerheid te geven dat de risicomanagementprocessen doeltreffend en adequaat worden beheerd met betrekking tot de risicobereidheid.

Bovendien brengt de commissaris in het kader van de controle van de jaarrekening verslag uit aan het Auditcomité over zijn beoordeling van de interne controles en de risicobeheersystemen. Daarbij richt de commissaris zich op de organisatie en doeltreffendheid van de interne controlesystemen die relevant zijn voor het opstellen van de jaarrekening.

Remuneratiebeleid

Bereik

De Raad van Bestuur heeft het remuneratiebeleid opgesteld in overeenstemming met artikel 7:89/1 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (het 'WVV') en de Belgische Corporate Governance Code 2020 (de 'Corporate Governance Code'). Het bepaalt de remuneratieprincipes ten aanzien van de leden van de Raad van Bestuur en het Managementcomité.

Op voorstel van het Remuneratie- en Benoemingscomité heeft de Raad van Bestuur op 18 april 2024 het remuneratiebeleid goedgekeurd. Het bijgewerkte beleid werd goedgekeurd op de aandeelhoudersvergadering van 22 mei 2024. Het remuneratiebeleid is van toepassing binnen Belysse vanaf 1 januari 2024 en vervangt het vroegere remuneratiebeleid, dat werd goedgekeurd op de aandeelhoudersvergadering van 26 mei 2021.

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur en het Managementcomité zal worden betaald in overeenstemming met het remuneratiebeleid.

Bij een materiële wijziging van het beleid, en in ieder geval ten minste om de vier (4) jaar, legt de Raad van Bestuur een (herzien en door het Remuneratie- en Benoemingscomité voorgesteld) remuneratiebeleid voor aan de aandeelhoudersvergadering. Niet-materiële wijzigingen aan het beleid zullen worden doorgevoerd zonder dat daarvoor de goedkeuring van de aandeelhouders is vereist.

Belysse's visie op bezoldiging

De remuneratiefilosofie van Belysse beoogt alle werknemers eerlijk en correct te vergoeden voor hun bijdrage.

Het algemene remuneratiebeleid en de bezoldigingspraktijken worden beheerst door de volgende principes:

- De bezoldiging moet in lijn worden gebracht met de huidige marktpraktijken en streven naar een marktmediane positionering van het totale salarispakket.
- De bezoldiging moet individuele prestaties belonen.
- De variabele verloning op korte termijn moet acties en resultaten stimuleren die in lijn zijn met de jaarlijkse bedrijfsdoelstellingen.
- De betrokkenheid op lange termijn bij de onderneming wordt gestimuleerd via een op aandelen gebaseerd lange termijn incentiveplan dat rekening houdt met de aandelenprestaties van de vennootschap.
- Belysse zal haar werknemers eerlijk en gepast belonen, ongeacht geslacht, nationaliteit en geloofsovertuiging. Dit zal uitsluitend gebaseerd zijn op functie en prestaties.

Het algemene remuneratiebeleid en de bezoldigingspraktijken van Belysse worden regelmatig geëvalueerd en geactualiseerd, teneinde de duurzaamheid van de vennootschap en de succesvolle uitvoering van haar strategie te bevorderen, en zo waarde te blijven creëren voor alle belanghebbenden, waaronder klanten, aandeelhouders en werknemers.

Remuneratiebeleid

Leden van de Raad van Bestuur

Besluitvormingsproces en maatregelen om belangenconflicten te vermijden of te beheren.

De aandeelhoudersvergadering bepaalt de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur op voorstel van de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur keurt haar voorstel goed op voorstel van het Remuneratie- en Benoemingscomité.

Bij het bepalen van de bezoldiging van niet-uitvoerende bestuurders wordt rekening gehouden met hun rol als gewoon lid van de Raad van Bestuur en hun specifieke rol als voorzitter van de Raad van Bestuur, voorzitter of lid van comités van de Raad van Bestuur, alsook met de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en inzet voor de ontwikkeling van de vennootschap. Het remuneratiesysteem is erop gericht personen aan te trekken en te behouden die over de nodige ervaring en competenties beschikken voor die rol.

De aandeelhoudersvergadering is als enige bevoegd voor de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur. Die exclusieve bevoegdheid garandeert dat er op dit gebied geen belangenconflicten bestaan.

Om de onafhankelijkheid van de Raad van Bestuur in zijn toezichthoudende functie op het Managementcomité te verzekeren en om kortetermijnnuitkeringen te vermijden die de langetermijnvisie van Belysse in gevaar brengen, hebben niet-uitvoerende bestuurders geen recht op prestatiegebonden bezoldiging, zoals bonussen, aandelengerelateerde langetermijnincentiveprogramma's, voordelen in natura of pensioenvoordelen.

Remuneratiecomponenten

Sinds de goedkeuring door de aandeelhoudersvergadering bestaat de bezoldiging toegekend aan de niet-uitvoerende bestuurders uit de volgende vaste elementen:

- Bestuurdersvergoeding voor niet-uitvoerende bestuurders
- Bijkomende vergoeding voor lidmaatschap van het comité (per comité)
- Extra vergoeding voor de voorzitter van de Raad van Bestuur

Deze worden maandelijks betaald.

Het bedrag van de bezoldiging wordt bepaald op basis van de marktpraktijk. Om de twee jaar worden salarisenquêtes gehouden om ervoor te zorgen dat de beloningsniveaus in overeenstemming zijn met de marktpraktijken. De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur kan om de twee jaar worden herzien.

De onafhankelijke bestuurders ontvangen geen variabele bezoldiging, aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven (of andere op aandelen gebaseerde bezoldigingen), noch andere bonussen of voordelen.

Benoeming, ontslag en evaluatie van de bestuurders

De bestuurders hebben een zelfstandig statuut en worden benoemd door de aandeelhoudersvergadering voor een periode van maximaal vier jaar (overeenkomstig de bepalingen van de statuten van de vennootschap en het WVV).

De aandeelhoudersvergadering kan een bestuurder ontslaan zonder opzeggingstermijn of opzeggingsvergoeding, zonder opgave van redenen, en bij meerderheid van stemmen. Het staat de aandeelhoudersvergadering evenwel vrij om bij ontslag een opzeggingstermijn of opzeggingsvergoeding toe te kennen.

Aan het einde van het mandaat van elke bestuurder beoordeelt het Remuneratie- en Benoemingscomité ook zijn/haar aanwezigheid op de vergaderingen van de Raad van Bestuur of van de comités, zijn/haar inzet en zijn/haar constructieve betrokkenheid bij de besprekingen en de besluitvorming. Het Remuneratie- en Benoemingscomité houdt rekening met die evaluatie bij het formuleren van zijn aanbevelingen inzake (her)benoemingen en bezoldiging aan de Raad van Bestuur.

Remuneratiebeleid

Leden van het Managementcomité

Besluitvormingsproces en maatregelen om belangenconflicten te vermijden of te beheren.

De Raad van Bestuur bepaalt de bezoldiging van de leden van het Managementcomité op voorstel van het Remuneratie- en Benoemingscomité.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité (bijgestaan door gespecialiseerde personeelsleden) bepaalt de voorstellen met betrekking tot de bezoldiging van de CEO en de andere leden van het Managementcomité, rekening houdend met de geldende wetgeving, de Corporate Governance Code, het profiel van het individu in termen van competenties en beroepservaring, en de courante marktpraktijken en-tendensen.

Bij het vaststellen van de remuneratieniveaus wordt rekening gehouden met passende marktreferenties en -benchmarks, zodat de nadruk ligt op beloning naar prestaties. Die aanpak helpt topmanagers aan te trekken, te engageren, te behouden en te motiveren, en zorgt er tegelijk voor dat hun gedrag in overeenstemming blijft met onze waarden en strategie.

Op basis van het advies van het Remuneratie- en Benoemingscomité bepaalt de Raad van Bestuur de bezoldiging die aan de CEO en de andere leden van het Managementcomité wordt toegekend. De Raad van Bestuur zal de vergoedingen op geregelde tijdstippen evalueren. Het bedrag in kwestie is opgesplitst in een vaste component en prestatie-gerelateerde componenten.

De CEO en de HR Director zijn geen lid van het Remuneratie- en Benoemingscomité, maar worden uitgenodigd om de vergaderingen bij te wonen, tenzij de besprekingen binnen het Remuneratie- en Benoemingscomité betrekking hebben op hun eigen bezoldiging. We verwijzen hier ook naar de belangenconflictheregeling van artikel 7:96 van het WvV.

De CEO voert een jaarlijkse evaluatie uit van de prestaties van elk lid van het Managementcomité en bespreekt de resultaten met het Remuneratie- en Benoemingscomité, dat zal rapporteren aan de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur komt ook jaarlijks bijeen in een niet-uitvoerende sessie (d.w.z. zonder aanwezigheid van de CEO) om de prestaties van de CEO te bespreken en te evalueren.

Remuneratiecomponenten

De bezoldiging die kan worden toegekend aan de leden van het Managementcomité bestaat uit de volgende elementen:

- Vaste bezoldiging
- Korte termijn variabele bezoldiging
- Eenmalige bonussen
- Lange termijn incentiveplan
- Andere voordelen

Vaste bezoldiging

De vaste bezoldiging bestaat uit een vaste jaarlijkse vergoeding in contanten, die onafhankelijk van de resultaten van Belysse wordt toegekend.

De vaste jaarlijkse vergoeding wordt bepaald op basis van verschillende criteria, zoals de marktwaaarde van de functie, de reikwijdte van de functie en het profiel van de bekleeder in termen van vaardigheden en beroepservaring.

Het doel van de gegarandeerde vaste vergoeding is de manager te compenseren voor tijd en competenties tegen een marktconform tarief. Belysse streeft ernaar haar managers te betalen tegen de mediaan van de markt.

Om een correcte benchmark te kunnen uitvoeren, laat het Remuneratie- en Benoemingscomité minstens om de twee jaar een salarisstudie uitvoeren door een extern bedrijf.

De salarissen worden elk jaar geëvalueerd. Alle managers komen in aanmerking voor verhogingen op basis van hun prestaties en hun positie op de markt, maar hebben daar niet automatisch recht op.

Remuneratiebeleid

Korte termijn variabele bezoldiging

De korte termijn variabele bezoldiging bestaat uit een korte termijn incentiveplan ('STIP'), betaald in contanten.

Het doel van het STIP is het creëren van een prestatiegerichte cultuur door middel van een bonus in contanten gekoppeld aan jaarlijkse prestatiedoelstellingen, waarbij rekening wordt gehouden met het voorkomen van excessief risico nemen. Het STIP is in de hele organisatie geharmoniseerd. Het is bedoeld om de manager te belonen voor de prestaties van de vennootschap en haar divisies over een periode van één jaar.

Het STIP beloont de realisatie van financiële KPI's ten opzichte van doelstellingen die door de Raad van Bestuur zijn vastgelegd op aanbeveling van het Remuneratie- en Benoemingscomité. Die targets zijn uitsluitend gebaseerd op de realisatie van financiële doelstellingen voor de groep of de divisie. Voor de leden van het Managementcomité zijn de doelstellingen gebaseerd op drie financiële indicatoren, afgestemd op de jaarlijkse doelstellingen. Het kan gaan om prestatie-indicatoren op groepsniveau of op divisieniveau. Die KPI's worden op voorstel van het Remuneratiecomité eenmaal per jaar goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

Die financiële KPI's creëren een nauw verband tussen de belangen van de leden van het Managementcomité enerzijds en de vennootschap en haar aandeelhouders anderzijds. De erkenning van concrete prestaties, zowel op groeps- als op divisieniveau, draagt bij tot het langetermijnbelang en de duurzaamheid van de vennootschap en tot de succesvolle verwezenlijking van haar strategie.

De prestaties ten opzichte van de doelstellingen (en de daaruit voortvloeiende uitbetalingen) worden jaarlijks beoordeeld door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Remuneratie- en Benoemingscomité, daarin bijgestaan door de controlling en finance-afdeling.

Het jaarlijkse potentieel van het STIP voor de leden van het Managementcomité bedraagt tot 70% van hun respectieve vaste jaarlijkse vergoeding, met een minimum van 0% in het geval van onderpresteren en een maximum van 170% in het geval van overpresteren.

Voor de CEO kan het jaarlijkse potentieel van het STIP bij het behalen van de doelstellingen oplopen tot 100% van zijn jaarlijkse vaste vergoeding, met een minimum van 0% in het geval van onderpresteren en een maximum van 200% in het geval van overpresteren.

Eenmalige bonussen

De Raad van Bestuur kan, in uitzonderlijke of specifieke omstandigheden en op aanbeveling van het Remuneratie en Benoemingscomité, eenmalige bonussen toekennen aan één of meerdere leden van het Managementcomité voor bijzondere prestaties.

De eenmalige bonussen kunnen tot 100% van de jaarlijkse vaste vergoeding van het betrokken lid van het Managementcomité bedragen.

Remuneratiebeleid

Lange termijn incentiveplan

Het Lange termijn incentiveplan ('LTIP') bestaat uit een vergoeding in Performance Share Units ('PSU's').

De PSU's worden toegekend aan relevante leden van het Managementcomité die nog steeds diensten verlenen aan de vennootschap op de derde verjaardag van hun toekenning en worden omgezet in aandelen voor zover de koers van het aandeel van de vennootschap bepaalde doelstellingen bereikt met een zekere minimumdrempel. De ontvangen aandelen zijn niet onderworpen aan enige lock-up-overeenkomsten.

Zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 16 juni 2017 in overeenstemming met artikel 7:151 van het WVV, wordt de toekenning van de PSU's versneld in het geval van een wijziging van de zeggenschap of de afsluiting van een openbaar overnamebod op de vennootschap.

Het LTIP heeft tot doel om de belangen van de managers en de aandeelhouders op één lijn te brengen. Het is ook bedoeld om de aanwerving en het behoud van personeel met uitmuntende capaciteiten te vergemakkelijken. Op die manier draagt het LTIP bij tot de bedrijfsstrategie en de lange termijn belangen van de vennootschap.

Op basis van een jaarlijkse voorlegging komen de leden van het Managementcomité in aanmerking voor (maar hebben ze niet automatisch recht op) een toekenning van PSU's onder het LTIP. Op voorstel van het Remuneratie- en Benoemingscomité beslist de Raad van Bestuur over de voorwaarden en modaliteiten van het LTIP en keurt de Raad de lijst van begunstigden goed.

De Raad van Bestuur zal, op voorstel van het Remuneratiecomité, eenmaal per jaar de drempelprijs, de accelerator en de verwervingsdatum goedkeuren.

De waarde van de PSU's die in het kader van het LTIP worden toegekend aan de leden van het Managementcomité, kan op het ogenblik van de toekenning tot 100% van de jaarlijkse vaste vergoeding van het betrokken lid bedragen.

Andere voordelen

De leden van het Managementcomité kunnen nog andere voordelen genieten, zoals de aansluiting bij een groepsverzekering, een bedrijfswagen, een tankkaart, een smartphone, maaltijdcheques en representatievergoedingen. Die voordelen worden regelmatig gebenchmarkt en aangepast aan de lokale standaardpraktijken.

De groepsverzekering omvat een bepaalde bijdrage in het pensioenplan, een gegarandeerde inkomensverzekering en een levensverzekering.

De andere voordelen kunnen tot 10% van de jaarlijkse vaste vergoeding van het betrokken lid van het Managementcomité bedragen.

Contractuele regelingen met de leden van het Managementcomité

De rechten en verplichtingen in verband met de functie van CEO zijn geformaliseerd in een managementovereenkomst van onbepaalde duur. Behalve bij beëindiging in bepaalde gevallen van contractbreuk, heeft de CEO recht op een opzeggingstermijn van zes (6) maanden (of een opzeggingsvergoeding die gelijk is aan het deel van de vaste vergoeding waarop hij recht zou hebben tijdens de opzeggingstermijn).

De leden van het Managementcomité werken voor de vennootschap op basis van een arbeids- of managementovereenkomst van onbepaalde duur. Behalve bij beëindiging in bepaalde gevallen van contractbreuk, en behalve de uitzonderingen in het Hoofdstuk 'Bepalingen betreffende individuele ontslagvergoedingen voor leden van het Managementcomité/Ontslagbepalingen' hebben ze recht op een opzeggingstermijn van zes (6) maanden (of op een opzeggingsvergoeding gelijk aan het deel van de vaste vergoeding waarop ze recht zouden hebben tijdens de opzeggingstermijn).

Afwijkingen van het remuneratiebeleid

Belysse zal de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur en het Managementcomité uitsluitend betalen in overeenstemming met het remuneratiebeleid.

De Raad van Bestuur kan echter, in uitzonderlijke omstandigheden en op voorstel van het Remuneratie- en Benoemingscomité, tijdelijk afwijken van het remuneratiebeleid. Uitzonderlijke omstandigheden hebben enkel betrekking op situaties waarin de afwijking van het remuneratiebeleid noodzakelijk is om de lange termijn belangen en de duurzaamheid van Belysse in zijn geheel te dienen of om zijn leefbaarheid te verzekeren.

Afwijkingen zijn toegestaan ten aanzien van alle elementen van het remuneratiebeleid.

Bij besluiten over afwijkingen van het remuneratiebeleid dient de Raad van Bestuur zich te houden aan de hierboven beschreven besluitvormingsprocedure.

De Raad van Bestuur zal eventuele afwijkingen toelichten in het remuneratieverslag van het betrokken boekjaar.

Geen significante wijzigingen in het huidige beleid

Dit remuneratiebeleid werd goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 22 mei 2024 en heeft als doel de bezoldigingspraktijken te integreren in een formeel remuneratiebeleid in overeenstemming met de vereisten van artikel 7:89/1 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Samenvatting van de belangrijkste risico's

Belysse beschouwt risicobeheer als een inherent onderdeel van haar bedrijfsvoering. De onderstaande samenvatting biedt, hoewel ze niet volledig is, een overzicht van de belangrijkste risico's die we hebben kunnen vaststellen. Ook al nemen wij beperkende maatregelen, toch kunnen we niet garanderen dat dergelijke risico's zich niet zullen voordoen.

Marktconcurrentie

De wereldwijde markt van vloerbekleding is competitief en elk van onze divisies ondervindt concurrentie van andere producenten van zachte vloerbekleding en van alternatieven voor harde vloerbekleding.

Voor onze concurrentiepositie is het cruciaal dat wij snel veranderende klantenbehoeften kunnen identificeren en erop inspelen. Daarom moeten we onze designs en productmix continu vernieuwen en blijven innoveren.

In de afgelopen jaren hebben een aantal vloerbekledingsbedrijven aangekondigd (een deel van) hun Europese activiteiten te sluiten of te reorganiseren in gevolge gestegen grondstof-, arbeids- en energiekosten.

Klantafhankelijkheid

Onze klantafhankelijkheid is sinds de transactie aanzienlijk verminderd. In 2025 waren onze top drie klanten goed voor ongeveer 10% van onze omzet.

Algemene macro-economische en geopolitieke gebeurtenissen & handelsregelingen

De vraag naar onze producten is sterk afhankelijk van het consumentenvertrouwen, de economische omgeving en factoren die invloed hebben op de residentiële en commerciële markten voor renovatie en bouw. Met productie- en distributiefaciliteiten in België en de Verenigde Staten en verkoopactiviteiten in meer dan 100 landen zijn we blootgesteld aan geopolitieke risico's aan zowel de vraag- als de aanbodzijde.

Wetgeving en compliance

Het niet naleven van de wetgeving van de landen waar we actief zijn, kan leiden tot een vertraging of tijdelijke opschorting van onze verkoops- en operationele activiteiten, wat een impact kan hebben op onze financiële situatie.

Onvoldoende preventiemaatregelen of bewustzijn op het vlak van de bescherming van vertrouwelijke gegevens kunnen in onze zeer competitieve markt leiden tot concurrentienadelen, verlies van bedrijfsinformatie en reputatieschade.

Publiciteit en reputatie

We kunnen worden getroffen door terugroepingen van producten of claims voor productaansprakelijkheid of anderszins blootgesteld worden aan negatieve publiciteit.

Medewerkers

We kunnen onze strategie alleen succesvol uitvoeren als we erin slagen medewerkers aan te trekken, te behouden en verder te ontwikkelen.

Als de relatie met onze medewerkers of vakbonden slechter zou worden, zou dit een nadelige impact kunnen hebben op onze activiteiten.

Grondstoffen, supply chain en leveranciersrisico

We gebruiken grote hoeveelheden grondstoffen waarvoor we afhankelijk zijn van een beperkt aantal leveranciers. De meeste van onze leveranciers zijn grote ondernemingen die daardoor veel macht kunnen uitoefenen. Wij hebben met onze belangrijkste leveranciers langdurige relaties opgebouwd. In de loop van 2025 hebben we de uitbreiding van ons netwerk van grondstoffenleveranciers verdergezet.

In 2025 vertegenwoordigden de grondstoffenkosten ongeveer 40% van onze omzet. Onze belangrijkste grondstoffen waren polypropyleen, (ingekochte afgewerkte goederen), polyester en polyamide garens, latex en polyamide. Samen waren ze goed voor ongeveer 70% van onze totale grondstoffen uitgaven.

De prijzen voor grondstoffen zijn volatiel en hangen af van factoren die vaak buiten onze controle liggen, waaronder, maar niet beperkt tot, het lokale evenwicht tussen vraag en aanbod, algemene economische omstandigheden (bv. geopolitieke situatie) en schommelende grondstofprijzen.

De meeste van onze commerciële regelingen met onze klanten voorzien niet in prijsaanpassingsmechanismen voor de verrekening van hogere grondstoffenprijzen.

Verwezen wordt naar het grondstoffenprijrisico, zoals beschreven in Toelichting 26 'Financieel risicomanagement' van de jaarrekening.

Samenvatting van de belangrijkste risico's

Productie en logistiek

Om nieuwe klanten aan te trekken en bestaande klanten te behouden is het belangrijk dat we onze producten tijdig kunnen produceren en leveren.

In onze productie- en distributiefaciliteiten kunnen onregelingen optreden die kunnen leiden tot tijdelijke productieonderbrekingen, late of onvolledige leveringen of hogere verkoopkosten. Bovendien kunnen we verliezen lijden die volledig of gedeeltelijk onverzekerd zijn. We bezitten geen eigen transportinfrastructuur en zijn afhankelijk van externe dienstverleners om onze producten tijdig te leveren bij onze klanten.

IT

Aangezien ons IT-platform de ruggengraat vormt voor onze activiteiten (waaronder verkoop, klantenservice, logistiek en administratie), zou een storing ons vermogen om orders op tijd te verwerken kunnen affecteren. Sinds het loskoppelingsproces van Balta Victoria hebben we onze kritieke IT-applicaties versterkt met een architectuur met hoge beschikbaarheid, compleet met automatische failover-mogelijkheden. Service Level Agreements garanderen een maximale uitvalperiode van 8 uur, waardoor onze operationele continuïteit tijdens onvoorziene gebeurtenissen gewaarborgd is.

Bedrijven hebben ook te maken met toenemende cybercriminaliteit. Belysse blijft zich richten op bewustmakingstraining en heeft in 2023 aanzienlijke investeringen gedaan in veilige netwerken en verdedigingsmechanismen tegen cyberaanvallen, welke in 2024 en 2025 werden verdergezet.

Financieel

Ons bedrijf is blootgesteld aan diverse financiële risico's, waaronder, maar niet beperkt tot, het wisselkoersrisico, het intrestrisico, het kredietrisico en het liquiditeitsrisico. Een deel van onze verkopen en aankopen worden gefactureerd in andere valuta's dan de euro. De belangrijkste valuta's zijn de Britse pond en de Amerikaanse dollar. De schommelingen van deze valuta's tegenover de euro kunnen invloed hebben op onze resultaten. Daarnaast kan de devaluatie van valuta's ten opzichte van de euro in landen waar onze concurrenten grondstoffen produceren of inkopen, zoals Turkije of Egypte, een impact hebben op ons concurrentievermogen. Sommige van onze externe schulden hebben een variabele rente.

Niet alle kredietrisico's tegenover onze klanten zijn gedekt door onze externe kredietverzekeringen.

Een verlaging van de externe kredietlimieten zou er onder meer toe kunnen leiden dat de bestaande factoring in de toekomst niet meer beschikbaar is op de bestaande niveaus. Veranderingen in onze eigen kredietbeoordeling kunnen een negatief effect hebben op ons werkkapitaal en onze liquiditeit.

Onze financiële contracten met externe partijen omvatten verplichtingen, beperkingen en convenanten die een nadelige impact kunnen hebben op onze activiteiten, financiële situatie en operationele resultaten mochten we niet in staat zijn deze na te leven. We verwijzen voor meer informatie naar Toelichting 26 van de sectie 'Financieel risicomanagement' in de jaarrekening.

Samenvatting van de belangrijkste risico's

Veranderingen in de belastingwetgeving of boekhoudregels zouden een impact kunnen hebben op de toekomstige resultaten

Veranderingen in aannames die ten grondslag liggen aan de boekwaarde van onze activa kunnen leiden tot een waardevermindering van die activa, inclusief immateriële activa zoals goodwill. Op 7 december 2023 is LSF9 Belysse Investments S.à r.l. de Termijnfaciliteit aangegaan. De opbrengsten van de Termijnfaciliteit zijn gebruikt om de herfinanciering van alle uitstaande 2024 Notes te voltooien (zie hierboven). Op 31 december 2023 had de Emittent een Super Senior Revolving Credit Facility van € 45 miljoen met vervaldatum in 2024 (de 'Bestaande RCF'). Op 11 januari 2024 heeft de directe dochtervennootschap van de Emittent, LSF9 Belysse Investments S.à r.l., een nieuwe super-senior revolving credit facility van € 20 miljoen afgesloten, die de nu geannuleerde Bestaande RCF heeft vervangen.

De uitstaande senior schulden van de Groep bestaan nu uit uit de nieuwe termijnfaciliteit, een € 20 miljoen super-senior revolving credit facility en de € 1,8 miljoen senior notes met looptijd tot 2030.

De voltooiing van de herfinanciering van de senior secured notes verbeterde het looptijdprofiel van de schulden van Belysse en zal Belysse in staat stellen haar strategie verder uit te voeren.

We verwijzen naar de risicofactoren beschreven in Toelichting 26 van de sectie 'Financieel risicomanagement' van de jaarrekening.

BEYOND-programma

Ons transformatieprogramma 'BEYOND' werd in 2022 gelanceerd. Dit programma is speciaal ontwikkeld om onze resultaten te verbeteren over een periode van vier jaar. De belangrijkste initiatieven focussen op duurzaamheid door middel van innovatieve producten en productieprocessen, een incrementele verbetering van de efficiëntie door Leanstrategieën en flexibiliteit door digitale en operationele verbeteringsinitiatieven. Terwijl onze BEYOND-initiatieven essentieel zijn om onze marktpositie te versterken en onze marges te verbeteren, bestaat de kans dat we vertraging oplopen met, of niet kunnen beantwoorden aan, onze verwachtingen betreffende de resultaatverbeteringen.

Duurzaamheid

De verwachtingen van klanten op het vlak van de levering van duurzame producten zijn steeds veeleisender en houden steeds meer uitdagingen in. Het risico niet te beantwoorden aan nieuwe technologische duurzaamheidsvereisten en het mislopen van marktontwikkelingen kan leiden tot concurrentienadelen alsook tot een aanzienlijk verlies van marktaandeel. Wanneer we er niet in slagen duurzaamheid te integreren als onderdeel van de strategie van de Groep kan dit een impact hebben op ons toekomstig concurrentievermogen, op de waardecreatie op lange termijn en op het voortbestaan van de Groep.

In 2023 werd het ESG-comité opgericht om dit risico aan te pakken. ESG prioriteiten zijn vastgelegd in het ESG charter van het ESG-comité en zullen nauwlettend worden opgevolgd.

Het boekjaar 2025 markeert de tweede rapportagecyclus van Belysse in het kader van de Richtlijn inzake duurzaamheidsrapportering door ondernemingen (CSRD) en de Europese normen voor duurzaamheidsrapportering (ESRS). Na de publicatie van ons eerste CSRD-conforme duurzaamheidsrapport voor het boekjaar 2024 hebben we in het boekjaar 2025 dezelfde rapportagestructuur gehanteerd. Voor het boekjaar 2025 heeft Belysse het dubbele materialiteitsproces (DMA) getoetst op geschiktheid, zoals vereist door de ESRS, gezien het dynamische karakter ervan. Het DMA-proces is bijgewerkt om rekening te houden met veranderingen in de operationele context en de verwachtingen van belanghebbenden. De Impact, Risk, en Opportunity (IRO)-beoordelingen werden herzien en waar relevant opnieuw beoordeeld door belanghebbenden, waarbij gebruik werd gemaakt van inzichten uit benchmarking, vergelijkingen van verzamelde gegevens met drempels in relevante wetgeving, auditprocedures in het eerste jaar en verbeterde ESG-expertise. De beperkte assurance-opdracht door onze commissaris, die in het boekjaar 2024 werd gestart, werd in het boekjaar 2025 voortgezet, waardoor de betrouwbaarheid van onze geconsolideerde duurzaamheidsinformatie werd gewaarborgd.

Uit onze dubbele materialiteitsbeoordeling voor het boekjaar 2025 blijkt dat klimaatverandering, waterverbruik, grondstoffengebruik en de circulaire economie, ons eigen personeelsbestand, consumenten en eindgebruikers, en governance de belangrijkste onderwerpen van Belysse zijn. Klimaatverandering omvat onze CO₂-voetafdruk en het energieverbruik in onze bedrijfsactiviteiten en de waardeketen. Waterverbruik weerspiegelt de aanzienlijke hoeveelheden die nodig zijn voor druk- en verprocessen. Grondstoffengebruik en hernieuwbaarheid hebben betrekking op grondstoffenefficiëntie, afval dat tijdens de productie en aan het einde van de levensduur wordt gegenereerd, en het vergroten van het aandeel gerecyclede en biogebaseerde grondstoffen. De impact op het personeelsbestand omvat gezondheid en veiligheid op het werk en de ontwikkeling van medewerkers door middel van training. De impact op consumenten en eindgebruikers is gericht op de persoonlijke veiligheid van consumenten en het verstrekken van duidelijke, vergelijkbare productinformatie die weloverwogen, op duurzaamheid gebaseerde aankoopbeslissingen ondersteunt. Governance is gericht op professioneel gedrag door middel van training van medewerkers over belangrijke onderwerpen op het gebied van professioneel gedrag en een sterk compliance-programma.

04 Jaarrekening



Jaarrekening

1. Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode eindigend op 31 december

		Voor het jaar eindigend op 31 december	
(In duizend €)	Toelichting	2025	2024
I. GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING			
Omzet	Toelichting 4	254.219	280.381
Kostprijs grondstoffen		(91.678)	(109.418)
Voorraadwijzigingen	Toelichting 15	(2.441)	(424)
Personeelskosten	Toelichting 6	(73.112)	(76.532)
Overige inkomsten	Toelichting 7	1.045	891
Overige kosten	Toelichting 7	(53.638)	(52.459)
Afschrijvingen / waardeverminderingen	Toelichting 8	(19.327)	(19.582)
Gecorrigeerd bedrijfsresultaat¹		15.069	22.857
Integratie- en herstructureringskosten	Toelichting 9	(5.867)	133
Bedrijfswinst / (-verlies)		9.201	22.990
Financiële opbrengsten	Toelichting 10	7.478	14.199
Financiële kosten	Toelichting 10	(19.812)	(24.288)
Netto financiële kosten		(12.334)	(10.089)
Winst / (verlies) vóór belastingen		(3.132)	12.901
Belastingopbrengsten / (-uitgaven)	Toelichting 11	(3.491)	(2.328)
Winst / (verlies) over de periode		(6.623)	10.573
Toerekenbaar aan:			
Houders van eigenvermogensinstrumenten		(6.623)	10.573
Minderheidsbelangen		-	-
II. GECONSOLIDEERDE NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN			
Posten in niet-gerealiseerde resultaten die later kunnen worden geherclassificeerd naar de resultatenrekening			
Wisselkoersverschillen bij het omzetten van buitenlandse activiteiten		(14.185)	7.556
Posten in niet-gerealiseerde resultaten die niet zullen worden geherclassificeerd naar de resultatenrekening			
Wijzigingen in uitgestelde belastingen		(0)	123
Wijzigingen in provisies van toegezegde pensioenregelingen		2	(478)
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		(14.184)	7.201
Totaal (niet-)gerealiseerde resultaten over de periode		(20.807)	17.774
Gewone en verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toerekenbaar aan houders van gewone aandelen	Toelichting 34	(0,18)	0,29

¹ Gecorrigeerde bedrijfswinst / bedrijfswinst / (verlies) zijn non-GAAP-maatstaven zoals gedefinieerd in Toelichting 1.25. De Toelichtingen vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Jaarrekening

2. Geconsolideerde balans per 31 december

		Voor het jaar eindigend op 31 december	
(In duizend €)	Toelichting	2025	2024
Materiële vaste activa		90.971	99.615
Waarvan activa met gebruiksrechten onder IFRS 16 (exclusief sale-and-leaseback)		16.196	22.557
Terreinen en gebouwen	Toelichting 13	36.010	42.170
Installaties, machines en uitrusting	Toelichting 13	49.263	51.825
Overige materiële vaste activa	Toelichting 13	5.698	5.620
Goodwill	Toelichting 5	98.718	107.668
Immateriële vaste activa	Toelichting 12	4.243	4.698
Uitgestelde belastingvorderingen	Toelichting 14	520	1.372
Handels- en overige vorderingen	Toelichting 16	574	624
Totaal vaste activa		195.026	213.978
Voorraden	Toelichting 15	46.214	49.608
Handels- en overige vorderingen	Toelichting 16	15.819	17.503
Belastingvorderingen op korte termijn		798	585
Liquide middelen	Toelichting 17	34.459	38.605
Totaal vlottende activa		97.290	106.301
Totaal activa		292.316	320.279
Maatschappelijk kapitaal	Toelichting 18	252.950	252.950
Uitgiftepremie	Toelichting 18	65.660	65.660
Overige niet-gerealiseerde resultaten	Toelichting 19	(5.699)	8.485
Overgedragen resultaten	Toelichting 20	(198.363)	(191.717)
Overige reserves		(39.876)	(39.876)
Totaal eigen vermogen		74.673	95.502
Senior Secured Notes	Toelichting 22	1.839	1.839
Term Facility	Toelichting 21	124.785	124.319
Bank- en overige leningen	Toelichting 23	20.855	30.353
Waarvan lease verplichtingen onder IFRS 16-lease (exclusief sale-and-leaseback)	Toelichting 23	11.163	18.888
Uitgestelde belastingsschulden	Toelichting 14	3.710	3.842
Voorzieningen voor overige verplichtingen en kosten	Toelichting 30	3.918	2.689
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	Toelichting 28	601	631
Afgeleide financiële instrumenten	Toelichting 26	1.816	1.547
Totaal schulden op lange termijn		157.523	165.220
Senior Secured Notes	Toelichting 22	17	17
Term Facility	Toelichting 21	443	503
Bank- en overige leningen	Toelichting 23	10.230	9.439
Waarvan IFRS 16 lease verplichtingen (exclusief sale-and-leaseback)	Toelichting 23	8.415	7.685
Provisies voor overige verplichtingen en lasten	Toelichting 30	211	-
Andere wedde-, salaris- en sociaal gerelateerde schulden	Toelichting 29	11.921	14.415
Handels- en overige schulden	Toelichting 31	37.239	35.087
Belastingsschulden		60	97
Totaal schulden op korte termijn		60.121	59.557
Totaal verplichtingen		217.643	224.778
Totaal passiva		292.316	320.279

De Toelichtingen vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Jaarrekening

3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht voor de periode afgesloten op 31 december

		Voor het jaar eindigend op 31 december	
(In duizend €)	Toelichting	2025	2024
I. KASSTROMEN VAN BEDRIJFSACTIVITEITEN			
Winst / (-verlies) voor de periode		(6.623)	10.573
Aanpassingen voor:			
Belastingkosten / (-opbrengsten)	Toelichting 11	3.491	2.328
Financiële opbrengsten	Toelichting 10	(7.478)	(14.199)
Financiële kosten	Toelichting 10	19.812	24.288
Afschrijvingen / waardeverminderingen	Toelichting 8	19.327	19.582
(Winst) / verlies op verkoop van vaste activa		(89)	(119)
Bewegingen in provisies		(149)	645
Kosten opgenomen voor in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties		(22)	8
Gegenereerde kasstroom vóór wijzigingen in werkkapitaal		28.268	43.106
Wijzigingen in werkkapitaal:			
Voorraden	Toelichting 15	2.009	3.733
Handelsvorderingen	Toelichting 16	668	6.312
Handelsschulden	Toelichting 31	4.421	(7.887)
Overig werkkapitaal		(2.382)	(302)
Gegenereerde kasstroom na wijzigingen in werkkapitaal		32.985	44.962
Netto belastingen (betaald)		(3.131)	(4.830)
Nettokasstroom uit / (gebruikt in) bedrijfsactiviteiten		29.854	40.132
II. KASSTROMEN VAN INVESTERINGSACTIVITEITEN			
Aankopen van materiële vaste activa	Toelichting 13	(9.974)	(9.286)
Aankopen van immateriële vaste activa	Toelichting 12	(1.701)	(915)
Nettokasstroom gebruikt voor investeringsactiviteiten		(11.675)	(10.200)
III. KASSTROMEN VAN FINANCIERINGSACTIVITEITEN			
Rente en andere financieringskosten betaald, netto		(10.179)	(21.630)
Opbrengsten van leningen met derden	Toelichting 21	-	120.000
Terugbetalingen van Senior Secured Notes	Toelichting 22	-	(118.624)
Terugbetalingen van leningen met derden	Toelichting 23	(9.402)	(8.517)
Nettokasmiddelen gegenereerd / (gebruikt) door financieringsactiviteiten		(19.581)	(28.770)
NETTOTOENAME / (-AFNAME) VAN LIQUIDE MIDDELEN EN BANKTEGOEDEN		(1.402)	1.162
Liquide middelen en banktegoeden aan het begin van de periode		38.605	35.812
Wisselkoers winst / (-verlies) op liquide middelen		(2.745)	1.631
Liquide middelen en banktegoeden aan het einde van de periode	Toelichting 17	34.459	38.605

De Toelichtingen vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

4. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen voor het boekjaar afgesloten op 31 december

(In duizend €)	Maatschappelijk kapitaal	Uitgifte-premie	Niet-gerealiseerde resultaten	Overgedragen resultaten	Overige reserves ¹	Totaal eigen vermogen
Balans op 31 december 2023	252.950	65.660	1.283	(202.298)	(39.876)	77.720
Winst / (verlies) over de periode	-	-	-	10.573	-	10.573
Overige niet-gerealiseerde resultaten						
Wisselkoersverschillen bij het omzetten van buitenlandse activiteiten	-	-	7.556	-	-	7.556
Cumulatieve wijzigingen in uitgestelde belastingen	-	-	123	-	-	123
Cumulatieve wijzigingen in toegezegde pensioenregelingen	-	-	(478)	-	-	(478)
Totaal niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	7.201	-	-	7.201
Totaal niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	7.201	10.573	-	17.774
In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties	-	-	-	8	-	8
Balans op 31 december 2024	252.950	65.660	8.485	(191.717)	(39.876)	95.502

¹ Overige reserves werd aangemaakt als gevolg van bepaalde transacties voorafgaand aan de beursintroduktie. Zie het jaarverslag van 2017 voor meer informatie

De Toelichtingen vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Jaarrekening

(In duizend €)	Maatschappelijk kapitaal	Uitgifte-premie	Niet-gerealiseerde resultaten	Overgedragen resultaten	Overige reserves ¹	Totaal eigen vermogen
Balans op 31 december 2024	252.950	65.660	8.485	(191.717)	(39.876)	95.502
Winst / (verlies) over de periode	-	-	-	(6.623)	-	(6.623)
Overige niet-gerealiseerde resultaten						
Wisselkoersverschillen bij het omzetten van buitenlandse activiteiten	-	-	(14.185)	-	-	(14.185)
Cumulatieve wijzigingen in uitgestelde belastingen	-	-	(0)	-	-	(0)
Cumulatieve wijzigingen in toegezegde pensioenverplichtingen	-	-	2	-	-	2
Totaal niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(14.184)	-	-	(14.184)
Totaal niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(14.184)	(6.623)	-	(20.807)
In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties	-	-	-	(22)	-	(22)
Balans op 31 december 2025	252.950	65.660	(5.699)	(198.363)	(39.876)	74.673

¹ Overige reserves werd aangemaakt als gevolg van bepaalde transacties voorafgaand aan de beursintroduktie. Zie het jaarverslag van 2017 voor meer informatie

De Toelichtingen vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

5. Toelichtingen bij de Geconsolideerde Jaarrekening

Toelichting 1. Boekhoudkundige principes

Hierna worden de belangrijkste boekhoudprincipes voor financiële verslaggeving beschreven die werden toegepast bij het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening.

Deze principes werden consistent toegepast op het voorgestelde jaar, tenzij anders vermeld.

Toelichting 1.1. Basisprincipes

Basisprincipes

Deze Geconsolideerde Jaarrekening van Belysse Group NV ('de Vennootschap'), geregistreerd op Franklin Rooseveltlaan 172-174, 8790 Waregem, België (ondernemingsnummer 0671.974.626) en haar dochterondernemingen ('Belysse Group' of 'de Groep') werd opgesteld overeenkomstig de Internationale Financiële Rapporteringsstandaarden ('IFRS'), zoals aangenomen door de Europese Unie. Deze omvatten alle IFRS-normen en IFRIC-interpretaties die zijn uitgevaardigd en van kracht waren op 31 december 2025. De Groep werd voorheen Balta Group NV genoemd, geregistreerd aan de Wakkensteenweg 2, 8710 Sint-Baafs-Vijve, België (ondernemingsnummer 0671.974.626), maar werd in oktober 2022 hernoemd tot Belysse Group NV.

De Belysse Group NV is gevestigd in België onder de juridische vorm van een Naamloze Vennootschap ('NV'). België was ook het land van oprichting. Bovendien is België de hoofdzetel van de Groep. Belysse produceert duurzame textiel vloerbekleding voor commerciële en residentiële toepassingen en commercialiseert zijn producten voor 90% in Noord-Amerika en Europa onder de premiummerken Bentley (VS), modulyss, Arc Edition en ITC (Europa). Belysse heeft ongeveer 1.000 mensen in dienst en heeft drie productievestigingen in België (Tielt en Zele) en de Verenigde Staten (Los Angeles). Sinds juni 2017 staat Belysse Group genoteerd op Euronext Brussel en is de meerderheid in handen van LSF9 Belysse Holdco S.à r.l.

Op 4 april 2022 kondigde Belysse Group NV de voltooiing aan van de verkoop van haar activiteiten inzake karpotten (Rugs), residentieel polypropyleen (PP) en non-woven ("de Stopgezette bedrijfsactiviteiten"), samen met het Balta-merk, aan Victoria PLC ("de Transactie" of "de Desinvestering").

De Geconsolideerde Jaarrekening van Belysse Group NV en haar dochterondernemingen (gezaamenlijk de Groep) voor het jaar eindigend op 31 december 2025 werd goedgekeurd voor publicatie in overeenstemming met een besluit van de bestuurders op 23 april 2026.

De Geconsolideerde Jaarrekening van de Vennootschap over de periode van 1 januari 2025 tot 31 december 2025 omvat de Vennootschap en haar dochterondernemingen (samen 'de Groep' en individueel 'entiteiten van de Groep' genoemd).

Deze geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro, zijnde de presentatievaluta van de Groep en de functionele valuta van de Vennootschap. Alle bedragen in deze geconsolideerde jaarrekening zijn uitgedrukt in duizenden euro's, tenzij anders vermeld. Bij de berekening van bepaalde financiële informatie die in deze jaarrekening is opgenomen, zijn afrondingsaanpassingen gemaakt.

Deze jaarrekening is opgesteld conform het continuïteitsbeginsel, wat betekent dat de werkzaamheden zich zullen voortzetten in de nabije toekomst, die op zijn minste 12 maanden bedraagt.

Elke gebeurtenis en/of transactie die van wezenlijk belang is om inzicht te kunnen verwerven in de veranderingen sinds 31 december 2024 werd toegevoegd aan deze toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening.

Bij het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met de IFRS moet een beroep worden gedaan op bepaalde essentiële ramingen. Tevens dient het management zich een oordeel te vormen bij de toepassing van de boekhoudkundige beleidsregels van de Groep. De gebieden die een hogere mate van oordeelsvorming of complexiteit met zich meebrengen, of de gebieden waar veronderstellingen en schattingen van wezenlijk belang zijn voor de geconsolideerde jaarrekening, worden verder uitgewerkt in Toelichting 2.

Invloed van nieuwe normen en wijzigingen van normen

De volgende nieuwe normen, wijzigingen en interpretaties van normen zijn uitgevaardigd. De Groep neemt zich voor deze normen en interpretaties, indien van toepassing, toe te passen wanneer deze van kracht en verplicht worden en geacht worden significant te zijn.

De volgende **nieuwe standaarden en wijzigingen** aan standaarden zijn voor het eerst **verplicht** van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2025 en **zijn goedgekeurd door de EU**:

- Wijzigingen aan IAS 21 'De effecten van wijzigingen in wisselkoersen: gebrek aan uitwisselbaarheid' (van kracht per 1 januari 2025). IAS 21 behandelde voorheen niet hoe wisselkoersen moeten worden bepaald in het geval er langdurig gebrek aan uitwisselbaarheid is en de contante koers die door het bedrijf moet worden toegepast niet waarneembaar is. De wijzigingen met beperkt toepassingsgebied voegen specifieke eisen toe aan:
 - » Bepalen wanneer een valuta inwisselbaar is in een andere en wanneer niet;
 - » Bepalen van de toe te passen wisselkoers indien een valuta niet inwisselbaar is;
 - » Aanvullende toelichtingen die moeten worden verstrekt wanneer een valuta niet inwisselbaar is.

Deze wijzigingen zijn niet van toepassing op de Belysse Group.

De volgende nieuwe **standaarden en wijzigingen** aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog **niet voor het eerst verplicht** van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2025 en **zijn goedgekeurd door de EU**:

- Wijzigingen aan IFRS 9 en aan IFRS 7: de classificatie en waardering van financiële instrumenten (van kracht per 1 januari 2026). Op 30 mei 2024 heeft de IASB wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7 uitgegeven om:
 - » De datum van herkenning en afboeking van sommige financiële activa en verplichtingen te verduidelijken, met een nieuwe uitzondering voor sommige financiële verplichtingen die worden afgewikkeld via een elektronisch geld overdrachtsysteem;
 - » De beoordeling of een financieel actief voldoet aan het criterium van uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente (SPPI) te verduidelijken;

- » Nieuwe toelichtingen toe te voegen voor bepaalde instrumenten met contractuele voorwaarden die de kasstromen kunnen wijzigen (zoals sommige instrumenten met kenmerken die gekoppeld zijn aan het behalen van milieu-, sociale en governance (ESG) doelen);
- » De toelichtingen bij aandelen instrumenten die worden aangewezen tegen reële waarde via het overige totaalresultaat (FVOCI) bij te werken.

- Wijzigingen aan IFRS 9 en aan IFRS 7: Contracten die verwijzen naar natuur-afhankelijke elektriciteit (van kracht per 1 januari 2026). Op 18 december 2024 heeft de IASB wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7 uitgegeven:

- » Verduidelijking van de toepassing van de eisen voor 'eigen gebruik';
- » toestaan van hedge accounting als deze contracten als afdekkingsinstrument worden gebruikt;
- » en toevoeging van nieuwe toelichtingsvereisten om beleggers in staat te stellen het effect van deze contracten op de financiële prestaties en kasstromen van een bedrijf te begrijpen.

Deze wijzigingen zijn niet van toepassing op de Belysse Group.

- Jaarlijkse aanpassingen Volume 11 (van kracht per 1 januari 2026). De gewijzigde standaarden zijn:

- » IFRS 1 Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards;
- » IFRS 7 financiële Instrumenten: Toelichtingen en aanvullende begeleiding voor de implementatie van IFRS7;
- » IFRS 9 Financiële Instrumenten;
- » IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening; en
- » IAS 7 Kasstroomoverzicht.

Deze wijzigingen zullen naar verwachting geen wezenlijke invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

De volgende **nieuwe standaarden en wijzigingen** aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend

op 1 januari 2025 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU:

- **IFRS 18 Presentatie en toelichting in de jaarrekening (van kracht per 1 januari 2027).** De IASB heeft IFRS 18 uitgegeven, de nieuwe standaard voor presentatie en toelichting in de jaarrekening, met een focus op aanpassingen aan de resultatenrekening. De belangrijkste nieuwe concepten die geïntroduceerd worden in IFRS 18 hebben betrekking op
 - » De structuur van de resultatenrekening;
 - » Verplichte toelichtingen in de jaarrekening voor bepaalde prestatie-indicatoren van winst en verlies die buiten de financiële overzichten van een entiteit worden gerapporteerd (dat wil zeggen, door het management gedefinieerde prestatie-indicatoren); en
 - » Verbeterde principes voor aggregatie en disaggregatie die van toepassing zijn op de primaire financiële overzichten en toelichtingen in het algemeen.

IFRS 18 zal IAS 1 vervangen; veel van de andere bestaande principes in IAS 1 worden behouden, met beperkte wijzigingen. IFRS 18 zal geen invloed hebben op de erkenning of waardering van posten in de jaarrekening, maar het kan wel veranderen wat een entiteit rapporteert als haar 'operationele winst of verlies'.

IFRS 18 zal van toepassing zijn op de verslagperiodes beginnend op of na 1 januari 2027 en is ook van toepassing op vergelijkende informatie. De veranderingen in presentatie en toelichtingen die vereist zijn door IFRS 18 kunnen systeem- en proceswijzigingen vereisen.

De Groep heeft IFRS 18 niet toegepast in haar geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar eindigend op 31 december 2025.

De Groep is begonnen met de beoordeling van de verwachte impact van IFRS 18 op haar financiële verslaggeving. Op de verslagdatum is de impact nog niet bekend of redelijkerwijs te schatten. De Groep verwacht haar beoordeling in de loop van 2026 verder te ontwikkelen en is van plan om in de jaarrekening over 2026 bijgewerkte toelichtingen te verstrekken. De Groep is van plan om IFRS 18 vanaf 1 januari 2027 toe te passen, in overeenstemming met de verplichte ingangsdatum.

Toelichting 1.2. Consolidatie

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten waarvoor de Groep blootgesteld is aan of rechten heeft op variabele inkomsten die het gevolg zijn van haar betrokkenheid bij een entiteit en het vermogen heeft om deze inkomsten te bestemmen als gevolg van haar zeggenschap over de entiteit. Het bestaan en het effect van potentiële stemrechten die momenteel uitoefenbaar of converteerbaar zijn, worden in aanmerking genomen bij het beoordelen of de Groep zeggenschap uitoefent over een andere entiteit. Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop de zeggenschap overdragen wordt aan de Groep. De consolidatie wordt ongedaan gemaakt vanaf de datum waarop de zeggenschap ophoudt te bestaan.

De Groep past de acquisitiemethode toe om bedrijfscombinaties boekhoudkundig te verwerken. De betaalde vergoeding weerspiegelt de reële waarde van de overgedragen activa, de overgenomen verplichtingen en de uitgegeven eigenvermogensinstrumenten. De overgedragen vergoeding omvat de reële waarde van een actief of passief die voortvloeit uit een overeenkomst met betrekking tot voorwaardelijke vergoeding (bijvoorbeeld regelingen voor variabele vergoeding voor toekomstige gebeurtenissen zoals winstdoelstellingen na overnamedatum of het welslagen van een belangrijk project).

Verworven identificeerbare activa en verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen overgenomen als gevolg van een bedrijfscombinatie worden aanvankelijk gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum. Voor elke overname waardeert de Groep elk minderheidsbelang in de overgenomen partij tegen de reële waarde of tegen het evenredige deel van het minderheidsbelang in de netto-activa van de overgenomen partij.

De kosten die gemaakt werden in het kader van de overname worden opgenomen in de resultatenrekening.

De aankoopkosten worden gewaardeerd als het totaal van de overgedragen vergoeding, gewaardeerd aan de reële waarde op de overnamedatum en het bedrag van minderheidsbelangen en eerder aangehouden belangen in de overgenomen entiteit. Voor elke bedrijfscombinatie waardeert de Groep de minderheidsbelangen in de overgenomen partijen aan de reële waarde of aan het evenredige deel in de identificeerbare netto-activa van de overgenomen partij. Het verschil van de totale vergoeding van de overname en het bedrag van de minderheidsbelangen over het netto erkend bedrag (meestal aan reële waarde) van de verworven identificeerbare activa en overgenomen verplichtingen wordt aanzien als goodwill. Negatieve goodwill wordt onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Intercompany-transacties, balansen en niet-gerealiseerde winsten op transacties tussen entiteiten van de Groep worden geëlimineerd tijdens de consolidatie. Niet-gerealiseerde verliezen worden ook geëlimineerd, tenzij de transactie bewijs levert van een bijzondere waardevermindering van het getransfereerde actief in welk geval het actief in waarde wordt verminderd via de resultatenrekening. De grondslagen van financiële verslaggeving van dochterondernemingen worden waar nodig aangepast om ervoor te zorgen dat de grondslagen die door de Groep worden gehanteerd consistent worden toegepast.

IFRS 5 (Vaste activa aangehouden voor verkoop en stopgezette bedrijfsactiviteiten) specificeert niet de behandeling voor de eliminatie van intercompany-transacties tussen de stopgezette en de voortgezette bedrijfsactiviteiten. Als grondslag voor financiële verslaggeving opteert Belysse Group voor het elimineren van intercompany-transacties in de resultatenrekening tussen de stopgezette en de voortgezette bedrijfsactiviteiten in overeenstemming met de vereiste eliminatie van alle intercompany-saldi voor de presentatie van de jaarrekening (IFRS 10).

Segmentrapportage

Toelichting 4 verschaft informatie over de segmenten van de Groep overeenkomstig IFRS 8. De Groep zal haar resterende bedrijfsactiviteiten uitvoeren via twee segmenten die regionaal georganiseerd zijn. Het Europese segment ontwerpt, produceert en distribueert kamerbrede merktapijten (merken ITC en Arc Edition) en modulaire tapijttegels (merk modulys). Het Amerikaanse segment ontwerpt, produceert en distribueert modulaire tapijttegels, voornamelijk voor kantoren en overheidsprojecten via het merk Bentley van de Groep in de VS.

Operationele segmenten worden op een consistente manier gerapporteerd in lijn met de interne rapportering die wordt voorgesteld aan de Raad van Bestuur en het Managementcomité. Op maandelijks basis worden voor het Managementcomité de posten voor omzet, Gecorrigeerde EBITDA, netto-voorraad, handelsvorderingen en investeringen weergegeven. De segmentinformatie die in Toelichting 4 wordt verschaft, werd op deze basis geselecteerd. Hieruit volgt dat andere posten, zoals totale activa en passiva per segment niet intern worden nagezien en dus ook niet worden toegelicht. Intrestopbrengsten, intrestkosten en belastingen worden centraal beheerd en hierdoor worden zulke posten niet per segment voorgesteld en worden ze uitgesloten van de waardering van de winstgevendheid per segment.

Toelichting 1.3. Omrekening vreemde valuta

Functionele en presentatievaluta

De posten in de jaarrekening van elk van de entiteiten van de Groep zijn gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de desbetreffende entiteit werkzaam is ('de functionele valuta'). Deze geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro, zijnde de presentatievaluta en de functionele valuta van de Groep. Alle bedragen zijn uitgedrukt in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

Transacties en saldi

Transacties in vreemde valuta worden naar de functionele valuta omgerekend tegen de koersen die gelden op de data van de transacties of op de datum van waardering, in het geval van posten die op de rapporteringsdatum opnieuw worden gewaardeerd. Wisselkoerswinsten en -verliezen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de herwaardering van de monetaire balansposten aan de koers op eindejaar, en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta worden opgenomen in de resultatenrekening.

Wisselkoerswinsten en -verliezen die verband houden met liquide middelen en leningen, inclusief leningen, schulden en vorderingen tussen entiteiten van de Groep die niet in aanmerking komen als een netto-investering in een buitenlandse transactie worden in de resultatenrekening opgenomen in 'Financiële opbrengsten' en 'Financiële kosten'. Alle andere wisselkoerswinsten en -verliezen worden opgenomen in de resultatenrekening in 'Overige opbrengsten' of 'Overige kosten', een onderdeel van de bedrijfswinst.

De belangrijkste wisselkoersen die werden gebruikt bij het opstellen van deze jaarrekening zijn de volgende:

31 december 2025		31 december 2024	
Slotkoers	Gemiddelde koers	Slotkoers	Gemiddelde koers
USD	1.1750	1.1300	1.0389
GBP	0.87260	0.85679	0.82918
			0.84662

Entiteiten van de Groep

De resultaten en de financiële positie van alle entiteiten van de Groep (waarvan geen enkele entiteit een valuta gebruikt van een land dat onderworpen is aan hyperinflatie) die een andere functionele valuta gebruiken dan de valuta waarin de jaarrekening is opgesteld, worden als volgt omgerekend naar de valuta waarin de jaarrekening is opgesteld:

- activa en passiva voor elke gepresenteerde balans worden omgerekend tegen de slotkoers of koers van eindejaar;

- inkomsten en uitgaven voor elke resultatenrekening worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoersen (tenzij dit gemiddelde geen redelijke benadering is van het gecumuleerde effect van de op de transactiedata geldende koersen, in welk geval inkomsten en uitgaven omgerekend worden tegen de koers op de transactiedata); en
- alle hieruit voortvloeiende wisselkoersverschillen worden opgenomen in 'Niet-gerealiseerde resultaten'.

Bij de consolidatie worden wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de netto-investeringen in buitenlandse activiteiten en van leningen en andere valuta-instrumenten die aangemerkt zijn als hedging-instrumenten van (eventuele) dergelijke investeringen, overgeboekt naar niet-gerealiseerde resultaten. Wanneer een buitenlandse activiteit gedeeltelijk wordt afgestoten of verkocht, worden de wisselkoersverschillen die onder het eigen vermogen waren opgenomen, opgenomen in de resultatenrekening als onderdeel van de winst of het verlies op verkoop.

Wisselkoerswinsten en -verliezen die verband houden met leningen en transacties tussen entiteiten van de Groep in een andere valuta dan functionele valuta worden in de resultatenrekening opgenomen in 'Financiële opbrengsten' en 'Financiële kosten' wanneer deze leningen niet in aanmerking komen als een netto-investering in een buitenlandse activiteit.

Wisselkoerswinsten en -verliezen die voortvloeien uit hedging-instrumenten met een handelskarakter worden opgenomen in 'Niet-gerealiseerde resultaten' vóór ze uitgeoefend worden. Op datum van uitoefening worden de resultaten in de resultatenrekening opgenomen in 'Financiële opbrengsten' en 'Financiële kosten'.

Goodwill en aanpassingen van de reële waarde na overname van een buitenlandse entiteit worden behandeld als activa en passiva van de buitenlandse entiteit en worden omgerekend tegen de slotkoers.

Toelichting 1.4. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met eventuele gecumuleerde afschrijvingen en verminderd met eventuele gecumuleerde waardeverminderingen. De kostprijs van materiële vaste activa omvat ook de geraamde kostprijs voor ontmanteling en verwijdering van het actief en het herstellen van de site in zijn oorspronkelijke staat, waarbij de voorziening wordt opgenomen in overeenstemming met IAS 37 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa'.

Latere kosten worden opgenomen in de boekwaarde van het actief of als een afzonderlijk actief, waar gepast, maar enkel wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen die verbonden zijn aan het actief naar de Groep zullen vloeien en de kostprijs van het actief op een betrouwbare wijze kan worden gemeten. De boekwaarde van het vervangen onderdeel wordt niet langer in de balans opgenomen. Alle andere herstellingen en onderhoudskosten worden opgenomen in de resultatenrekening tijdens de boekingsperiode waarin ze zijn gemaakt

Gronden worden niet afgeschreven. De afschrijving van andere activa wordt berekend volgens de lineaire methode om de kosten te kunnen toewijzen over de geraamde resterende levensduur, en wel als volgt:

Industriële en administratieve gebouwen

• Structurele werkzaamheden	40-50 jaar
• Andere elementen	10-25 jaar
• Machines	10-33 jaar
• Rollend materieel	5 jaar
• Meubilair en toebehoren	5-15 jaar

Auto's in eigendom worden afgeschreven tot een restwaarde van 20% van de oorspronkelijke kostprijs.

Vervangingsonderdelen aangekocht voor specifieke installaties worden geactiveerd en afgeschreven over de nuttige levensduur die niet meer dan 4 jaar bedraagt. Productstalen worden geactiveerd en afgeschreven over 2 jaar.

De restwaarde en nuttige levensduur van activa worden herzien en waar nodig aangepast op het einde van de verslagperiode. De boekwaarde van een actief wordt onmiddellijk verminderd tot het realiseerbare bedrag indien de boekwaarde van het actief hoger is dan het geraamde realiseerbare bedrag.

Aanpassingen aan de reële waarde als gevolg van bedrijfscombinaties worden afgeschreven over de geraamde resterende nuttige levensduur van de betreffende activa.

Winsten en verliezen op verkopen van activa worden bepaald door de opbrengsten te vergelijken met de boekwaarde en worden in de resultatenrekening opgenomen in 'Overige opbrengsten' of 'Overige kosten'.

Toelichting 1.5. Goodwill

De goodwill wordt toegerekend aan kasstroom-genererende eenheden of groepen van kasstroom-genererende eenheden waarvan verwacht wordt dat zij voordeel zullen halen uit de bedrijfscombinatie waaruit de goodwill ontstond. Goodwill wordt jaarlijks getest op waardevermindering en tegen kostprijs gewaardeerd in de onderliggende valuta verminderd met de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen op goodwill worden niet meer teruggedraaid. Winsten en verliezen op de verkoop van een kasstroom-genererende eenheid omvatten de boekwaarde van de goodwill met betrekking tot de verkochte kasstroom-genererende eenheid.

Toelichting 1.6. Andere immateriële vaste activa

Handelsmerken

Handelsmerken die verworven zijn in een bedrijfscombinatie worden opgenomen tegen de reële waarde op de verwervingsdatum. De reële marktwaarde wordt bepaald op basis van een berekening van de netto contante waarde, gecorrigeerd voor de kosten die moeten worden gemaakt om de handelsmerken verder in de markt te ondersteunen. Handelsmerken hebben een eindige nuttige levensduur en worden geboekt tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde waardeverminderingen. De waardeverminderingen worden berekend volgens de lineaire methode om de kostprijs van de handelsmerken toe te wijzen over het kortste van hun geraamde nuttige levensduur of de periode van het wettelijk recht, die voor de huidige handelsmerken 10 jaar bedraagt.

Software en licenties

De kosten in verband met de aankoop van software worden geactiveerd tegen hun kostprijs en worden vervolgens afgeschreven over hun geraamde nuttige levensduur volgens de lineaire methode of over de looptijd van het contract, mocht deze korter zijn. De nuttige levensduur wordt meestal geraamd op 4 jaar.

Uitgaven voor gekochte licenties worden geactiveerd tegen hun kostprijs en worden vervolgens afgeschreven over hun geraamde nuttige levensduur volgens de lineaire methode of over de looptijd van het contract, mocht deze korter zijn. De nuttige levensduur wordt meestal geraamd op 4 jaar.

Intern ontwikkelde software en andere ontwikkelingskosten

Kosten die verbonden zijn aan het onderhoud van computersoftwareprogramma's worden opgenomen als een uitgave wanneer deze wordt gemaakt. Ontwikkelingskosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan het ontwerp en het testen van identificeerbare en unieke softwareproducten die gecontroleerd worden door de Groep worden in immateriële activa opgenomen wanneer aan de volgende criteria is voldaan:

- het is technisch haalbaar om de software te voltooien zodat deze beschikbaar is voor gebruik;
- het management heeft de intentie om de software te voltooien en deze te gebruiken of te verkopen;
- er bestaat een mogelijkheid om de software te gebruiken of te verkopen;
- er kan worden aangetoond hoe de software in de toekomst waarschijnlijk economische voordelen kan opleveren;
- er zijn adequate technische, financiële en andere middelen beschikbaar om de ontwikkeling te voltooien en om het softwareproduct te gebruiken of te verkopen; en
- de uitgaven die toerekenbaar zijn aan de software tijdens de ontwikkeling ervan kunnen op een betrouwbare manier worden gemeten.

Rechtstreeks toerekenbare kosten die geactiveerd worden als onderdeel van het softwareproduct omvatten de personeelskosten voor de softwareontwikkeling en een redelijk deel van rechtstreeks toerekenbare vaste bedrijfskosten.

Voor de nieuwe ERP-SaaS-omgeving van de Groep worden bepaalde eigen ontwikkelingsactiviteiten uitgevoerd met betrekking tot ERP-configuraties, maatwerk en integraties. Wanneer deze activiteiten identificeerbare software creëren die door de Groep wordt gecontroleerd en voldoet aan de activatiecriteria van IAS 38, worden de bijbehorende ontwikkelingskosten geactiveerd als intern gegenereerde immateriële vaste activa.

Andere ontwikkelingsuitgaven die niet aan deze criteria beantwoorden, worden opgenomen als een uitgave wanneer deze wordt gemaakt. Ontwikkelingskosten die eerder opgenomen waren als een uitgave worden in een daaropvolgende periode niet opgenomen als een actief.

Ontwikkelingskosten voor computersoftware opgenomen als activa worden afgeschreven over hun geraamde nuttige

levensduur, die over het algemeen tussen 3 en 5 jaar bedraagt.

Toelichting 1.7. Bijzondere waardevermindering van vaste activa

Goodwill is niet onderworpen aan afschrijving en wordt jaarlijks getoetst op een bijzondere waardevermindering of vaker wanneer gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden aangeven dat ze mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Andere activa worden getoetst op bijzondere waardevermindering wanneer gebeurtenissen of wijzigingen in omstandigheden aangeven dat de boekwaarde mogelijk niet realiseerbaar is. Er wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen voor het bedrag waarvoor de boekwaarde de realiseerbare waarde ervan overstijgt. De realiseerbare waarde is de hoogste van de reële waarde van een actief verminderd met de kosten van verkoop en de gebruikswaarde. Deze waarden worden over het algemeen bepaald op basis van de berekening van de contante waarde van de kasstroom. Met het oog op de beoordeling van de bijzondere waardevermindering worden activa gegroepeerd op de laagste niveaus waarvoor er afzonderlijk identificeerbare kasinstromen zijn die grotendeels afhankelijk zijn van kasinstromen uit andere activa of groepen van activa (kasstroom-genererende eenheden). Andere niet-financiële activa dan goodwill die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan, worden op het einde van elke verslagperiode beoordeeld op mogelijke terugname van de bijzondere waardevermindering.

Toelichting 1.8. Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten worden aanvankelijk tegen reële waarde opgenomen op de datum waarop een derivatencontract is gesloten en worden daarna opnieuw tegen reële waarde herrekend. De Groep neemt alle winsten of verliezen die voortvloeien uit wijzigingen in reële waarde van derivaten in de resultatenrekening op onder 'Overige inkomsten' of 'Overige kosten', voor zover ze betrekking hebben op bedrijfsactiviteiten en onder 'Financiële opbrengsten' of 'Financiële kosten' voor zover ze betrekking hebben op de financieringsactiviteiten van de Groep.

Afgeleide financiële instrumenten die gebruikt worden om de blootstelling aan variabiliteit van toekomstige kasstromen af te dekken, worden aangemerkt als afdekkingen op basis van kasstroom-hedging. Het effectieve deel van de wijzigingen in reële waarde vanaf de aanwijzingsdatum van de kasstroom-hedge wordt opgenomen in de kasstroom-hedge-reserve, onderdeel van 'Niet-gerealiseerde resultaten'. Bedragen opgenomen in de kasstroom-hedge-reserve zullen in de resultatenrekening worden opgenomen in dezelfde periode of periodes tijdens welke de verwachte transactie die wordt afgedekt, een impact heeft op de resultatenrekening. In geval van afdekking van een verwachte verkooptransactie, valt dit samen met de datum waarop de opbrengst en de handelsvordering wordt verantwoord.

Wanneer de onderliggende afgedekte transactie niet langer beantwoordt aan de criteria voor hedge-accounting, zal de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies op het afdekkingsinstrument die/dat in 'Overige niet-gerealiseerde resultaten' werd opgenomen vanaf de periode toen de afdekking effectief was, overgeboekt worden van het eigen vermogen naar de winst of het verlies als een herclassificatie-aanpassing.

Wanneer niet langer verwacht wordt dat de onderliggende afdekkingstransactie zal plaatsvinden, zullen de cumulatieve winsten of verliezen op het afdekkingsinstrument die in 'Overige niet-gerealiseerde resultaten' werden opgenomen vanaf de periode toen de afdekking effectief was, overgeboekt worden van het eigen vermogen naar de winst of het verlies als een herclassificatie-aanpassing.

Toelichting 1.9. Voorraden

Voorraden worden opgenomen tegen het laagste van de kostprijs of de realiseerbare nettowaarde. Deze realiseerbare nettowaarde wordt op regelmatige basis herzien en bijgewerkt om de geschatte verkoopprijs minus verkoopuitgaven te weerspiegelen op basis van historische data en verwachtingen. De kosten worden bepaald volgens de first-in, first-out ('FIFO') -methode. De kostprijs van afgewerkte producten en werken in uitvoering omvat onder meer ontwerpkosten, grondstoffen, directe arbeidskosten, andere directe kosten en gerelateerde productiekosten (op basis van normale bedrijfscapaciteit). De realiseerbare nettowaarde is de geschatte verkoopprijs bij normale bedrijfsuitoefening verminderd met de variabele verkoopuitgaven.

Op basis van een gekwantificeerde methode worden voorzieningen tegen de boekwaarde van voorraden opgenomen, rekening houdend met kwalitatieve aspecten, waaronder de laagste waarde van de kostprijs versus de inschatting van de realiseerbare nettowaarde. Deze voorzieningen worden beoordeeld door het management.

Toelichting 1.10. Handelsvorderingen

Handelsvorderingen zijn bedragen die verschuldigd zijn van klanten voor goederen die verkocht of diensten die verleend werden in het kader van de normale bedrijfsuitoefening. Handelsvorderingen worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde en later gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs gebruik makend van de effectieve interestmethode, verminderd met een eventuele provisie voor dubieuze debiteuren. Handelsvorderingen worden op een continue basis beoordeeld. Ze worden als vlottende activa geclassificeerd wanneer verwacht wordt dat de vordering binnen het jaar wordt geïnd. In het andere geval worden ze opgenomen als vaste activa.

De Groep heeft IFRS 9 toegepast door de gewijzigde retrospectieve methode toe te passen, door gebruik te maken van de vereenvoudigde benadering van de norm en berekende verwachte kredietverliezen (ECL's) op basis van de verwachte kredietverliezen over de volledige levensduur. De Groep heeft een voorzieningenmatrix opgesteld. De handelsvorderingen zijn ingedeeld volgens gemeenschappelijke kenmerken die representatief zijn voor het vermogen van de klant om te betalen (op basis van de geografische regio en het type klanten, zoals detailhandel, groothandel of bouw & constructie en de status van wanbetaling). De voorzieningenmatrix is gebaseerd op de voorspelde wanbetalingspercentages die zijn gepubliceerd door Moody's, en is aangepast met schaafactoren om verschillen te weerspiegelen in de visie van de Groep op de huidige en voorspelde economische omstandigheden en de historische omstandigheden.

Naast deze algemene aanpak, neemt de Groep naargelang het geval ook individueel beheerde posities op die niet onder het ECL-model vallen, waarbij ook rekening wordt gehouden met extra risicofactoren in het ECL-model, indien deze nog niet zijn opgenomen.

Toelichting 1.11. Liquide middelen

Liquide middelen omvatten kasmiddelen, bij banken direct opvraagbare deposito's, overige kortlopende liquide beleggingen en bankvoorschotten. Bankschulden worden in de balans opgenomen onder 'Bankleningen', onder kortlopende schulden.

Toelichting 1.12. Maatschappelijk kapitaal

Gewone aandelen worden opgenomen als eigen vermogen. Kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen of opties worden netto, na aftrek van belastingen, in mindering gebracht van het eigen vermogen.

Toelichting 1.13. Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen tegen hun reële waarde wanneer er redelijke zekerheid bestaat dat deze subsidie zal worden toegekend en de Groep zal voldoen aan alle voorwaarden die eraan verbonden zijn.

Overheidssubsidies met betrekking tot kosten worden uitgesteld en opgenomen in de resultatenrekening in 'Overige opbrengsten' over de periode die nodig is om ze in overeenstemming te brengen met de kosten die ze geacht zijn te compenseren.

Overheidssubsidies met betrekking tot materiële vaste activa worden opgenomen in langlopende schulden als uitgestelde overheidssubsidies en worden op lineaire basis gecrediteerd op de resultatenrekening over de verwachte nuttige levensduur van de bijhorende activa.

Toelichting 1.14. Handelsschulden

Handelsschulden zijn verplichtingen tot het betalen van goederen of diensten die in het kader van de normale bedrijfsuitoefening werden aangeschaft bij leveranciers. Handelsschulden worden als kortlopende schulden geclassificeerd wanneer betaling verschuldigd is binnen een jaar of minder (of binnen de normale bedrijfscyclus indien langer). In het andere geval worden ze opgenomen als langlopende schulden.

Handelsschulden worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde en later gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs gebruik makend van de effectieve intrestmethode.

Financieringsregelingen voor de leverancier worden opgenomen als een financiële verplichting tenzij de oorspronkelijke handelsschuld afgelost is of waar de voorwaarden ingrijpend gewijzigd zijn zodat ze in aanmerking komen om in overeenstemming met IFRS 9 van de balans te worden gehaald (zie Toelichting 1.17. 'Uitboeken van financiële activa en verplichtingen').

Toelichting 1.15. Classificatie als schuld of eigen vermogen

Sommige instrumenten die de juridische vorm van een schuld hebben, zijn in wezen eigen vermogen. Een financieel instrument wordt geclassificeerd als een financiële verplichting of een eigen-vermogensinstrument afhankelijk van de inhoud van de regeling, veeleer dan van de juridische vorm. Verplichtingen ontstaan wanneer de emittent contractueel verplicht is de houder geldmiddelen of een ander financieel actief te leveren. Een instrument is alleen een eigen-vermogensinstrument als de emittent een dergelijke verplichting niet heeft, d.w.z. als hij het onvoorwaardelijke recht heeft een afwikkeling in contanten of een ander financieel actief te vermijden. De mogelijkheid om de betaling uit te stellen is niet voldoende om de classificatie als eigen vermogen te verkrijgen, tenzij de betaling voor onbepaalde tijd kan worden uitgesteld. Over het algemeen is een verplichting van een entiteit om haar eigen aandelen te leveren geen financiële verplichting omdat de eigen aandelen van een entiteit niet als haar financiële activa worden beschouwd. Een uitzondering hierop is het geval waarbij een entiteit verplicht is om een variabel aantal van haar eigen-vermogensinstrumenten te leveren.

Toelichting 1.16. Senior Secured Notes, Term Facility en bank- en overige leningen

Senior Secured Notes, Term Facility en bank- en overige leningen worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde, na aftrek van gemaakte transactiekosten. Daarna worden ze geboekt tegen geamortiseerde kostprijs; elk verschil tussen de opbrengsten (na aftrek van transactiekosten) en de aflossingswaarde wordt opgenomen in de resultatenrekening over de periode van de leningen, gebruik makend van de effectieve intrestmethode.

Toelichting 1.17. Uitboeken van financiële activa en verplichtingen

Een financieel actief (of, waar van toepassing, een deel van een financieel actief of deel van een groep van gelijkaardige financiële activa) wordt uitgeboekt wanneer:

- de rechten om kasstromen uit het actief te ontvangen, vervallen zijn;
- de Groep het recht behoudt om kasstromen uit het actief te ontvangen, maar een verplichting is aangegaan om ze volledig en zonder relevant uitstel te betalen aan een derde partij in het kader van een 'doorgeefregeling'; of
- de Groep haar rechten om kasstromen uit het actief te ontvangen, heeft overgedragen en ofwel (a) vrijwel alle risico's en voordelen van het actief heeft overgedragen, ofwel (b) niet vrijwel alle risico's en voordelen van het actief heeft overgedragen of behouden, maar de controle van het actief heeft overgedragen.

Wanneer aan de criteria van IFRS 9 voor het uitboeken niet is voldaan, blijven de vorderingen opgenomen in de balans, terwijl de inkomsten die de Groep ontvangt in het kader van financierings/factoring-regelingen opgenomen worden als een financiële verplichting.

Een financiële verplichting wordt uitgeboekt wanneer de verplichting kwijtgescholden of geschrapt wordt of haar vervaldatum heeft bereikt. Wanneer een bestaande financiële verplichting vervangen wordt door een andere van dezelfde kredietverstrekker maar met aanzienlijk verschillende voorwaarden, of wanneer de bestaande verplichting overgedragen wordt naar een andere kredietverstrekker en de Groep door haar oorspronkelijke kredietverstrekker van haar verplichting wordt gekweten, of de voorwaarden van een bestaande verplichting aanzienlijke wijzigingen ondergaan, wordt een dergelijke ruil of wijziging behandeld als een uitboeking van de oorspronkelijke verplichting en de boeking van een nieuwe verplichting en wordt het verschil tussen de respectieve bedragen opgenomen in de resultatenrekening.

De voorwaarden zijn aanzienlijk verschillend wanneer de verdisconteerde huidige waarde van de kasstromen krachtens de nieuwe voorwaarden, inclusief eventuele betaalde vergoedingen na aftrek van eventuele ontvangen en verdisconteerde vergoedingen gebruik makend van de oorspronkelijke effectieve intrestvoet, minstens tien procent verschilt van de verdisconteerde huidige waarde van de resterende kasstromen van de oorspronkelijke financiële verplichting.

Toelichting 1.18. Verschuldigde en uitgestelde belastingen

De belastinguitgaven voor de periode omvatten verschuldigde en uitgestelde belastingen. De belastingen worden opgenomen in de resultatenrekening, behalve wanneer ze betrekking hebben op posten die opgenomen zijn in 'Niet-gerealiseerde resultaten' of rechtstreeks in 'Eigen vermogen'. In dit geval worden de belastingen ook opgenomen respectievelijk in 'Niet-gerealiseerde resultaten' of rechtstreeks in 'Eigen vermogen'.

De actuele belastinglast wordt berekend op basis van de belastingwetgeving waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum in de landen waar de entiteiten van de Groep actief zijn en belastbaar inkomen genereren. In overeenstemming met paragraaf 46 van 'Inkomstenbelastingen' onder IAS 12, evalueert het management op periodieke basis posities aangenomen in belastingaangiften met betrekking tot situaties waarin de toepasselijke belastingregelgeving aan interpretatie onderhevig is. Ze legt waar gepast voorzieningen aan op basis van de bedragen die verwacht betaald zullen moeten worden aan de belastingautoriteiten. Deze evaluatie wordt gemaakt voor belastbare periodes die open zijn voor audit door de bevoegde instanties.

Uitgestelde inkomstenbelastingen worden volgens de balansmethode voor tijdelijke verschillen die ontstaan tussen de fiscale basis van activa en verplichtingen en hun boekwaarde opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De uitgestelde inkomstenbelastingen worden echter niet geboekt wanneer zij ontstaan uit de aanvankelijke opname van een actief of verplichting in een andere transactie dan een bedrijfscombinatie die op het ogenblik van de transactie geen impact heeft op het boekhoudkundige of belastbare winst of verlies. De uitgestelde inkomstenbelastingen worden bepaald gebruik makend van de belastingtarieven (en wetten) die op de balansdatum uitgevaardigd of inhoudelijk uitgevaardigd zijn en waarvan verwacht wordt dat ze van toepassing zullen zijn wanneer het actief waarop de belastinglatentie betrekking heeft, gerealiseerd wordt of de uitgestelde belastingschuld wordt afgewikkeld.

Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend.

Uitgestelde inkomstenbelastingen worden voorzien voor tijdelijke verschillen die voortvloeien uit investeringen in dochterondernemingen en deelnemingen, tenzij de Groep

de volledige controle heeft over het moment waarop het tijdelijke verschil wordt teruggeboekt en het waarschijnlijk is dat het tijdelijk verschil niet in de nabije toekomst zal worden teruggeboekt.

Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden worden gesaldeerd als er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om verschuldigde belastingvorderingen te salderen tegen verschuldigde belastingschulden en wanneer de uitgestelde belastingvorderingen en -schulden betrekking hebben op inkomstenbelastingen geheven door dezelfde belastingautoriteit op ofwel de belastbare entiteit of verschillende belastbare entiteiten wanneer er een intentie bestaat om de saldi op netto basis te vereffenen. Uitgestelde belastingen worden niet verdisconteerd.

IFRIC 23 'Onzekerheid over fiscale behandelingen van inkomsten'. Deze interpretatie verduidelijkt de boekhoudkundige verwerking voor onzekerheden inzake inkomstenbelastingen. De interpretatie moet worden toegepast op de bepaling van de belastbare winst (het belastbare verlies), belastbare basis, niet-gecompenseerde fiscale verliezen, ongebruikte belastingkredieten en belastingvoeten, wanneer er onzekerheid bestaat over het feit of de belasting opgenomen door een Groep aanvaard zal worden door de belastingautoriteit. Ze wordt toegepast op zowel verschuldigde als uitgestelde belastingen wanneer er onzekerheid bestaat over de belastingpositie van een Groep. De Groep heeft een gedetailleerde inschatting gemaakt van alle belastingonzekerheden binnen de Groep die de volgende implicaties hebben voor de boekhoudkundige principes:

- a. De Groep heeft beslist of haar onzekere belastingposities individueel of gezamenlijk in aanmerking moeten worden genomen, gebaseerd op welke benadering de beste voorspellingen verschafte van het oplossen van de onzekerheden met de belastingautoriteit;
- b. De Groep is ervan uitgegaan dat de belastingautoriteit de positie zal onderzoeken (indien ze gemachtigd is dit te doen) en volledige kennis zal hebben van alle relevante informatie;
- c. De Groep heeft geval per geval beslist om een onzekere belastingpositie (groep van onzekere belastingposities) op te nemen gebruik makend van ofwel het meest waarschijnlijke bedrag of de verwachte waarde, afhankelijk van wat gedacht wordt een betere voorspelling op te leveren voor het oplossen van elke (groep van) onzekere belastingpositie(s) om de waarschijnlijkheid van een aanpassing uitgevoerd na onderzoek te weerspiegelen.

Toelichting 1.19. Voorzieningen

Voorzieningen voor herstructureringskosten, bodemsanering, juridische claims, servicegaranties en compensatieverplichtingen worden opgenomen wanneer de Groep een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft ten gevolge van gebeurtenissen in het verleden, het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen en het bedrag op betrouwbare wijze kan worden geschat. Er worden geen voorzieningen opgenomen voor toekomstige bedrijfsverliezen.

Wanneer er sprake is van een aantal gelijkaardige verplichtingen, wordt de categorie van verplichtingen in haar geheel beschouwd om te bepalen of het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen vereist zal zijn om de verplichtingen af te wikkelen. Een voorziening wordt opgenomen zelfs als de waarschijnlijkheid van een uitstroom met betrekking tot één van de items in dezelfde categorie van verplichtingen klein is.

Voorzieningen worden berekend tegen de contante waarde van de beste schatting van het management van de kosten vereist om de huidige verplichting af te wikkelen op het einde van de verslagperiode. De disconteringsvoet die wordt gebruikt om de contante waarde te bepalen is een disconteringsvoet vóór belastingen die een afspiegeling is van de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's van de verplichting. De toename van de voorziening als gevolg van het verstrijken van tijd wordt opgenomen als intrestuitgave.

Toelichting 1.20. Personeelsvoordelen Pensioenverplichtingen

IAS 19 onderscheidt twee types van regelingen betreffende vergoedingen na uitdiensttreding:

- Toegezegde-bijdrageregelingen of 'defined contribution plans' (DC-plannen) zijn regelingen betreffende vergoeding na uitdiensttreding waarbij een onderneming vaste bijdragen betaalt in een afzonderlijke entiteit (een fonds of groepsverzekeringscontract) en geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om verdere bijdragen te betalen indien het fonds niet over voldoende activa beschikt om alle personeelsbeloningen te betalen die verband houden met werknemersprestaties in de huidige of vorige periodes;
- Toegezegde-pensioenregelingen of 'defined benefit plans' (DB-plannen) zijn alle andere regelingen betreffende vergoedingen na uitdiensttreding dan toegezegde-bijdrageregelingen.

De entiteiten van de Groep hanteren één toegezegde-pensioenregeling voor een groep managers en verschillende pensioenregelingen die worden gefinancierd door betalingen aan verzekeringsmaatschappijen. Gelet op de Belgische wetgeving die van toepassing is op de 2de pensioenpijler (zogenaamde 'Wet Vandenbroucke'), moeten alle Belgische toegezegde-bijdrageregelingen onder IFRS beschouwd worden als toegezegde-pensioenregelingen. De Wet Vandenbroucke bepaalt dat de werkgevers in het kader van toegezegde-bijdrageregelingen, een minimumrendement van 3,75% moeten waarborgen op werknemersbijdragen en van 3,25% op werkgeversbijdragen. Kort voor het jaareinde van 2015 is er echter een wijziging in de Belgische wetgeving doorgevoerd die resulteerde in een daling van het gewaarborgde rendement van 3,25% tot een minimale rentevoet gebaseerd op de Belgische rentevoet op 10 jaar, maar binnen de vork van 1,75%-3,25%. De nieuwe rentevoet (1,75% per 31 december 2024 en per 31 december 2023) is van toepassing voor de jaren na 2015 op de toekomstige bijdragen en ook op de gecumuleerde bijdragen van het verleden vanaf 31 december 2015 wanneer het financieringsorganisme geen bepaald resultaat op de bijdragen kan garanderen tot de pensioenleeftijd. Wanneer het organisme een dergelijk resultaat kan garanderen, blijven de historische rentevoeten van toepassing.

Door deze gegarandeerde minimumrendementen is de werkgever blootgesteld aan een financieel risico: verdere bijdragen zouden vereist kunnen zijn als het rendement op de activa niet voldoende is om het minimumvoordeel te behalen dat betaald moet worden. De Groep heeft regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding die worden gefinancierd door middel van verzekeringscontracten. De 'projected unit credit'-methode is gebruikt als actuariële techniek voor de waardering van de verplichting uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen. Merk op dat voor de bonusplannen een vereenvoudigde benadering wordt toegepast, aangezien het niet mogelijk is om toekomstige bonussen (die toekomstige bijdragen definiëren) te voorspellen. De reële waarde van de fondsbelegging is gebaseerd op § 113 van IAS 19 en wordt gedefinieerd als de contante waarde van de door de verzekeringsmaatschappij gegarandeerde pensioenkapitalen (op basis van de door de verzekeringsmaatschappij vastgestelde tarieven). De gebruikte disconteringsvoet houdt rekening met het beleggings-risico van financiële instellingen door te verwijzen naar financiële A-obligaties. Daarom wordt een extra verschil toegevoegd aan de disconteringsvoet van de verplichting uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen ('defined benefit plans' of DB-plannen) dat het verschil weergeeft tussen AA-bedrijfsobligaties en A-bedrijfs-obligaties. Op 31 december 2025 bedroeg deze kloof 40 basispunten.

Andere verplichtingen na uitdiensttreding

De Groep heeft geen andere verplichtingen na uitdiensttreding.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn verschuldigd wanneer het dienstverband van een werknemer wordt beëindigd door de Groep vóór de normale pensioendatum of wanneer een werknemer in ruil voor deze vergoedingen vrijwillig ontslag heeft aanvaard. De Groep boekt een verplichting en uitgave voor ontslagvergoedingen op de vroegste van de volgende datums: (a) wanneer de Groep het aanbod van deze voordelen niet langer kan intrekken; en (b) wanneer de Groep kosten boekt voor een herstructurering die binnen het toepassingsgebied van IAS 37 valt en de betaling van ontslagvergoedingen inhoudt. Vergoedingen die worden toegekend na meer dan 12 maanden na het einde van de verslagperiode worden verdisconteerd tegen hun contante waarde.

In België zorgt het systeem van brugpensioen ervoor dat oudere personen die door hun werkgever ontslagen worden of die aangemoedigd worden om hun dienstverband te beëindigen en die aan bepaalde voorwaarden voldoen, in aanmerking komen voor een aanvullende werkloosheidsuitkering die betaald wordt door hun vroegere werkgever bovenop de werkloosheidsuitkeringen die betaald worden door de sociale zekerheid. Doorgaans wordt die uitkering betaald tot de normale pensioenleeftijd, die in 2025 65 jaar bedraagt.

Binnen de Groep genieten verschillende voormalige werknemers van het systeem van 'brugpensioen', op basis van verschillende Belgische collectieve arbeidsovereenkomsten (cao's) die van kracht zijn voor de sector (textielnijverheid en breiwerk / industrie textile et de la bonneterie) of die specifiek zijn voor de Groep. Deze cao's beschrijven de verschillende mogelijkheden waarover werknemers in de sector beschikken om te genieten van het brugpensioen, de oprichting van een sectorfonds (fonds voor bestaanszekerheid / fonds de sécurité d'existence), deeltijdse arbeid, opleiding en training, enz. Er bestaan bepaalde cao's voor arbeiders en andere voor bedienden.

Voor deze brugpensioenen die rechtstreeks door de werkgever worden betaald, zou een voorziening moeten worden aangelegd overeenkomstig IAS 19. Die werd vastgelegd als de contante waarde van de beste raming van toekomstige kasstromen. De gebruikte

disconteringsvoet is gebaseerd op het rendement van bedrijfsobligaties met een hoge rating (AA) met een looptijd die gelijkwaardig is aan de looptijd van de verplichtingen. De wijzigingen in pensioenverplichtingen worden verwerkt in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten wanneer de wijzigingen betrekking hebben op een verandering in de actuariële aannames van het ene jaar op het andere.

Bonusregelingen

De bonussen die ontvangen worden door werknemers van de vennootschap en het management zijn gebaseerd op het behalen van vooraf door de Groep vastgelegde en individuele doelstellingen. Het geschatte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost in de periode waarin de bonus wordt verdiend.

Op aandelen gebaseerde betalingen

Een in eigen-vermogensinstrumenten af te wikkelen, op aandelen gebaseerde betalingstransactie is een transactie waarbij de Groep diensten ontvangt als vergoeding voor haar eigen aandelen (of aandelenopties). De reële waarde van de diensten die in ruil voor de toekenning van de aandelen (of aandelenopties) worden ontvangen, bepaald op basis van de reële waarde op de toekenningsdatum van de aandelen (of aandelenopties), wordt opgenomen als een last voor de duur van de uitoefenperiode.

Wanneer op aandelen gebaseerde betalingsregelingen worden betaald in contanten dan worden de verworven goederen en de ontvangen diensten en de verplichting gewaardeerd tegen de reële waarde van de verplichting. Tot de verplichting afgewikkeld is, wordt de reële waarde van de verplichting opnieuw gewaardeerd op het einde van elke verslagperiode en op de afwikkelingsdatum, waarbij eventuele wijzigingen in de reële waarde opgenomen worden in de resultatenrekening voor de periode.

Personeelsvoordelen op korte termijn

Deze omvatten lonen, salarissen en sociale zekerheidsbijdragen, betaald jaarlijks verlof en ziekteverlof, bonussen en niet-cash voordelen en worden opgenomen als een uitgave voor de desbetreffende periode. Alle bedrijfsmanagers komen in aanmerking voor bonussen die gebaseerd zijn op indicatoren, waaronder persoonlijke prestaties en belangrijke financiële doelstellingen. Het bedrag van de bonus wordt opgenomen als een uitgave, op basis van een raming die gemaakt wordt op het einde van de verslagperiode.

Toelichting 1.21. Opname en erkenning van de omzet Opbrengsten uit contracten

Onder IFRS 15 wordt de omzet opgenomen als een bedrag dat de vergoeding weerspiegelt waarop een entiteit verwacht recht te hebben in ruil voor de overdracht van goederen of diensten aan een klant. De nieuwe norm voorziet in een vijfstappenmodel voor het verantwoorden van opbrengsten die voortvloeien uit contracten met klanten. De norm vereist van entiteiten dat ze een oordeel vormen, rekening houdend met alle relevante feiten en omstandigheden wanneer elke stap van het model wordt toegepast op contracten met hun klanten. De vijf stappen zijn het identificeren van het (de) contract(en) met de klant, het identificeren van de resultaatverplichtingen in het contract, het bepalen van de transactieprijs, het toewijzen van de transactieprijs aan elke resultaatverplichting en het opnemen van opbrengsten naarmate aan elke resultaatverplichting is voldaan.

De Groep heeft elk van de omzetstromen beoordeeld vanuit het perspectief van IFRS 15 voor omzetopname (zoals vermeld in Toelichting 4) en is tot de conclusie gekomen dat IFRS 15 geen impact heeft op het bedrag en de timing van de omzetopname. Bij toepassing van IFRS 15 heeft de Groep rekening gehouden met het volgende:

Opname van opbrengsten uit afzonderlijke resultaatverplichtingen

De Groep heeft haar contracten met klanten geanalyseerd om al haar resultaatverplichtingen te bepalen. Resultaatverplichtingen die voortvloeien uit verkoopcontracten van de Groep zijn voornamelijk leveringen aan klanten via orders die verband houden met de verkoop van goederen. Diensten hebben meestal een ondergeschikte rol in de bedrijfsactiviteiten van de Groep of vormen een aanvulling op de levering van goederen. De Groep heeft geen afzonderlijke resultaatverplichtingen geïdentificeerd die boekhoudkundig zouden moeten worden verwerkt in overeenstemming met IFRS 15.

Variabele overwegingen

Sommige contracten met klanten voorzien in volumediscounts, financiële kortingen, prijsconcessies of een recht op retour voor kwaliteitsclaims. De omzet uit deze verkopen wordt opgenomen op basis van de prijs die vermeld staat in het contract, na aftrek van retours en vergoedingen, volumediscounts en kortingen. Tijdens een boekjaar kan de presentatie van het effect van een variabele prijscomponent gebaseerd worden op het oordeel van het management over kortingsredenen, bijvoorbeeld het verkoopvolume dat in de loop van het jaar bij een bepaalde klant is bereikt. IFRS 15 wijzigt niets aan de principes die door de Groep worden toegepast bij de bepaling of toewijzing van de transactieprijs.

Opbrengst opnemen naarmate aan elke resultaatverplichting is voldaan

In overeenstemming met IFRS 15 worden opbrengsten opgenomen in de periode waarin de klant de controle van de geleverde goederen op zich neemt. De Groep levert goederen onder contractuele voorwaarden gebaseerd op de internationaal aanvaarde leveringsvoorwaarden (Incoterms) en is tot de conclusie gekomen dat de overdracht van risico's en voordelen over het algemeen samenvalt met de overdracht van controle op een bepaald moment van de Incoterms. Bijgevolg verandert de timing van de omzet die is opgenomen voor de verkoop van haar producten niet onder IFRS 15.

Garantieverblijven

De Groep biedt garanties dat de verkochte goederen voldoen aan de overeengekomen specificaties. Deze garanties gelden niet als een afzonderlijke dienst (resultaatverplichting) en zullen daarom boekhoudkundig verwerkt blijven worden onder IAS 37 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa', zoals in het verleden gebeurde.

Intrestopbrengsten

Intrestopbrengsten worden opgenomen volgens de effectieve-intrestmethode. Wanneer een vordering een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, verlaagt de Groep de boekwaarde van de invorderbare waarde, zijnde de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve intrestvoet en gaat zij door met de afwikkeling van de disconteringsvoet als intrestopbrengsten. Intrestopbrengsten op in waarde verminderde leningen en vorderingen worden opgenomen volgens de oorspronkelijke effectieve intrestvoet.

Dividendinkomsten

Dividendinkomsten worden opgenomen wanneer het recht om betaling te ontvangen, vastgelegd is.

Bijzondere waardeverminderingen op handelsvorderingen of contractactiva

De Groep past IFRS 9 toe met betrekking tot de bijzondere waardeverminderingen op handelsvorderingen (zie Toelichting 1.10). De Groep heeft geen belangrijke contractsaldi waarbij ofwel de Groep de resultaatverplichting heeft uitgevoerd waarvoor nog geen facturering heeft plaatsgevonden, ofwel vooruitbetalingen heeft ontvangen waarvoor aan de resultaatverplichting niet is voldaan.

Toelichting 1.22. Leases

De Groep leaset bepaalde materiële vaste activa.

IFRS 16 'Leases' (van kracht sinds 1 januari 2019). Vanaf 1 januari 2019 heeft de Groep haar boekhoudkundige principes gewijzigd om IFRS 16 te kunnen toepassen. IFRS 16 heeft IAS 17 'Leases' vervangen en dit betekent een verregaande wijziging in de boekhoudkundige verwerking door leasingnemers in het bijzonder. Onder IAS 17 moesten leasingnemers een onderscheid maken tussen een lease (balans) en een operationele lease (buitenbalans). IFRS 16 vereist van leasingnemers dat ze een leaseverplichting opnemen die toekomstige leasebetalingen weerspiegelen en een actief met gebruiksrecht voor vrijwel alle leasecontracten. Onder IFRS 16 is of bevat een contract een lease wanneer het contract het recht verleent om het gebruik van een geïdentificeerd actief te gebruiken gedurende een tijdsperiode in ruil voor een vergoeding.

Onder de IFRS 16 toepassingsmethode die door de Groep is gekozen (gewijzigde retrospectieve benadering) worden vorige jaren niet herwerkt om in overeenstemming te zijn met de nieuwe principes. Vandaar dat de Groep ervoor heeft gekozen om het actief met gebruiksrecht te waarderen tegen een bedrag dat gelijk is aan de leaseverplichting bij opening (geen voorafbetaalde of opgebouwde leasinguitgaven). Bijgevolg worden de wijzigingen in de winst, de activa en de passiva en de kasstromen tegenover vorig jaar beïnvloed door de nieuwe grondslagen.

De nieuwe boekhoudkundige norm mondt uit in het feit dat vrijwel alle leasings op de balans worden opgenomen (behalve voor activa met een lage waarde of leases met een leasingtermijn van 12 maanden of minder die in de resultatenrekening worden opgenomen).

Onder de nieuwe norm worden een actief (het actief met gebruiksrecht) en een verplichting om leasebetalingen te verrichten (de leaseverplichting) opgenomen. Het gebruiksrecht van de geleasede activa wordt geactiveerd onder materiële vaste activa en omvat de netto contante waarde van de leasing. De overeenkomstige leaseverplichting is opgedeeld in kortlopende (leasebetaling binnen 12 maanden) en een langlopende verplichtingen. Voor elk leasecontract is op de toepassingsdatum een schatting gemaakt van de termijn van de overeenkomst, inclusief een optionele leasetermijn voor het geval dat er redelijke zekerheid bestaat dat de optie zou worden verlengd.

De leasetermijnen blijven ongewijzigd, tenzij een belangrijke gebeurtenis of een belangrijke wijziging in de omstandigheden waarover de leasingnemer zeggenschap heeft, de duur van de leaseovereenkomst heeft beïnvloed. In dat geval zal de leasetermijn opnieuw worden beoordeeld.

De Groep heeft er ook voor gekozen om niet opnieuw te beoordelen of een contract een leaseovereenkomst is of bevat op de datum van de eerste toepassing. In plaats daarvan heeft de Groep voor overeenkomsten die vóór de overgangsdatum zijn aangegaan, vertrouwd op de beoordelingen die ze heeft gemaakt bij de toepassing van IAS 17 en Interpretatie 4 Vaststelling of een overeenkomst een leaseovereenkomst bevat.

Op de aanvangsdatum van een leaseovereenkomst nemen leasingnemers een leaseverplichting (d.w.z. een verplichting om leasebetalingen te verrichten) en een recht-op-gebruik actief (d.w.z. een actief dat het recht vertegenwoordigt om het onderliggende actief gedurende de leasetermijn te gebruiken) op. De leaseverplichtingen worden opgenomen tegen de contante prijs van de resterende leasebetalingen. Het recht-op-gebruik actief wordt afgeschreven over de termijn van de leaseovereenkomst. De intrestuitgaven worden opgenomen in de leaseverplichting. De leaseverplichting wordt geherwaardeerd wanneer zich bepaalde gebeurtenissen voordoen (bijvoorbeeld een wijziging in de leasetermijn of een wijziging in toekomstige leasebetalingen als gevolg van een wijziging in de index). Dergelijke herwaarderings van de leaseverplichting zullen over het algemeen worden opgenomen als een aanpassing van het recht-op-gebruik actief.

De Groep past vrijstellingen voor de opname van leaseovereenkomsten toe voor kortlopende leaseovereenkomsten en leaseovereenkomsten waarvan het onderliggende actief van lage waarde is. De Groep kiest er, per klasse van onderliggende activa, voor om lease- en niet-leasecomponenten niet van elkaar te scheiden en verwerkt in plaats daarvan elke leasecomponent en de bijhorende niet-leasecomponent als één enkele leasecomponent.

Wat de financieringsovereenkomsten van de Groep betreft, voorziet de documentatie in een neutralisatie van de wijzigingen in boekhoudkundige normen. Als dusdanig heeft de toepassing van IFRS 16 geen gevolgen voor de financiering van de Groep. We zullen de Schuldgraad blijven berekenen in overeenstemming met de definitie in onze financieringsovereenkomst.

Toelichting 1.23. Dividenduitkering

Dividenduitkeringen aan de aandeelhouders van de Vennootschap worden in de jaarrekening van de Groep opgenomen als een verplichting in de periode waarin de dividenden door de aandeelhouders van de Vennootschap zijn goedgekeurd.

Toelichting 1.24. Kasstroomoverzicht

De kasstromen van de Groep worden gepresenteerd volgens de indirecte methode. Deze methode splitst de bewegingen op in kasmiddelen voor de verslagperiode door de nettowinst voor het jaar te corrigeren voor alle niet-kaskosten en veranderingen in het bedrijfskapitaal en door investerings- en financieringskasstromen te identificeren voor de verslagperiode.

Toelichting 1.25. Non-GAAP-maatstaven

De volgende alternatieve resultaatmaatstaven (niet-IFRS) werden gebruikt aangezien het management van mening is dat ze vaak door bepaalde investeerders, effectenanalisten en andere geïnteresseerde partijen worden gebruikt als aanvullende maatstaven voor de prestaties en de liquiditeit. De alternatieve resultaatmaatstaven zijn mogelijk niet vergelijkbaar met maatstaven met vergelijkbare namen van andere ondernemingen, kunnen als analytische hulpmiddelen beperkingen hebben en mogen niet autonoom in aanmerking worden genomen of worden gebruikt als vervanging voor een analyse van onze bedrijfsresultaten, onze prestaties of onze liquiditeit onder IFRS.

Organische Groei wordt gedefinieerd als groei zonder (i) wisselkoerseffect, wat de omrekening van belangrijke buitenlandse entiteiten omvat en (ii) M&A-impact.

Gecorrigeerde winst per aandeel wordt gedefinieerd als winst/(verlies) over de periode gecorrigeerd voor (i) het effect van de toewijzing van de aankoopprijs voornamelijk op voorraadwijzigingen, (ii) winsten op afstotingen van activa, (iii) integratie- en herstructureringskosten, (iv) milieuvorzieningen die verband houden met historische vervuiling, (v) niet-recurrente financieringskosten (vi) niet-recurrente belastingeffecten, gedeeld door het aantal aandelen van Belysse Group NV.

Gecorrigeerde EBITDA wordt gedefinieerd als bedrijfswinst/(-verlies) gecorrigeerd voor (i) het effect van de toewijzing van de aankoopprijs vooral op voorraadwijzigingen, (ii) winsten op afgestoten activa, (iii) integratie- en herstructureringskosten, (iv) waardeverminderingen en afschrijvingen, (v) bijzondere waardeverminderingen en afboekingen en (vi) milieuvorzieningen die verband houden met historische vervuiling.

Gecorrigeerde EBITDA-marge wordt gedefinieerd als de Gecorrigeerde EBITDA als percentage van de omzet.

Gecorrigeerde bedrijfswinst/-verlies wordt gedefinieerd als bedrijfswinst/(-verlies) gecorrigeerd voor (i) het effect van de toewijzing van de aankoopprijs vooral op voorraadwijzigingen, (ii) winsten op afgestoten activa, (iii) integratie- en herstructureringskosten, (iv) bijzondere waardeverminderingen en afboekingen en (vi) milieuvorzieningen die verband houden met historische vervuiling.

Brutoschuld wordt gedefinieerd als (i) Term Facility aangepast voor de financieringskosten opgenomen in de boekwaarde, (ii) Notes die in 2030 vervallen en (iii) bank- en andere leningen aangepast voor geactiveerde financieringskosten.

Nettoschuld wordt gedefinieerd zoals in de vorige periode als (i) Termijnlening, (ii) Notes die in 2030 vervallen, (iii) bank- en andere leningen (en waar genoteerd verplichten volgens IFRS 16), met aftrek van (iv) liquide middelen.

Netto-investering of netto-investeringsuitgaven worden gedefinieerd als de som van alle investeringen in materiële en immateriële vaste activa, aangepast voor de opbrengsten van de verkoop van vaste activa.

Schuldgraad (Leverage) wordt gedefinieerd als de verhouding tussen Nettoschuld en Gecorrigeerde EBITDA (beide exclusief de impact van IFRS 16 volgens de vorige rapportering, met uitzondering van sale-en-lease-back-transacties).

Toelichting 2. Kritische boekhoudkundige schattingen en beoordelingen

Voor de bedragen die in de jaarrekening worden gepresenteerd, worden schattingen en aannames over de toekomst gebruikt. Schattingen en beoordelingen worden voortdurend geëvalueerd en zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren, waaronder verwachte toekomstige gebeurtenissen waarvan het onder de huidige omstandigheden waarschijnlijk is dat ze zich zullen voordoen. De schattingen en aannames zullen zelden gelijk zijn aan de betreffende daadwerkelijke resultaten. De schattingen en aannames die een impact zouden kunnen hebben op de jaarrekening worden hieronder besproken.

Goodwill

Het bedrag van de goodwill dat aanvankelijk opgenomen is als een resultaat van een bedrijfscombinatie is afhankelijk van de toewijzing van de aankoopprijs aan de reële waarde van de verworven identificeerbare activa en de aangegane verplichtingen. De bepaling van de reële waarde van de activa en verplichtingen is grotendeels gebaseerd op het oordeel van het management. De toewijzing van de aankoopprijs heeft een impact op de resultaten van de Groep aangezien immateriële vaste activa met een eindige levensduur worden afgeschreven, terwijl immateriële vaste activa met een onbepaalde levensduur, met inbegrip van goodwill, niet worden afgeschreven en zouden kunnen resulteren in verschillende afschrijvingskosten op basis van de toewijzing aan immateriële vaste activa met een onbepaalde en een eindige levensduur.

Impairment testing

IFRS vereist van het management dat het de bijzondere waardeverminderingen van activa met een onbepaalde levensduur jaarlijks toetst en dat het bijzondere

waardeverminderingen van activa met een eindige levensduur toetst wanneer gebeurtenissen of wijzigingen in omstandigheden aangeven dat de boekwaarde van een actief mogelijk niet recupereerbaar is. Een impairment test is een onderdeel waarvoor het oordeel van het management van belang is. Het management onderzoekt of de boekwaarde van de activa ondersteund kan worden door de netto contante waarde van toekomstige kasstromen afgeleid van activa die zulke kasstroomvoorspellingen gebruiken waarbij de toekomstige kasstromen verdisconteerd zijn tegen een aangepast tarief. Bij het berekenen van de netto contante waarde van de toekomstige kasstromen moeten er bepaalde aannames in acht worden genomen met betrekking tot onzekere situaties inclusief de verwachtingen van het management in verband met:

- groei in Gecorrigeerde EBITDA, berekend als gecorrigeerde bedrijfswinst/(-verlies) voor afschrijvings- en waardeverminderingskosten;
- tijdsplanning en hoogte van toekomstige investeringen;
- groeipercentages op lange termijn; en
- de selectie van disconteringsvoeten om de betrokken risico's te weerspiegelen.

Het wijzigen van de aannames die geselecteerd zijn door het management, in het bijzonder voor de disconteringsvoet en de aannames inzake groeipercentage die gebruikt worden in de kasstroomvoorspellingen, zouden een aanzienlijke impact kunnen hebben op de impairment test en dus ook op de resultaten van de Groep. De evaluatie van de Groep omvat de belangrijke aannames met betrekking tot gevoeligheid in de kasstroomvoorspellingen. Verdere details zijn terug te vinden in Toelichting 5.

Inkomstenbelastingen

De Groep is actief in diverse fiscale rechtsgebieden en moet daarom belastingposities bepalen onder de respectieve lokale belastingwetten en standpunten van belastingautoriteiten die complex en onderhevig kunnen zijn aan verschillende interpretaties van belastingbetalers en lokale belastingautoriteiten. De Groep maakt centraal kosten die toegewezen worden aan dochterondernemingen in verschillende rechtsgebieden en die de Groep blootstellen aan inherente belastingrisico's, zoals het geval is voor alle ondernemingen die in een internationale context actief zijn. Op basis van deze belastingrisico's heeft het management een gedetailleerde beoordeling uitgevoerd voor onzekere belastingposities, wat heeft geresulteerd in voor deze onzekerheden opgenomen voorzieningen, in overeenstemming met IFRIC 23.

IFRIC 23 'Onzekerheid over fiscale behandelingen van inkomsten' (van kracht sinds 1 januari 2019). Deze interpretatie verduidelijkt de boekhoudkundige verwerking voor onzekerheden inzake inkomstenbelastingen. De interpretatie moet worden toegepast op de bepaling van de belastbare winst (het belastbare verlies), belastbare basis, niet-gecompenseerde fiscale verliezen, ongebruikte belastingkredieten en belastingvoeten, wanneer er onzekerheid bestaat over het feit of de belasting opgenomen door een Groep aanvaard zal worden door de belastingautoriteit. Ze wordt toegepast op zowel verschuldigde als uitgestelde belastingen wanneer er onzekerheid bestaat over de belastingpositie van een Groep. De Groep heeft een gedetailleerde inschatting gemaakt van alle belastingonzekerheden binnen de Groep die de volgende implicaties hebben voor de boekhoudkundige principes:

- a. De Groep heeft beslist of haar onzekere belastingposities individueel of gezamenlijk in aanmerking moeten worden genomen, gebaseerd op welke benadering de beste voorspellingen verschafte van het oplossen van de onzekerheden met de belastingautoriteit;
- b. De Groep is ervan uitgegaan dat de belastingautoriteit de positie zal onderzoeken (indien ze gemachtigd is dit te doen) en volledige kennis zal hebben van alle relevante informatie;
- c. De Groep heeft geval per geval beslist om een onzekere belastingpositie (groep van onzekere belastingposities) op te nemen gebruik makend van ofwel het meest waarschijnlijke bedrag of de verwachte waarde afhankelijk van wat gedacht wordt een betere voorspelling op te leveren voor het oplossen van elke (groep van) onzekere belastingpositie(s) om de waarschijnlijkheid van een aanpassing uitgevoerd na onderzoek te weerspiegelen.

De totale IFRIC 23-voorziening bedraagt € 2,7 miljoen voor 2025 in vergelijking met € 2.9 miljoen vorig jaar.

De Groep heeft belastingkredieten met betrekking tot overgedragen verliezen en DBI-aftrek (definitief belaste inkomsten, vrijstellingsregeling voor dividenduitkeringen door kwalificerende EU-dochterondernemingen aan kwalificerende EU-moedermaatschappijen om dubbele belastingheffing op dividendinkomsten te vermijden). Deze belastingkredieten kunnen gebruikt worden om toekomstige belastbare winsten te compenseren. De waardering van dit actief hangt af van een aantal oordeelkundige aannames met betrekking tot de toekomstige belastbare winsten van verschillende dochterondernemingen van de Groep in verschillende rechtsgebieden en van het resultaat van fiscale planningsstrategieën. Deze schattingen zijn voorzichtig gemaakt, rekening houdend met de huidige kennis en met redelijke langetermijnvoorspellingen. Indien de omstandigheden wijzigen en het uiteindelijke fiscale resultaat verschillend zou zijn van de bedragen die aanvankelijk waren opgenomen, zullen dergelijke verschillen een impact hebben op de inkomstenbelasting en voorzieningen voor uitgestelde belastingen in de periode waarin die vaststelling wordt gedaan.

Handelsvorderingen

Bij de toepassing van IFRS 9 maakt de Groep belangrijke schattingen voor het bepalen van de realiseerbare waarde met betrekking tot handelsvorderingen. De Groep past de vereenvoudigde benadering van IFRS 9 toe bij de waardering van verwachte kredietverliezen op basis van de verwachte kredietverliezen over de volledige levensduur van alle handelsvorderingen.

Om de verwachte kredietverliezen over de volledige levensduur te meten, heeft de Groep een voorzieningenmatrix opgesteld. De Groep heeft de volgende parameters opgenomen: kans op wanbetaling en blootstelling bij wanbetaling (inclusief de verwachte terugbetaling van de kredietverzekering). Om deze parameters te benaderen, werden de handelsvorderingen ingedeeld op basis van gemeenschappelijke kenmerken (voornamelijk geografische regio, type klant en de achterstallige dagen). De voorzieningenmatrix is gebaseerd op de voorspelde wanbetalingspercentages die zijn gepubliceerd door Moody's, en is aangepast met schaaufactoren om verschillen te weerspiegelen in de visie van de Groep op de huidige en voorspelde economische omstandigheden en de historische omstandigheden. Naast deze algemene aanpak neemt de Groep ook geval per geval individueel beheerde blootstellingen op, wanneer deze niet door het ECL-model worden gedekt.

Klantenkortingen

De Groep moet ook een aantal schattingen maken bij het bepalen van overlopende posten voor klantenkortingen zoals voorgesteld in de balans onder 'Overige schulden'. Bij haar ramingen van de verschuldigde kortingen gebruikt de Groep alle beschikbare informatie, waaronder historische en voorspellende resultaten, rekening houdend met het type klant, het type transactie en de specifieke kenmerken van elke transactie. Zie Toelichting 1.21 'Opname en erkenning van opbrengsten'.

Materiële vaste activa

De Groep moet ook een aantal schattingen maken bij het bepalen van de gebruiksduur van de immateriële en materiële vaste activa. We verwijzen naar Toelichting 1.4 waar we een overzicht geven van de geschatte gebruiksduur per activacategorie. De nuttige levensduur van activa worden herzien en waar nodig aangepast op het einde van de verslagperiode.

Leases

Bij het toepassen van IFRS 16 maakt de Groep een aantal inschattingen met betrekking tot de leasetermijnen. Voor elk leasecontract is op de toepassingsdatum een schatting gemaakt van de termijn van de overeenkomst, inclusief een optionele leasetermijn voor het geval dat er redelijke zekerheid bestaat dat de optie zou worden verlengd. De leasetermijnen blijven ongewijzigd, tenzij een belangrijke wijziging in de omstandigheden waarover de leasingnemer zeggenschap heeft, de duur van de leaseovereenkomst heeft beïnvloed. In dat geval zal de leasetermijn opnieuw worden beoordeeld. We verwijzen naar Toelichting 1.22.

Toelichting 3. Afstemming van non-GAAP-maatstaven

De onderstaande tabel toont de impact van de eenmalige posten op het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van de periode en geeft een afstemming weer tussen de gerapporteerde informatie en de non-GAAP-maatstaven, zoals gepresenteerd in deze jaarrekening.

(In duizend €)	2025	2024
Omzet	254.219	280.381
Kostprijs grondstoffen	(91.678)	(109.418)
Voorraadwijzigingen	(2.441)	(424)
Personeelskosten	(73.112)	(76.532)
Overige inkomsten	1.045	891
Overige kosten	(53.638)	(52.459)
Gecorrigeerde EBITDA¹	34.396	42.440
Afschrijvingen / waardeverminderingen	(19.327)	(19.582)
Gecorrigeerd bedrijfsresultaat¹	15.069	22.857
Integratie- en herstructureringskosten	(5.867)	133
Bedrijfswinst / (-verlies)	9.201	22.990
Financiële opbrengsten	7.478	14.199
Financiële kosten	(19.812)	(24.288)
Netto financiële kosten	(12.334)	(10.089)
Winst / (verlies) vóór belastingen	(3.132)	12.901
Belastingopbrengsten / (-uitgaven)	(3.491)	(2.328)
Winst / (verlies) over de periode	(6.623)	10.573

¹ Gecorrigeerd bedrijfsresultaat en Gecorrigeerde EBITDA zijn non-GAAP-maatstaven zoals gedefinieerd in Toelichting 1.25.

De netto-impact van eenmalige posten op het nettoresultaat van 2025 was negatief ten belope van € 5,9 miljoen (€ 0,16 per aandeel) vergeleken een positieve impact van € 0,1 miljoen (€ 0,00 per aandeel) in 2024. De kosten in 2025 houden voornamelijk verband met de implementatie van ons nieuwe ERP-systeem en de opname van bodemsanering en -zuivering in Europa.

Toelichting 4. Segmentrapportage

Segmentinformatie wordt gepresenteerd met betrekking tot de bedrijfssegmenten van de Groep, zoals eerder gedefinieerd. We verwijzen naar Toelichting 1.2 voor meer informatie over het EU- en VS-segment. De prestaties van de segmenten worden beoordeeld door het belangrijkste operationele besluitvormingsorgaan van de Groep, het Managementcomité.

(In duizend €)	2024	2023
Omzet per segment	254.219	280.381
Europa	110.527	125.854
VS	143.692	154.527
Omzet per geografie	254.219	280.381
Europa	95.450	108.067
Noord-Amerika	145.620	157.488
Rest van de wereld	13.148	14.826
Gecorrigeerde EBITDA per segment ¹	34.396	42.440
Europa	4.491	10.396
VS	29.905	32.044
Netto-investering per segment	11.675	10.200
Europa	7.982	6.461
VS	3.693	3.739
Nettovoorraad per segment	46.214	49.608
Europa	26.572	29.403
VS	19.643	20.205
Handelsvorderingen per segment	14.280	16.507
Europa	4.579	4.474
VS	9.700	12.033

¹ Gecorrigeerd bedrijfsresultaat en Gecorrigeerde EBITDA zijn non-GAAP-maatstaven zoals gedefinieerd in Toelichting 1.25.

Gezien de internationale verkoopvoetafdruk van de Groep wordt 98% van de omzet gerealiseerd buiten België, wat neerkomt op een omzet in België van ongeveer € 4,8 miljoen in 2025 (2024: € 4,8 miljoen).

De volledige omzet in de bovenstaande tabel weerspiegelt de omzet met betrekking tot contracten met klanten,

opgenomen in overeenstemming met IFRS 15. De Groep heeft deze omzet opgenomen op een moment in de tijd (point in time), in overeenstemming met de boekhoudkundige principes zoals vermeld in Toelichting 1.21.

We hebben geen klanten die meer dan 10% vertegenwoordigen van de totale verkoop.

Toelichting 5. Goodwill

De goodwill omvat onder andere de waarde van langlopende klantenrelaties, de marktpositie van de Groep, merk en reputatie, alsook de waarde van het personeelsbestand van de Groep.

De impairment test op goodwill wordt uitgevoerd op het niveau van de kasstroom-genererende eenheid of een groep van kasstroom-genererende eenheden, dat het laagste niveau is waarop goodwill wordt opgevolgd voor interne managementdoeleinden. Onze kasstroom-genererende eenheden zijn in lijn met onze segmenten. Na de desinvestering zijn er 2 geografische segmenten, Europa en de VS. In de VS is er één kasstroom-genererende eenheid. Ook in Europa moeten alle activa worden gegroepeerd om de kleinste groep activa te identificeren die een instroom van kasmiddelen genereren welke onafhankelijk is van de instroom van kasmiddelen van andere activa, aangezien de twee productiefabrieken operationeel volledig met elkaar verbonden zijn om tegels en kamerbreed tapijt te produceren voor zowel residential als commercial bedrijven. Beslissingen over de toewijzing van middelen en kapitaaluitgaven aan beide Europese productiesites worden genomen voor het bedrijf als geheel. Het Europese managementniveau is volledig gecentraliseerd en omvat de volgende hoofdfuncties: productie, inkoop, HR, productontwikkeling, toeleveringsketen en financiën. Er is één sleutelmanager verantwoordelijk voor beide fabrieken in Europa en het is onmogelijk om activa te splitsen om ze afzonderlijk toe te wijzen aan de residential en commercial activiteiten omdat ze volledig zijn opgenomen.

Ten behoeve van de impairment test wordt goodwill verworven in een bedrijfscombinatie toegewezen aan de kasstroom-genererende eenheden waarvan verwacht wordt dat ze het meest voordeel halen uit de bedrijfscombinatie. Bijgevolg bedraagt de goodwill die voortvloeit uit de overname van Balta Finance en na de afschrijving van de goodwill op onze in 2022 verkochte Rugs-activiteit (€ 94,3 miljoen) € 98,7 miljoen en werd hij toegewezen aan Europa (€ 30,4 miljoen), terwijl de goodwill die voortvloeit uit de overname van Bentley werd toegerekend aan de VS (€ 68,3 miljoen).

De impairment test werd uitgevoerd op 31 december 2025.

Gebaseerd op de vergelijking van de ‘gebruikswaarde’ (afgeleid m.b.v. de ‘discounted cash flow’-analyse) en de boekwaarde (boekwaarde van het aangewende kapitaal) per kasstroom-genererende eenheid op 31 december 2025, heeft de Groep kunnen aantonen dat het invorderbaar bedrag meer bedraagt dan de boekwaarde en zodoende is de goodwill niet afgewaardeerd. De berekeningen van de ‘gebruikswaarde’ maken gebruik van kasstroomvoorspellingen gebruikt (die EBITDA, bewegingen inzake werkkapitaal, investeringen en belastingen omvatten) en zijn gebaseerd op financiële voorspellingen voor een periode van vijf jaar. Schattingen die verder gaan dan deze periode van vijf jaar worden berekend met een groeipercentage dat de langetermijn-groei weerspiegelt die van toepassing is op de kasstroom-genererende eenheid, in lijn met wat het management denkt over de langetermijnwinst over de hele cyclus.

Belangrijke aannames waarop het management zich heeft gebaseerd om de ‘gebruikswaarde’ te bepalen omvatten groeipercentages van 2% voor Europa en 2% voor de VS (2024: respectievelijk 1% en 2%) en een disconteringsvoet na belasting van 10,5% (2024: 10,2%).

De ‘gebruikswaarde’ is voornamelijk gebaseerd op de eindwaarde, die bijzonder gevoelig is voor wijzigingen in de veronderstelling over het groeipercentage en de disconteringsvoet. Disconteringsvoeten zijn gebaseerd op de gewogen gemiddelde kapitaalkost. Deze gewogen gemiddelde kapitaalkost wordt vergeleken met vergelijkbare concurrenten. Bij de groeipercentages van de eindwaarde wordt rekening gehouden met externe macro-economische gegevensbronnen en industrie-specifieke tendensen. Onderstaande tabel omvat de kasstroom-genererende eenheden waaraan goodwill werd toegewezen en presenteert de waarde die deze twee aannames onafhankelijk moeten vertegenwoordigen om de ‘gebruikswaarde’ te verminderen tot de boekwaarde.

Sensitiviteits analyse per KGE	Minimaal groei %	Maximaal groei %	Minimum COGS efficiëntie %
Europe	0.7%	11.4%	1.9%
US	(26.5)%	20.7%	N/A

Bewegingen ten opzichte van vorig jaar hebben uitsluitend betrekking op wisselkoerswijzigingen.

Toelichting 6. Personeelskosten

De volgende tabel geeft de personeelskosten weer voor de jaren afgesloten op 31 december 2025 en 2024:

(In duizend €)	2025	2024
Totaal personeelskosten	73.112	76.532
Lonen en wedden	51.518	53.996
Sociale zekerheidskosten	11.214	11.534
Pensioenkosten	4.143	4.037
Overige personeelskosten	6.236	6.966

De daling van de personeelskosten is voornamelijk het gevolg van een afname van het aantal FTE's (zie hieronder) in combinatie met lagere productievolumes in Europa. Het totaal bedraagt € 73,1 m, tegenover € 76,5 m per 31 december 2024.

Het gemiddelde aantal werknemers in 2025 en 2024 bedroeg respectievelijk 949 en 978 (beide in voltijdse equivalenten). Deeltijdse werknemers zijn op proportionele basis opgenomen.

	2025	2024
Gemiddeld aantal totale werknemers	949	978
Gemiddeld aantal werknemers arbeiders	646	671
Gemiddeld aantal werknemers bedienden	303	307

Toelichting 7. Overige inkomsten en kosten

(In duizend €)	2025	2024
Overige inkomsten	1.045	891
Wisselkoerswinsten	89	105
Huuropbrengsten van zonne-energie-installaties op daken	262	267
Huuropbrengsten magazijn	354	-
Subsidies	3	13
Winst op verkoop van vaste activa	89	119
Overige	248	388
Overige kosten	53.638	52.459
Diensten en diverse goederen	33.670	32.205
Verkoopkosten	19.026	19.562
Wisselkoersverliezen	60	87
Belasting op onroerend goed	573	782
Overige	310	(177)

De overige opbrengsten bestaan grotendeels uit hoofde van huuropbrengsten van derden die ruimte huren voor de installatie van zonnepanelen, huuropbrengsten uit magazijnen en de verkoop van vaste activa.

De overige kosten stegen met € 1,2 miljoen naar € 53,6 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2025. De belangrijkste component van de overige kosten zijn diensten en diverse goederen, waaronder voornamelijk elektriciteit en gas, onderhoud en reparatie, en uitzendkrachten. Verkoopkosten omvatten voornamelijk vrachtkosten en commissies. De toename van de overige kosten heeft voornamelijk te maken met de stijging van de energie- en transportkosten.

De kosten voor onderzoek en ontwikkeling zijn ook opgenomen in 'Overige kosten'.

De Groep maakte € 5,0 miljoen aan onderzoeks- en ontwikkelingskosten tijdens de 12 maanden eindigend op 31 december 2025 (2024: € 5,7 miljoen). Een van de competitieve voordelen van ons bedrijf is onze lange trackrecord van creativiteit en innovatie. De Groep streeft ernaar om via onderzoek en ontwikkeling de productiecapaciteit continu te optimaliseren en ontwerpen aan te bieden die onze klanten aanspreken. Trends in productontwikkeling en -innovatie worden van nabij opgevolgd door voortdurend te testen en te analyseren. Daarbij proberen we vooral in te spelen op de wensen van onze klanten en op ontwikkelingen in de markt.

Toelichting 8. Afschrijvingen / waardeverminderingen

Afschrijvingen en waardeverminderingen kunnen als volgt samengevat worden:

(In duizend €)	2025	2024
Afschrijvingen / waardeverminderingen	19.327	19.582
Waardevermindering immateriële activa	1.843	1.679
Afschrijvingen vaste activa	17.484	17.903

Afschrijvingen / waardeverminderingen bedragen € 19,3 miljoen, een daling met € 0,3 miljoen ten opzichte van 2024.

Toelichting 9. Integratie- en herstructureringskosten

De totaal gemaakte integratie- en herstructureringskosten in 2025 bedragen € 5,9 miljoen (2024: € -0,1 miljoen). Dit omvat verschillende posten die door het management beschouwd worden als eenmalig of ongebruikelijk van aard.

(In duizend €)	2025	2024
Integratie- en herstructureringskosten	5.867	(133)
Implementatie van nieuw ERP-systeem	3.927	-
Bodemsanering EU	1.544	-
Strategische advieskosten	90	(626)
Reorganisatie	306	493

Het netto-effect van eenmalige posten op het nettoresultaat van 2025 bedroeg -5,9 miljoen euro, tegenover een positief bedrag van 0,1 miljoen euro in 2024. De kosten in 2025 houden voornamelijk verband met de implementatie van ons nieuwe ERP-systeem en de opname van kosten voor bodemsanering en -zuivering in Europa.

Toelichting 10. Financiële opbrengsten / kosten

(In duizend €)	2025	2024
Financiële opbrengsten	7.478	14.199
Korting op afwikkeling Senior Secured Notes	-	13.387
Overige financiële opbrengsten	249	453
Opbrengsten op termijndeposito's	477	256
Wisselkoersresultaten op transacties binnen de Groep	357	79
Wisselkoersresultaten op financiële transacties	6.395	24

(In duizend €)	2025	2024
Totaal financiële kosten	19.812	24.288
Rentekosten op Term Facility	16.465	14.847
Rentekosten op Senior Secured Notes	55	1.247
Rentekosten op leaseverplichtingen	1.464	1.689
Rentekosten op bankleningen	584	592
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten op financiële transacties	-	3.156
Gerealiseerde wisselkoersresultaten op financiële transacties	27	-
Wijzigingen in reële waarde van afgeleide financiële instrumenten	269	1.547
Overige financieringskosten	949	1.209

De netto financieringskosten bedragen € 12,3 miljoen in 2025 en omvatten voornamelijk de rentekosten voor externe leningen (Term Facility, Senior Secured Notes, Super Senior Revolving Credit Facility en leaseverplichtingen). We verwijzen naar Toelichtingen 21 tot 24 voor een beschrijving van deze kredieten. Vergelijken met 2024 steeg de netto financieringskosten van € 10,1 miljoen naar € 12,3 miljoen in 2025 (€ +2,2m). Deze stijging wordt sterk beïnvloed door de wisselkoersverschillen van de Amerikaanse dollar in 2025 en het eenmalige positieve effect van de afwikkeling van de Senior Secured Notes die in 2024 vervielen.

De effectieve rentelasten voor de Term Facility bestaan uit contante rente van € 8,3 miljoen, PIK-rente van € 6,4 miljoen en de afschrijving van gekapitaliseerde financieringskosten van € 1,8 miljoen.

De overige financieringskosten hebben voornamelijk betrekking op kosten verbonden aan factoring, kosten voor niet-opgenomen kredieten en andere bank-gerelateerde kosten.

Toelichting 11. Opbrengsten en kosten uit hoofde van belastingen

(In duizend €)	2025	2024
Belastingopbrengsten / (-uitgaven)	(3.491)	(2.328)
Verschuldigde belastingen	(2.925)	(5.394)
Uitgestelde belastingen	(566)	3.065
Belastingopbrengsten / (-uitgaven)	(3.491)	(2.328)
Belasting berekend tegen Belgisch tarief (25%)	677	(3.225)
Invloed van verschillende belastingtarieven van entiteiten in andere rechtsgebieden	(259)	(288)
Niet-aftrekbare kosten	(3.392)	(1.944)
Fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering was opgenomen	(623)	-
Gebruik en opname van voorheen niet-opgenomen belastingvorderingen	-	3.018
Overige	107	112

De Groep rapporteerde een belastinglast voor 2025 van € 3,5 miljoen (€ 2,3 miljoen voor 2024) op basis van een totaal verlies vóór belastingen van € 3,1 miljoen (verlies vóór belastingen van € 12,9 miljoen 2024). Dit bedrag is voornamelijk het gevolg van de belastingheffing op de winsten van onze Amerikaanse divisie en het niet opnemen van uitgestelde belastingvorderingen op de verliezen in Europa.

Toelichting 12. Andere immateriële vaste activa

(In duizend €)	Handelsmerken	Software en licenties	Intern gegenereerde immateriële vaste activa	Totaal
Opening nettoboekwaarde per 1 januari 2024	3.432	1.697	84	5.212
Aanschaffingen	-	915	-	915
Verkopen	-	-	-	-
Overdrachten	-	68	-	68
Afschrijvingen	(1.117)	(478)	(84)	(1.679)
Wisselkoersverschillen	212	(29)	-	183
Sluiting nettoboekwaarde per 31 december 2024	2.527	2.171	-	4.698
Kostprijs of reële waarde	11.230	3.656	3.085	17.972
Gecumuleerde afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen en overige aanpassingen	(8.704)	(1.485)	(3.085)	(13.274)
Sluiting nettoboekwaarde per 31 december 2024	2.527	2.171	-	4.698
Opening nettoboekwaarde per 1 januari 2025	2.527	2.171	-	4.698
Aanschaffingen	-	1.701	-	1.701
Verkopen	-	-	-	-
Overdrachten	-	-	-	-
Afschrijvingen	(1.033)	(810)	-	(1.843)
Wisselkoersverschillen	(253)	(60)	-	(313)
Sluiting nettoboekwaarde per 31 december 2025	1.241	3.002	-	4.243
Kostprijs of reële waarde	9.930	5.205	3.085	18.220
Gecumuleerde afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen en overige aanpassingen	(8.688)	(2.203)	(3.085)	(13.977)
Sluiting nettoboekwaarde per 31 december 2025	1.241	3.002	-	4.243

Het handelsmerk van € 1,2 miljoen heeft betrekking op de overname van Bentley.

De totale afschrijvingen van € 1,8 miljoen (2024: € 1,7 miljoen) zijn opgenomen op de regel 'Afschrijvingen en waardeverminderingen' van de resultatenrekening.

Toelichting 13. Materiële vaste activa

(In duizend €)	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Overige apparatuur	Totaal
Opening nettoboekwaarde per 1 januari 2024	44.963	49.742	6.090	100.795
Aanschaffingen	2.591	7.154	5.254	14.999
Verkopen	-	(13)	(28)	(41)
Overdrachten	-	550	(617)	(68)
Afschrijvingskosten	(6.148)	(6.532)	(5.223)	(17.903)
Wisselkoersverschillen	764	925	145	1.834
Sluiting nettoboekwaarde per 31 december 2024	42.170	51.825	5.620	99.615
Kostprijs of reële waarde	90.441	171.682	13.278	275.402
Gecumuleerde afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen en overige aanpassingen	(48.272)	(119.857)	(7.658)	(175.787)
Sluiting nettoboekwaarde per 31 december 2024	42.170	51.825	5.620	99.615
Opening nettoboekwaarde per 1 januari 2025	42.170	51.825	5.620	99.615
Aanschaffingen	1.116	6.209	5.154	12.479
Verkopen	-	(106)	(14)	(121)
Overdrachten	26	130	(155)	-
Afschrijvingskosten	(5.877)	(6.971)	(4.637)	(17.484)
Wisselkoersverschillen	(1.425)	(1.825)	(269)	(3.518)
Sluiting nettoboekwaarde per 31 december 2025	36.010	49.263	5.698	90.971
Kostprijs of reële waarde	87.935	173.308	14.544	275.787
Gecumuleerde afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen en overige aanpassingen	(51.925)	(124.045)	(8.846)	(184.816)
Sluiting nettoboekwaarde per 31 december 2025	36.010	49.263	5.698	90.971

In 2025 werd in totaal € 12,5 miljoen toegevoegd (2024: € 15,0 miljoen). De belangrijkste investeringen in 2025 waren in installaties en machines maar ook in overige uitrustingen.

De totale afschrijvingskosten van € 17,5 miljoen (2024: € 17,9 miljoen) werden opgenomen in 'Afschrijvingen en waardeverminderingen' van de resultatenrekening.

Jaarrekening

(In duizend €)	Recht-op-gebruik activa	Eigen PP&E	Totaal PP&E
Per 31 december 2024	44.793	54.822	99.616
Aanschaffingen	2.417	10.062	12.479
Verkopen	16	(137)	(121)
Afschrijvingen	(7.794)	(9.691)	(17.484)
Overdrachten	-	-	-
Wisselkoerseffect	(1.699)	(1.820)	(3.518)
Per 31 december 2025	37.734	53.237	90.971

(In duizend €)	2025	2024
Recht-op-gebruik activa – Terreinen en gebouwen	32.593	38.516
Kosten – Gekapitaliseerde leasings	78.688	80.972
Gecumuleerde afschrijvingen	(46.095)	(42.457)
Recht-op-gebruik activa – Installaties, machines en uitrusting	5.141	6.277
Kosten – Gekapitaliseerde leasings	12.184	11.896
Gecumuleerde afschrijvingen	(7.043)	(5.619)
Recht-op-gebruik activa – Totaal geleasede terreinen, gebouwen en uitrusting	37.734	44.793
Kosten – Gekapitaliseerde leasings	90.872	92.868
Gecumuleerde afschrijvingen	(53.138)	(48.075)

De activa van de Groep die in onderpand gegeven zijn als waarborg voor de leningen worden beschreven in Toelichtingen 21 tot 23.

Toelichting 14. Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden

IFRS vereist dat uitgestelde belastingen voor elk rechtsgebied voorgesteld worden als een netto-vordering of -schuld. Het verrekenen van uitgestelde belastingschulden van één rechtsgebied met de uitgestelde belastingvorderingen van een ander rechtsgebied is niet toegestaan. De onderstaande tabel geeft een overzicht van de netto uitgestelde belastingpositie in overeenstemming met deze presentatieprincipes.

(In duizend €)	2025	2024
Totaal uitgestelde belastingvorderingen	520	1.372
Uitgestelde belastingvorderingen te gebruiken na meer dan 12 maanden	481	1.269
Uitgestelde belastingvorderingen te gebruiken binnen 12 maanden	39	103
Totaal uitgestelde belastingschulden	(3.710)	(3.842)
Uitgestelde belastingschulden te gebruiken na meer dan 12 maanden	(3.213)	(3.413)
Uitgestelde belastingschulden te gebruiken binnen 12 maanden	(496)	(429)
Netto uitgestelde belastingschulden	(3.190)	(2.470)

De beweging in de netto uitgestelde belastingposities kan als volgt worden samengevat:

(In duizend €)	2025	2024
Per 1 Januari	(2.470)	(5.388)
Wisselkoersverschillen	(50)	(57)
Overige niet-gerealiseerde resultaten	(0)	123
Winst- en verliesrekening	(669)	2.851
Per 31 december	(3.190)	(2.470)

In tegenstelling tot de bovenstaande tabel toont de onderstaande tabel de bruto-bewegingen van de uitgestelde belastingen, m.a.w. zonder de uitgestelde belastingschulden en uitgestelde belastingvorderingen binnen hetzelfde rechtsgebied met elkaar te verrekenen.

Uitgestelde belastingvorderingen

(In duizend €)	Overge- dragen fiscale verliezen	Imma- teriële vaste activa	Leningen	Personeels- beloningen	Voorraden	Voor- zieningen	Overig	Totaal
Per 1 januari 2024	5.194	-	-	34	429	1.497	1.084	8.239
(Ten laste)/ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht	271	(390)	387	(7)	378	418	41	1.096
Wisselkoersverschillen	-	-	-	-	(92)	(222)	-	(315)
Overige niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	123	-	-	-	123
Per 31 december 2024	5.465	(390)	387	151	715	1.693	1.125	9.144
Per 1 januari 2025	5.465	(390)	387	151	715	1.693	1.125	9.144
(Ten laste)/ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht	842	393	42	-	(270)	(407)	(289)	312
Wisselkoersverschillen	-	-	-	-	141	446	-	587
Overige niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	-	-	-	-	-
Per 31 december 2025	6.307	2	429	150	586	1.731	836	10.042

Bij het beoordelen van de realiseerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen neemt het management in overweging in hoeverre het waarschijnlijk is dat de uitgestelde belastingvordering zal worden gerealiseerd. De uiteindelijke realisatie van uitgestelde belastingvorderingen is afhankelijk van het genereren van toekomstige belastbare winsten in de periodes waarin deze tijdelijke verschillen en overdraagbare verliezen aftrekbaar worden. Het management houdt bij deze beoordeling rekening met de verwachte terugboeking van uitgestelde belastingverplichtingen en het verwachte toekomstige belastbare inkomen. Op basis van het niveau van het historische belastbare inkomen en prognoses van het toekomstige belastbare inkomen over de periodes waarin de uitgestelde belastingvorderingen aftrekbaar zijn, is het management van mening dat het waarschijnlijk is dat de Groep de voordelen van deze aftrekbare verschillen zal realiseren. Per 31 december 2025 heeft de Groep bepaalde

fiscale verliezen die onderhevig zijn aan aanzienlijke beperkingen. Voor deze verliezen worden geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen, aangezien het niet waarschijnlijk is dat er winsten zullen worden gegenereerd om deze verliezen te compenseren. Onzekere belastingposities, zoals beschreven in Toelichting 2, worden in aanmerking genomen bij het opnemen van uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen.

Per 31 december 2025 bedroegen de totale belastingkredieten € 451,7 miljoen, wat resulteerde in een potentiële uitgestelde belastingvordering van € 112,6 miljoen, waarvan we slechts € 6,3 miljoen hebben opgenomen eind 2025. Het grootste deel van de belastingkredieten zit op het niveau van de entiteiten van de Groep in België, waar er geen vervaldatum is met betrekking tot belastingkredieten.

Uitgestelde belastingschulden

(In duizend €)	Materiële vaste activa	Immateriële vaste activa	Voorraden	Overige	Totaal
Per 1 januari 2024	(12.168)	178	(546)	(1.091)	(13.627)
(Ten laste)/ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht	(347)	1.146	(117)	1.073	1.755
Wisselkoersverschillen	473	(107)	-	(109)	258
Per 31 december 2024	(12.042)	1.217	(663)	(126)	(11.614)
Per 1 januari 2025	(12.042)	1.217	(663)	(126)	(11.614)
(Ten laste)/ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht	1.243	(1.315)	(68)	(841)	(981)
Wisselkoersverschillen	(771)	(34)	-	169	(637)
Per 31 december 2025	(11.570)	(133)	(731)	(798)	(13.232)

Uitgestelde inkomstenbelastingen werden niet opgenomen voor de bronbelasting en andere belastingen die betaalbaar zouden zijn op niet-uitgekeerde resultaten van bepaalde dochterondernemingen. Dergelijke bedragen worden voortdurend geherinvesteerd. De totale niet-uitgekeerde resultaten zijn gelijk aan € 46,0 miljoen per 31 december 2025 (tegenover € 44,9 miljoen per 31 december 2024). Het optellen van de brutobedragen van uitgestelde belastingvorderingen van € 10,0 miljoen en het brutobedrag van uitgestelde belastingschulden (€ 13,2 miljoen) resulteert in een netto uitgestelde belastingenschuld op 31 december 2025 van € 3,2 miljoen.

Toelichting 15. Voorraden

De onderstaande tabel geeft een gedetailleerd overzicht van de totale voorraden per 31 december:

(In duizend €)	2025	2024
Totaal voorraden	46.214	49.608
Grondstoffen en hulpstoffen	22.117	23.070
Deels afgewerkte producten	13.262	14.174
Afgewerkte goederen	10.835	12.363

De voorraden daalden van € 49,6 miljoen naar € 46,2 miljoen. De afname van de voorraden is in lijn met de lagere vraag en activiteit in 2025 in vergelijking met 2024.

De Groep verlaagde de voorziening voor verouderde voorraad in 2025 met € 1,0 miljoen in vergelijking met een daling van € 0,3 miljoen voor 2024, die is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van de resultatenrekening onder 'Gebruikte grondstoffen' en 'Voorraadwijzigingen in afgewerkte goederen en werken in uitvoering'.

De som van de grondstofkosten en voorraadwijzigingen opgenomen als kosten in 2025 bedraagt € 94,1 miljoen, in vergelijking met € 109,8 miljoen in 2024.

De activa van de Groep die in onderpand gegeven zijn als waarborg voor de Term Facility, de Senior Secured Notes en leningen worden beschreven in de Toelichtingen 21 tot 23.

Toelichting 16. Handels- en overige vorderingen

(In duizend €)	2025	2024
Totaal handels- en overige vorderingen	16.393	18.127
Handels- en overige vorderingen (lange termijn)	574	624
Overige vorderingen	574	624
Handels- en overige vorderingen (korte termijn)	15.819	17.503
Nettohandelsvorderingen	14.280	16.507
Handelsvorderingen	14.706	16.782
Min: Voorziening voor dubieuze debiteuren	(427)	(274)
Vooruitbetalingen en toe te rekenen opbrengsten	1.093	819
Overige vorderingen	446	177

De reële waarde van de handels- en overige vorderingen benadert de boekwaarde ervan aangezien het verdisconteringseffect niet significant is. Als onderdeel van haar normale bedrijfsuitoefening heeft de Groep ingeschreven op non-recourse factoringovereenkomsten met financiële partijen. De Groep heeft de vorderingen waarvoor vrijwel alle risico's en voordelen van eigendom werden overgedragen, met uitzondering van de reserves die nog op de balans staan, uitgeboekt.

De kortlopende handels- en overige vorderingen zijn gedaald van € 17,5 miljoen per 31 december 2024 naar € 15,8 miljoen per 31 december 2025 als gevolg van lagere volumes.

De vooruitbetalingen en overlopende activa stegen met € 0,3 miljoen van € 0,8 miljoen per 31 december 2024 tot € 1,1 miljoen per 31 december 2025. Deze stijging is voornamelijk te wijten aan een toename van de over te dragen kosten en de over te dragen opbrengsten.

Per 31 december 2025 waren de netto handelsvorderingen die meer dan 15 dagen vervallen waren, goed voor € 1,0 miljoen (vergeleken met € 1,2 miljoen per 31 december 2024).

Jaarrekening

De Groep maakt gebruik van kredietverzekeringen in Europa en de VS om het kredietrisico dat verbonden is aan handelsvorderingen over te dragen. Bovendien is onze handelsvorderingenportefeuille zeer gediversifieerd, zowel op het gebied van segmentatie als klantenbestand, wat het kredietrisico beperkt. De kredietkwaliteit van de handelsvorderingen die noch vervallen zijn, noch een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan, is goed.

De boekwaarden van de handels- en overige vorderingen van de Groep worden uitgedrukt in de volgende valuta's:

(In duizend €)	2025	2024
Totaal handels- en overige vorderingen	16.393	18.127
EUR	5.409	5.016
USD	10.724	12.999
GBP	260	112

De Groep monitort de recupereerbaarheid van handels- en overige vorderingen op basis van een beoordeling per geval. Daarnaast heeft de Groep IFRS 9 toegepast door aanwending van de gewijzigde retrospectieve methode, door gebruik te maken van de vereenvoudigde benadering van de norm en berekende ECL's (verwachte kredietverliezen) op basis van de verwachte kredietverliezen over de volledige levensduur. De Groep heeft een voorzieningenmatrix opgesteld. De handelsvorderingen zijn ingedeeld volgens gemeenschappelijke kenmerken die representatief zijn voor het vermogen van de klant om te betalen (op basis van de geografische regio en het type klanten, zoals detailhandel, groothandel of bouw & constructie en de status van wanbetaling). De voorzieningenmatrix is gebaseerd op de voorspelde wanbetalingspercentages die zijn gepubliceerd door Moody's, en is aangepast met schaaifactoren om verschillen te weerspiegelen in de visie van de Groep op de huidige en voorspelde economische omstandigheden en de historische omstandigheden.

Per 31 december 2024	Niet verschuldigd of minder dan 15 dagen na de vervaldag	Meer dan 15 dagen na de vervaldag	Totaal
Verwacht verliespercentage	1,1%	16,5%	
Brutoboekwaarde - handelsvorderingen	16.173	608	16.782
Kredietverliezen	174	100	274

Per 31 december 2025	Niet verschuldigd of minder dan 15 dagen na de vervaldag	Meer dan 15 dagen na de vervaldag	Totaal
Verwacht verliespercentage	2,1%	23,0%	
Brutoboekwaarde - handelsvorderingen	14.162	547	14.706
Kredietverliezen	301	125	427

De bewegingen van de voorziening voor dubieuze debiteuren van de Groep met betrekking tot handelsvorderingen zijn als volgt:

(In duizend €)	2025	2024
Per 1 Januari	(274)	(570)
Verhoging van provisie voor verliezen op leningen die in de loop van het jaar in de winst-en-verliesrekening is opgenomen	(442)	(56)
Tijdens het jaar als oninbaar afgeschreven vorderingen	267	147
Teruggenomen bedragen	9	231
Wisselkoersverschil	14	(27)
Per 31 december	(427)	(274)

Het aanleggen en vrijgeven van voorzieningen voor vorderingen die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan, werd opgenomen in 'Overige inkomsten/kosten' in het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Bedragen die ten laste worden gebracht van de voorziening worden doorgaans afgeschreven wanneer niet verwacht wordt dat nog bijkomende geldmiddelen gerecupereerd zullen worden.

De andere klassen in handels- en overige vorderingen bevatten geen activa die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan.

De maximale blootstelling aan kredietrisico op de verslagdatum is de boekwaarde van elke hierboven vermelde klasse van vordering. Per 31 december 2025 houdt de Groep beperkte onderpanden voor minder dan € 0,1 miljoen aan.

Toelichting 17. Liquide middelen

(In duizend €)	2025	2024
Totaal liquide middelen	34.459	38.605
Liquide middelen bij de bank en in kas	26.151	17.062
Liquide middelen in dochterondernemingen buiten de EU	8.308	21.543
Waarvan in landen met wettelijke beperkingen	-	-

De kredietkwaliteit van de banken en financiële instellingen is beschreven in Toelichting 27. De activa van de Groep die in onderpand gegeven zijn als zekerheid voor de Term Facility en de Super Senior Revolving Credit Facility en leningen worden beschreven in Toelichtingen 21 tot 23.

Toelichting 18. Maatschappelijk kapitaal en uitgiftepremie

Het wettelijk uitgegeven maatschappelijk kapitaal van de Groep bedraagt € 253,0 miljoen, onderverdeeld in 35.943.396 gewone aandelen zonder nominale waarde. Alle door de Groep uitgegeven aandelen zijn volledig volgestort. De uitgiftepremie bedraagt € 65,7 miljoen.

Toelichting 19. Overige niet-gerealiseerde resultaten

De componenten van 'Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten' (OCI of 'Other comprehensive income') zijn posten van inkomsten en kosten (inclusief herclassificatie-aanpassingen) die niet zijn opgenomen in het overzicht van de niet-gerealiseerde resultaten, zoals vereist of toegelaten door andere IFRS-normen. De Groep heeft overige niet-gerealiseerde resultaten die voornamelijk verband houden met de herwaardering van toegezegde personeelsvoordelen na tewerkstelling en de winsten en verliezen die voortkomen uit de omzetting van de jaarrekening van buitenlandse entiteiten.

De bewegingen van de overige niet-gerealiseerde resultaten zijn samengevat in onderstaande tabel

(In duizend €)	2025	2024
Posten in gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die later kunnen worden herclassificeerd naar de resultatenrekening	(7.600)	6.585
Gecumuleerde omzettingsreserves per 31 december	(7.600)	6.585
Gecumuleerde omzettingsreserves bij het begin van de periode	6.585	(970)
Wisselkoersverschillen bij het omzetten van buitenlandse activiteiten	(14.185)	7.556
Posten in niet-gerealiseerde resultaten die niet zullen worden herclassificeerd naar de resultatenrekening	1.901	1.899
Wijzigingen in uitgestelde belastingen per 31 december	(616)	(616)
Wijzigingen in uitgestelde belastingen bij het begin van de periode	(616)	(739)
Wijzigingen in uitgestelde belastingen tijdens de periode	-	123
Wijzigingen in provisie pensioenverplichtingen per 31 december	2.517	2.515
Wijzigingen in provisie pensioenverplichtingen bij het begin van de periode	2.515	2.993
Wijzigingen in provisie pensioenverplichtingen tijdens de periode	2	(478)
Totaal overige niet-gerealiseerde resultaten per 31 december	(5.699)	8.485

De mutatie in de wisselkoersverschillen bij de omrekening van buitenlandse activiteiten weerspiegelt de wisselkoersschommelingen van de Amerikaanse dollar ten opzichte van de euro.

Toegezegde verplichtingen uit hoofde van personeel

De Groep werkt met toegezegde-pensioenregelingen (DB). De wijzigingen in pensioenverplichtingen worden verwerkt in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten wanneer de wijzigingen betrekking hebben op een verandering in de actuariële aannames van het ene jaar op het andere.

In het verleden hebben verschillende verzekeringsmaatschappijen beslist om de technische intrestvoet op groepsverzekeringscontracten te verminderen tot een niveau dat lager lag dan het minimumrendement dat gewaarborgd werd door de wet voor Belgische toegezegde-pensioenregelingen. Omdat de werkgever de wettelijke minimumopbrengst van deze regelingen moet garanderen, worden niet alle actuariële en beleggingsrisico's met betrekking tot deze regelingen

overgedragen naar de verzekeringsmaatschappij of het pensioenfonds die/dat deze regelingen beheert. Daarom voldoen deze regelingen niet aan de definitie van toegezegde-bijdrageregelingen (DC) volgens IFRS en zouden deze standaard moeten geassocieerd worden als toegezegde-pensioenregelingen (DB). Zie Toelichting 28 voor meer informatie.

De verplichting werd gewaardeerd met behulp van een disconteringsvoet van 3,09% voor 2025 en 3,13% voor 2024.

Uitgestelde belastingen

De veranderingen in de pensioenverplichtingen beïnvloeden ook de uitgestelde belastingen. Wanneer de veranderingen in pensioenverplichtingen worden opgenomen via de Overige niet-gerealiseerde resultaten, wordt de gerelateerde uitgestelde belasting eveneens opgenomen in de Overige niet-gerealiseerde resultaten.

Toelichting 20. Overgedragen resultaten

(In duizend €)	2025	2024
Per 1 januari	(191.717)	(202.298)
In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingsregelingen	(22)	8
Winst / (verlies) voor het jaar toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten	(6.623)	10.573
Per 31 december	(198.363)	(191.717)

De overdragen resultaten mogen onder de aandeelhouders verdeeld worden bij beslissing van een algemene aandeelhoudersvergadering, rekening houdend met de beperkingen zoals gedefinieerd in de Term Facility en de Super Senior Credit Facilities en de beperkingen opgelegd door de wet.

Toelichting 21. Term Facility

(In duizend €)	2025	2024
Totaal Term Facility	125.228	124.822
Langlopend deel	124.785	124.319
Waarvan: brutoschuld	126.794	128.174
Waarvan: geactiveerde financieringskosten	(2.009)	(3.856)
Kortlopend deel	443	503
Waarvan: opgebouwde intresten	2.265	2.337
Waarvan: geactiveerde financieringskosten	(1.822)	(1.834)

Op 7 december 2023 is LSF9 Belysse Investments S.à r.l. een nieuwe Term Facility aangegaan van € 120 miljoen (equivalent) verstrekt door Blantyre (de 'Term Facility').

De Term Facility is beschikbaar gesteld tegen de gebruikelijke voorwaarden voor faciliteiten van deze aard, geprijsd aan 6,00% p.a. contante betaling plus 5,00% p.a. payment-in-kind ('PIK') rente (met betrekking tot leningen in EUR) en 7,00% p.a. contante betaling plus 5,00% p.a. PIK-rente (met betrekking tot leningen in USD) (in beide gevallen, vaste rente, behalve dat PIK-rente op leningen in EUR en leningen in USD onderworpen is aan een hefboom-gebaseerde margeschaal en dus in elk geval kan stijgen met nog eens 2,00% p.a. wanneer bepaalde financiële ratio's worden overschreden). Zie ook Toelichting 27 over de blootstelling aan USD. De PIK-rente wordt gekapitaliseerd aan het einde van elke renteperiode en draagt rente tegen de geldende rentevoet. LSF9 Belysse Investments S.à r.l. kan eenzijdig verzoeken om de looptijd van de Term Facility met één jaar te verlengen.

De Term Facility bepaalt dat een verplichte gehele of gedeeltelijke vooruitbetaling vereist is bij het zich voordoen van een Exit Event.

Als voorwaarde voor de financiering kreeg Blantyre 'contingent value rights' (de 'CVR') toegekend die gekoppeld zijn aan de waarde van het eigen vermogen van Belysse Group NV, die, bij het optreden van bepaalde gebeurtenissen, de CVR-houder het recht geven op een contante betaling of, naar keuze van Belysse (onder voorbehoud van de vereiste goedkeuring van de aandeelhouders), een uitgifte van aandelen gelijk aan 20% van de waarde van het eigen vermogen van Belysse Group NV boven een specifieke drempel van €41,1 miljoen (de 'Drempel'). De betalingen onder de CVRs moeten worden gedaan: (i) verplicht in het geval van een verkoop van alle of vrijwel alle activa van, of aandelen in, Belysse Group NV; en (ii) naar keuze van de CVR-houder in het geval dat ofwel (a) het aandelenbezit de Toegelaten Aandeelhouders daalt tot 40% of minder; of (b) een andere persoon of in onderling overleg handelende personen meer aandelen in Belysse Group NV verwerven dan de Toegelaten Aandeelhouders (de gebeurtenissen beschreven onder (i) en (ii) hierboven, elk een 'CVR Control Event'). Naast een CVR Control Event hebben de CVR-houders de mogelijkheid om hun betalingsrechten uit te oefenen vanaf 7 december 2027. De CVR is een afgeleid financieel instrument en wordt tegen reële waarde gewaardeerd op elke verslagdatum (zie Toelichting 10).

De opbrengst van de Term Facility is gebruikt om de herfinanciering van alle uitstaande 2024 Notes te voldoen (zie Toelichting 22).

Verschillende onderpandovereenkomsten zijn gesloten, met inbegrip van maar niet beperkt tot materiële bankrekeningen en intercompany vorderingen van operationele entiteiten binnen de Groep en onderpandovereenkomsten op de operationele entiteiten van de Groep. Deze onderpandovereenkomsten worden verleend ten gunste van de leners van de Term Facility en de Revolving Credit Facility. De Groep is onderworpen aan maandelijkse rapporteringsvereisten en bepaalde beperkingen op beperkte betalingen en het aangaan van schulden.

Wij bevestigen dat wij over de verslagperiode aan alle convenanten hebben voldaan.

Toelichting 22. Senior Secured Notes

(In duizend €)	2025	2024
Totaal Senior Secured Notes	1.855	1.855
Langlopend deel	1.839	1.839
Waarvan: brutoschuld	1.839	1.839
Kortlopend deel	17	17
Waarvan: opgebouwde intresten	17	17
Waarvan: geactiveerde financieringskosten	-	-
Waarvan: brutoschuld	-	-

Sinds 31 december 2023 had LSF9 Belysse Issuer S.à r.l. (de 'Emittent') een totaalbedrag van € 128.684.663 in hoofdsom (exclusief gekapitaliseerde financieringskosten en exclusief geactiveerde PIK-rente) van Senior Secured Notes met looptijd tot 2024 (de '2024 Notes'), die waren uitgegeven krachtens een indenture op datum van 8 maart 2021, zoals gewijzigd (de 'Indenture'), en € 1.838.700 in hoofdsom van Senior Secured Notes met looptijd tot 2030 (de '2030 Notes') die waren uitgegeven krachtens een indenture op datum van 3 augustus 2015, zoals gewijzigd.

Op 5 februari 2024 herfinancierde de Emittent alle uitstaande 2024 Notes met de opbrengst van een nieuwe € 120 miljoen (equivalent) Term Facility (Toelichting 21) verstrekt door Blantyre aan LSF9 Belysse Investments S.à r.l. (zie hieronder). De herfinanciering werd gedeeltelijk voltooid door het terugkopen van de 2024 Notes in bezit van bepaalde obligatiehouders die ongeveer 75% van de totale uitstaande 2024 Notes aanhielden tegen een prijs die gelijk was aan 86,5% van de nominale waarde, waarbij het resterende bedrag werd afgelost tegen 100% van de nominale waarde via de optionele aflossingsbepalingen van de Indenture.

De uitstaande Senior Secured Notes zijn niet onderworpen aan convenanten en aan de obligatiehouders is geen onderpand verleend. De op de uitstaande Senior Secured Notes toepasselijke rentevoet bedraagt 3,00% per jaar en de vervaldatum is 31 december 2030.

Toelichting 23. Bank- en overige leningen

De onderstaande tabel toont een overzicht van de bank- en overige leningen op 31 december 2025 en 31 december 2024:

(In duizend €)	2025	2024
Totaal bank- en overige leningen	31.085	39.792
Langlopend deel	20.855	30.353
Overige leaseverplichtingen	11.163	18.888
Sale-and-leaseback verplichtingen	10.270	12.488
Waarvan: geactiveerde financieringskosten in verband met de sale-and-leaseback	(146)	(194)
Geactiveerde financieringskosten met betrekking tot SSRCF	(431)	(827)
Kortlopend deel	10.230	9.439
Overige leaseverplichtingen	8.415	7.685
Sale-and-leaseback verplichtingen	2.218	2.157
Waarvan: geactiveerde financieringskosten in verband met de sale-and-leaseback	(48)	(48)
Super Senior RCF (SSRCF)	38	37
Geactiveerde financieringskosten met betrekking tot de SSRCF	(392)	(392)

Wat de financieringsovereenkomsten van de Groep betreft, voorziet de documentatie in een neutralisatie van de wijzigingen in boekhoudkundige normen. Als dusdanig heeft de toepassing van IFRS 16 geen gevolgen voor de financiering van de Groep. We zullen de Schuldgraad blijven berekenen in overeenstemming met de definitie in onze financieringsovereenkomst (exclusief de impact van IFRS 16 maar inclusief sale-and-leasebacks).

Revolving Credit Facility

Op 11 januari 2024 is de directe dochtervennootschap van de Emittent, LSF9 Belysse Investments S.à r.l. een nieuwe Super Senior Revolving Credit Facility van € 20 miljoen (de 'Nieuwe RCF') aangegaan, die de bestaande RCF, nu geannuleerd, heeft vervangen. De nieuwe RCF is beschikbaar gesteld tegen de gebruikelijke voorwaarden voor faciliteiten van deze aard, voor een termijn die eindigt op 2 augustus 2027, met de optie om met één jaar te verlengen indien de nieuwe Term Facility tegelijkertijd wordt verlengd.

De nieuwe RCF bepaalt dat een verplichte gehele of gedeeltelijke vooruitbetaling vereist is bij het zich voordoen van bepaalde omstandigheden (elk een 'Exit Event'), namelijk of (i) een vervreemding van alle of vrijwel alle activa van LSF9 Belysse Investments S.à r.l. of haar dochterondernemingen of (ii) een wijziging van zeggenschap waarbij (a) bepaalde aandeelhouders die direct of indirect een meerderheid van de totale uitstaande aandelen van LSF9 Belysse Investments S.à r.l. in handen hebben (de 'Toegelaten Aandeelhouders') niet langer meer dan 40% van de aandelen van LSF9 Belysse Investments S.à r.l. bezitten, (b) een persoon meer aandelen in LSF9 Belysse Investments S.à r.l. verwerft dan in totaal worden gehouden door de Toegelaten Aandeelhouders, (c) de Emittent ophoudt alle aandelen van LSF9 Belysse Investments S.à r.l. rechtstreeks te bezitten (met uitzondering van aandelen die voor een tijdelijke periode worden uitgegeven aan roll-up investeerders) of (d) een verkoop van de bedrijfsactiviteiten van de Vennootschap die worden uitgevoerd in de Verenigde Staten.

Wij bevestigen dat wij over de verslagperiode aan alle convenanten hebben voldaan.

Sale-and-lease-back

Op 20 december 2019 sloot de vennootschap een sale-and-leaseback overeenkomst met drie banken. Indien een derde partij controle over de vennootschap verwerft, hebben de banken het recht om de overeenkomst naar eigen goeddunken te beëindigen. Die change of control-clausule werd goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 26 mei 2020 overeenkomstig artikel 7:151 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Op 31 maart 2022 werd deze sale-and-leaseback-overeenkomst gesplitst als onderdeel van een partiële splitsing in het kader van de Desinvestering en bleef ze bij de vennootschap enkel met betrekking tot de vestiging in Tielt.

Factoring

In het kader van de normale bedrijfsuitoefening, heeft de Groep ingeschreven op twee non-recourse factoringovereenkomsten, waarbij ze handelsvorderingen die voortvloeien uit de normale bedrijfsactiviteit kan verkopen aan nominale waarde waarvan bepaalde reserves en vergoedingen worden afgehouden. Het kredietrisico dat gepaard gaat met de gefactorde vorderingen is overgedragen aan de factoringonderneming, die dit risico op haar beurt heeft overgedragen aan een kredietverzekeringsmaatschappij. In het kader van de non-recourse overeenkomsten int de Groep betalingen van klanten namens de factoringonderneming aan wie de vorderingen zijn gefactord. Aangezien vrijwel alle risico's en voordelen van eigendom zijn overgedragen, worden de handelsvorderingen die zijn toegewezen aan de factoringondernemingen niet langer opgenomen in de balans.

Verscheidene dochtervennootschappen van de Vennootschap sloten afzonderlijke overeenkomsten voor factuurdiscontering met KBC Commercial Finance NV ('KBCCF') op 1 april 2022, krachtens welke deze dochtervennootschappen de eigendom van al hun huidige en toekomstige handelsvorderingen die onder dergelijke overeenkomsten vallen, overdragen aan KBCCF. Deze overeenkomst werd meermaals gewijzigd. Het laatst op 1 juni 2024. Onder de toepasselijke algemene voorwaarden van de overeenkomst moeten openstaande bedragen onmiddellijk worden betaald in het geval van een controlewijziging die niet in het belang is van de bank. De algemene voorwaarden bevatten typische clausules die standaard zijn voor dit soort transacties, met inbegrip van gronden voor beëindiging indien het beoogde transactievolume niet wordt bereikt.

Op 31 oktober 2024 sloot Bentley Mills, Inc. ('Bentley Mills') een factoringovereenkomst met KBC Commercial Finance NV ('KBCCF') krachtens welke Bentley Mills alle rekeningen die voortvloeien uit de verkoop van Bentley Mills in verband met zijn activiteiten aan KBCCF verkoopt.

In 2025 blijft de Groep een deel van de vorderingen opnemen naar rato van hun aanhoudende betrokkenheid, overeenkomstig IFRS 9 (€ 13,2 miljoen) (2024: € 15,6 miljoen).

Toelichting 24. Leases

De leaseverplichtingen zijn afgenomen van € 41,0 miljoen per 31 december 2024 tot € 31,9 miljoen per 31 december 2025. Op het einde van 2025 bedraagt de overeenkomstige leaseverplichting met betrekking tot IFRS 16 (exclusief sale-and-lease-back) € 19,6 miljoen.

De verplichting werd gewaardeerd tegen de contante waarde van de resterende leasebetalingen, verdisconteerd tegen een vooraf bepaalde disconteringsvoet. De Groep paste verschillende disconteringsvoeten toe, afhankelijk van het type actief (gebouwen of machines), de leasetermijn, de geografische regio, de risicopremie (van 1,80% tot 3%) en de variabiliteit van de basisrentevoet (gebaseerd op de marktswaprentes op het moment van initiële opname). De toegepaste impliciete rentevoet is afhankelijk van de locatie en de resterende looptijd van de overeenkomst. Voor contracten binnen Europa ligt deze tussen 0% en 3,1%. In de VS ligt de marginale leningrentevoet tussen 3,4% en 6,8%.

De leaseovereenkomsten onder IFRS 16 hebben een resterende looptijd tussen 1 en 5 jaar. Als alternatief voor het uitvoeren van een beoordeling op bijzondere waardevermindering, zijn wij uitgegaan van eerdere beoordelingen of leaseovereenkomsten verlieslatend zijn – per 31 december 2025 waren er geen verlieslatende overeenkomsten.

Wat de financieringsovereenkomsten van de Groep betreft, voorziet de documentatie in een neutralisatie van de wijzigingen in boekhoudkundige normen. Als dusdanig heeft de toepassing van IFRS 16 geen gevolgen voor de financiering van de Groep. We zullen de Schuldgraad blijven berekenen in overeenstemming met de definitie in onze financieringsovereenkomst.

Boekwaarden van de leaseverplichtingen en bewegingen in 2025:

(In duizend €)	IFRS 16 excl. sale-and- leaseback	sale-and- leaseback	Totaal
Per 31 december 2024	26.572	14.402	40.975
Aanschaffingen	2.469	-	2.469
Verkopen	-	-	-
Financieringskosten	-	48	48
Aangroei van intrest	1.031	369	1.399
Betalingen	(8.526)	(2.526)	(11.051)
Wisselkoerseffect	(1.969)	-	(1.969)
Per 31 december 2025	19.577	12.293	31.870

(In duizend €)	IFRS 16 excl. sale-and- leaseback	sale-and- leaseback	Totaal
Kortlopende leaseverplichtingen	8.415	2.170	10.584
Langlopende leaseverplichtingen	11.163	10.124	21.286
Totaal leaseverplichtingen	19.577	12.293	31.870

(In duizend €)	2025	2024
Totaal contante waarde van leaseverplichtingen (exclusief geactiveerde financieringskosten)	32.065	41.217
Binnen het jaar	10.632	9.842
Langer dan 1 jaar en niet langer dan 5 jaar	21.433	25.342
Langer dan 5 jaar	-	6.033

De Groep heeft vooruitziendheid gebruikt bij het bepalen van de leasetermijn wanneer het contract opties bevat om de leaseovereenkomst te verlengen of te beëindigen. Naast de impact op de operationele activiteiten wordt in deze analyse rekening gehouden met criteria zoals boetes en verbeteringen aan het geleasede goed. Variabele leasebetalingen werden niet meegenomen in de waardering van de leaseverplichtingen.

Toelichting 25. Nettoschuld-reconciliatie

De volgende tabel geeft een overzicht van de nettoschuld en -bewegingen:

Schulden uit financieringsactiviteiten								
(In duizend €)	Term Facility met vervaldatum na 1 jaar	Term Facility met vervaldatum binnen 1 jaar	Senior Secured Notes met vervaldatum na 1 jaar	Senior Secured Notes met vervaldatum binnen 1 jaar	Lease-verplichtingen met vervaldatum na 1 jaar	Lease-verplichtingen met vervaldatum binnen 1 jaar	Super Senior RCF	Totaal financiële brutoschuld
Nettoschuld per 31 december 2024	(128.174)	(2.337)	(1.839)	(17)	(31.375)	(9.842)	(37)	(173.620)
Kasstromen	-	-	-	-	-	-	-	-
Opbrengsten uit leningen met derden	-	-	-	-	-	-	-	-
Terugbetalingen van leningen met derden	-	-	-	-	-	9.402	-	9.402
Andere non-cash bewegingen (inclusief wisselkoersbewegingen)	1.380	72	-	-	9.942	(10.192)	(1)	1.201
Nettoschuld per 31 december 2025	(126.794)	(2.265)	(1.839)	(17)	(21.433)	(10.632)	(38)	(163.017)

(In duizend €)	Liquide middelen		
	Totaal financiële brutoschuld	Liquide middelen	Totaal financiële nettoschuld
Nettoschuld per 31 december 2024	(173.620)	38.605	(135.015)
Kasstromen	-	(4.146)	(4.146)
Opbrengsten uit leningen met derden	-	-	-
Terugbetalingen van leningen met derden	9.402	-	9.402
Andere non-cash bewegingen (inclusief wisselkoersbewegingen)	1.201	-	1.201
Nettoschuld per 31 december 2025	(163.017)	34.459	(128.559)

De non-cash beweging op de Term Facility heeft betrekking op de driemaandelijke PIK-rente die wordt toegevoegd aan de hoofdsom (€ 6,4 miljoen) gedurende de periode, de niet-gerealiseerde wisselkoersopbrengsten op de schijf in USD van de nieuwe Term Facility (€ 7,8 miljoen) en de nettobeweging in opgelopen rente (€ 0,1 miljoen). De bovenstaande tabel heeft geen betrekking op de geactiveerde financieringskosten, noch op de driemaandelijks betaalde intrest (zie Toelichtingen 21 tot 23).

Toelichting 26. Aanvullende informatie over financiële instrumenten

De volgende tabel geeft de boekwaarde en de reële waarden weer van elke categorie van financiële activa en financiële verplichtingen:

(In duizend €)	Reële waarde-hiërarchie	2025	2025	2024	2024
		Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Activa per balansdatum		50.852	50.852	56.732	56.732
Leningen en vorderingen		50.852	50.852	56.732	56.732
Handels- en overige vorderingen		16.393	16.393	18.127	18.127
Liquide middelen	Niveau 1	34.459	34.459	38.605	38.605
Verplichtingen per balansdatum		195.408	195.067	76.735	76.292
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs		195.408	195.067	76.735	76.292
Term Facility	Niveau 2	125.228	125.228	124.822	124.822
Senior Secured Notes	Niveau 1	1.855	1.515	1.855	1.412
Bank- en overige leningen	Niveau 2	31.085	31.085	39.792	39.792
Handels- en overige schulden		37.239	37.239	35.087	35.087
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde		-	-	-	-
Afgeleide financiële instrumenten	Niveau 2	1.816	1.816	1.547	1.547

Verschillende waarderingsniveaus werden als volgt gedefinieerd:

- Niveau 1: zijn waarderungen afgeleid van genoteerde prijzen (niet aangepast) in een actieve markt voor identieke activa en passiva;
- Niveau 2: zijn waarderungen afgeleid van bronnen, anders dan genoteerde prijzen vervat in Niveau 1, die waarneembaar zijn voor het actief of passief, ofwel direct (als prijzen), ofwel indirect (afgeleid van prijzen);
- Niveau 3: zijn waarderungen afgeleid van bronnen voor het actief of passief die niet gebaseerd zijn op observeerbare marktdata (niet-waarneembare inputs).

De reële waarde van de Senior Secured Notes is gebaseerd op een raming van Niveau 1. De reële waarde van alle andere financiële instrumenten, met uitzondering van liquide middelen, werd bepaald op basis van ramingen van Niveau 2. De reële waarde van de valutatermijn-contracten werd bepaald door gebruik te maken van de op een actieve markt genoteerde termijnkoers. De verdisconteringsseffecten zijn over het algemeen niet significant voor derivaten van Niveau 2. Voor handels- en overige vorderingen, alsook handels- en overige schulden, wordt de boekwaarde beschouwd als een goede raming van de reële waarde, gelet op de kortlopende aard van deze posten.

Er waren geen veranderingen in de toegepaste waarderings technieken gedurende de periode.

Toelichting 27. Financieel risicobeheer

De activiteiten van de Groep zijn blootgesteld aan diverse financiële risico's: marktrisico (inclusief wisselkoersrisico, reële waarde renterisico, kasstroom renterisico en grondstoffenprijsrisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico. Het algemene risicobeheerprogramma van de Groep richt zich op de onvoorspelbaarheid van de financiële markten en streeft ernaar mogelijke negatieve effecten op de financiële prestaties van de Groep tot een minimum te beperken. Het doel is de gebeurtenissen of handelingen die kunnen leiden tot financiële verliezen te identificeren, te meten, te beheren en vervolgens te monitoren. Afgeleide financiële instrumenten worden niet langer gebruikt om bepaalde risicoblootstellingen op groepsniveau af te dekken, aangezien de blootstelling aan vreemde valuta's is verminderd.

Kwalitatieve en kwantitatieve toelichtingen over het marktrisico

Wisselkoersrisico

We zijn in aanzienlijke mate blootgesteld aan de waarde van de Amerikaanse dollar. Bijgevolg zijn onze financiële resultaten onderhevig aan de gevolgen van transacties in vreemde valuta's en omzettingsverschillen die voortvloeien uit wisselkoersschommelingen, voornamelijk de wisselkoers tussen de EUR en de USD. Het aandeel van onze inkomsten dat in de verschillende valuta's is opgenomen, stemt niet exact overeen met de inkomsten afkomstig uit elke regio, omdat wij onze klanten soms factureren in een andere valuta dan hun plaatselijke valuta.

Onze geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro. Hierdoor zijn we blootgesteld aan het omzettingsrisico bij de voorbereiding van onze geconsolideerde jaarrekening wanneer we de jaarrekeningen van onze dochterondernemingen omzetten die een andere functionele valuta hebben dan de euro. Een deel van onze activa, passiva, opbrengsten en kosten zijn uitgedrukt in verschillende andere valuta's dan EUR, voornamelijk USD. Daardoor kunnen onze geconsolideerde bedrijfsresultaten, die in euro worden gerapporteerd, beïnvloed worden door wisselkoersschommelingen.

Veranderingen in wisselkoersen kunnen ook een impact op lange termijn hebben op onze verkoopvolumes. Bijvoorbeeld, wanneer er een langdurige ontwaarding is van de euro, kunnen onze volumes stijgen doordat we competitiever worden in de markten buiten de eurozone. Daartegenover staat dat een langdurige versterking van de euro tot een daling van de verkoopvolumes en prijzenconcurrentie kan leiden in de markten buiten Europa.

De volgende tabel toont de posten die het meest worden blootgesteld aan wisselkoersrisico's.

(In duizend €)	EUR	GBP	USD	Totaal
Nettoblootstelling per 31 December 2025	(65.183)	1.240	(47.672)	(111.615)
Term Facility	(62.859)	0	(62.369)	(125.228)
Handels- en overige vorderingen	5.409	260	10.724	16.393
Liquide middelen	14.248	1.199	19.011	34.459
Handels- en overige schulden	(21.981)	(219)	(15.039)	(37.239)
Nettoblootstelling per 31 December 2024	(58.089)	897	(45.985)	(103.177)
Term Facility	(57.735)	-	(67.087)	(124.822)
Handels- en overige vorderingen	5.016	112	12.999	18.127
Liquide middelen	14.440	819	23.346	38.605
Handels- en overige schulden	(19.811)	(34)	(15.242)	(35.087)

De volgende tabel geeft de sensibiliteitsanalyse weer van de eindejaarsbalans in GBP en USD als de euro met 10% verzwakt:

(In duizend €)	2025	2024
In GBP	138	100
Wijziging in boekwaarde van monetaire activa en passiva	138	100
In USD	(5.297)	(5.109)
Wijziging in boekwaarde van monetaire activa en passiva	1.633	2.345
Wijziging in boekwaarde van Term Facility (stijging)	(6.930)	(7.454)

De volgende tabel geeft de sensibiliteitsanalyse weer van de eindejaarsbalans in GBP en USD als de euro met 10% versterkt:

(In duizend €)	2025	2024
In GBP	(113)	(82)
Wijziging in boekwaarde van monetaire activa en passiva	(113)	(82)
In USD	4.334	4.180
Wijziging in boekwaarde van monetaire activa en passiva	(1.336)	(1.918)
Wijziging in boekwaarde van Term Facility (daling)	5.670	6.098

Risico in verband met de grondstoffenprijzen

We zijn blootgesteld aan schommelingen in de prijs van belangrijke grondstoffen die worden gebruikt in het productieproces.

In 2025 vertegenwoordigden de grondstoffenkosten 36,1% van de omzet, tegenover 39,0% vorig jaar. Dit is voornamelijk te danken aan een inkoopstrategie waarbij we erin zijn geslaagd extra manieren te vinden om grondstoffen wereldwijd in te kopen, waardoor onze inkooprijzen zijn gedaald. Omdat er een tijdsvertraging is voordat verhogingen van grondstofprijzen kunnen worden doorgerekend aan onze klanten, hebben wijzigingen in de kostprijs van grondstoffen doorgaans een tijdelijk negatief effect op de brutomarge van de Groep.

Als de prijzen van onze voornaamste grondstoffen 10% hoger (lager) waren geweest, zou de gecorrigeerde EBITDA ongeveer € 4 miljoen lager (hoger) zijn geweest als het management geen risicobeperkende maatregelen had genomen. Deze impact werd bepaald door de volumes van onze voornaamste grondstoffen te vermenigvuldigen met een afwijking van 10% op de gemiddelde aankoopprijs van die grondstoffen voor het jaar. Bij de sensibiliteitsberekening wordt rekening gehouden met het typische tijdsverloop tussen de aankoop van grondstoffen en de verwerking van de grondstofkosten ten opzichte van de verkoop.

Renterisico

Ons renterisico houdt vooral verband met de externe schulden die een variabele rente hebben. Zonder de impact van IFRS 16 (met uitzondering van sale-en-lease-back) zijn enkel de bedragen die wij lenen onder de Super Senior Revolving Credit Facility en de bedragen onder onze factoringovereenkomsten onderhevig aan een variabele rente, aangezien de Senior Secured Notes en de Term Facility een vaste rente hebben. Wij hebben daarom tijdens de verslagperiode geen gebruik gemaakt van renteswaps voor onze financiering.

De volgende tabel geeft de sensibiliteitsanalyse weer van de rentekosten en -opbrengsten bij een verschuiving van 25 basispunten in de EUR-rentecurve. De Super Senior Revolving Credit Facility wordt momenteel niet opgenomen in cash, dus een stijging van de rente heeft geen impact en de impact van 25 basispunten op de factoring is lager dan € 0,1 miljoen.

31 december 2025		
(In duizend €)	25 basispunten neerwaartse verschuiving in EUR- rentecurve	25 basispunten opwaartse verschuiving in EUR- rentecurve
Totale impact op rentekosten/-opbrengsten	33	(33)
Niet-afgeleide financiële verplichtingen met variabele rente	33	(33)

Kwalitatieve en kwantitatieve toelichtingen over kredietrisico

Ons kredietrisico wordt voor de hele Groep samen beheerd. We beoordelen de kredietkwaliteit van de klant, rekening houdend met zijn financiële positie, de ervaringen uit het verleden en andere factoren. Er worden individuele kredietlimieten vastgesteld op basis van ervaringen uit het verleden, een grondig inzicht in de klant en in nauwe samenwerking met de verkoopteams. Deze kredietlimieten worden regelmatig beoordeeld door de Sales Directors en door het financieel management. Daarnaast hebben wij een kredietverzekering afgesloten om een groot deel van het wanbetalingsrisico te dekken. Tot slot wordt het kredietrisico ook beperkt door non-recourse factoringovereenkomsten voor de handelsvorderingen, waarbij het kredietrisico is overgedragen aan de tegenpartij. De handelsvorderingen zijn gespreid over een aantal landen en tegenpartijen. De handelsvorderingen zijn niet sterk geconcentreerd.

De wanbetalingspercentages voor 2025 en 2024 lagen niet hoger dan 1%.

Het teveel aan liquiditeiten wordt herbelegd voor zeer korte periodes en wordt gespreid over een beperkt aantal banken die allemaal beschikken over een bevredigende kredietrating. Voor kasmiddelen op bankrekeningen en kortlopende bankdeposito's geeft de onderstaande tabel een overzicht van de kredietratings voor banken die door de Groep worden gebruikt.

(In duizend €)	2025	2024
Totaal liquide middelen	34.459	38.605
AA-rating	8.329	21.555
A-rating	26.130	17.050

Kwalitatieve en kwantitatieve toelichtingen over liquiditeitsrisico

Wij zien centraal toe op de kasstroomprognoses en liquiditeitsvereisten om ervoor te zorgen dat wij over voldoende geldmiddelen beschikken om aan onze operationele behoeften te voldoen en om tegelijkertijd altijd voldoende bewegingsruimte te behouden op onze niet-opgenomen toegezegde kredietfaciliteiten zodat wij kredietlimieten of convenanten op onze kredietfaciliteit niet overschrijden.

De bedrijfsactiviteiten van onze dochterondernemingen en de daaruit resulterende instromen van kasmiddelen zijn onze belangrijkste bron van liquiditeit. Dankzij ons systeem van cashpooling kunnen wij profiteren van kasoverschotten van bepaalde dochterondernemingen om de financiële behoeften van andere dochterondernemingen te dekken. Wij beleggen kasoverschotten in rentedragende lopende rekeningen en kortetermijndeposito's en selecteren instrumenten met een gepaste vervaldatum of liquiditeit om voldoende bewegingsruimte te bieden, zoals bepaald door de bovenvermelde prognoses.

Om te voldoen aan onze verplichtingen inzake uitstromen van kasmiddelen, gebruiken wij indien nodig kasstromen uit bedrijfsactiviteiten en kredietfaciliteiten bij financiële instellingen. Daarnaast hebben wij met financiële instellingen factoringovereenkomsten gesloten, waarbij geldmiddelen aan ons beschikbaar worden gesteld in ruil voor bepaalde door ons gegenereerde handelsvorderingen.

De belangrijkste financiële overeenkomsten per 31 december 2025 zijn de Term Facility (zie Toelichting 21), de Senior Secured Notes (zie Toelichting 22), de Super Senior Revolving Credit Facility (zie Toelichting 23) en de financiële leaseovereenkomsten (zie Toelichting 24).

Jaarrekening

De volgende tabel weerspiegelt alle contractuele vaste betalingen die moeten voldaan worden, alsook terugbetalingen en rente voortvloeiend uit de erkende financiële verplichtingen. De toegelichte bedragen zijn niet-verdisconteerde nettokasuitstromen, gebaseerd op de marktomstandigheden per 31 december 2025.

(In duizend €)	Minder dan 6 maanden	Tussen 6 maanden en 1 jaar	Tussen 1 en 2 jaar	Tussen 2 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Totaal per 31 december 2025	(47.411)	(10.210)	(15.123)	(165.070)	-
Term Facility	(4.168)	(4.345)	(8.953)	(144.514)	-
Afgeleid financieel instrument	-	-	-	(1.816)	-
Senior Secured Notes	(28)	(28)	(55)	(2.004)	-
Super Senior RCF	(38)	-	-	-	-
Leaseverplichtingen	(5.938)	(5.838)	(6.116)	(16.737)	-
Handels- en overige schulden	(37.239)	-	-	-	-

Onze financieringsovereenkomsten met externe partijen omvatten verplichtingen, beperkingen en convenanten die een nadelige impact kunnen hebben op onze activiteiten, financiële situatie en operationele resultaten, als we ze niet kunnen naleven.

De schuldgraad op het einde van het jaar bedroeg 4.2x.

De volgende tabel weerspiegelt alle contractuele vaste betalingen die moeten voldaan worden, alsook terugbetalingen en rente voortvloeiend uit de erkende financiële verplichtingen. De toegelichte bedragen zijn niet-verdisconteerde nettokasuitstromen, gebaseerd op de marktomstandigheden per 31 december 2024.

(In duizend €)	Minder dan 6 maanden	Tussen 6 maanden en 1 jaar	Tussen 1 en 2 jaar	Tussen 2 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Totaal per 31 december 2024	(44.274)	(9.304)	(15.365)	(180.390)	(7.899)
Term Facility	(4.201)	(4.355)	(8.974)	(161.218)	-
Afgeleid financieel instrument	-	-	-	(1.547)	-
Senior Secured Notes	(28)	(28)	(55)	(165)	(1.866)
Super Senior RCF	(37)	-	-	-	-
Leaseverplichtingen	(4.921)	(4.921)	(6.335)	(19.006)	(6.033)
Handels- en overige schulden	(35.087)	-	-	-	-

Kapitaalrisicobeheer

Met haar kapitaalrisicobeheer wil de Groep ervoor zorgen dat ze opbrengsten kan blijven aanbieden aan de aandeelhouders, toezeggingen aan andere belanghebbenden, en dat ze een optimale kapitaalstructuur kan handhaven om de kapitaalkosten te beperken.

Om de kapitaalstructuur in stand te houden of aan te passen, kan de Groep het aan de aandeelhouders betaalde dividend aanpassen, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om de schulden te verminderen. De Groep volgt haar financiële prestaties van nabij op om de financiële convenanten na te leven. Zie Toelichting 21 tot 23 voor meer informatie.

Klimaatkwesities

• Impact van de klimaatverandering op grondstoffen

Polymeren zijn het hoofdmateriaal voor onze vloerbedekkingen. De impact van evaluerende klimaat gerelateerde vereisten zoals decarbonisatie en grotere vraag naar gerecycleerde polymeren, kan een mogelijke impact hebben op de jaarrekening van Belysse.

• Impact van de klimaatverandering op productie en producten

Om te voldoen aan de Europese Green Deal en de overheidsregeling inzake emissies in België en de VS, doet Belysse operationele en kapitaaluitgaven om de CO₂-voetafdruk te verkleinen.

• Impact van waterschaarste

Een aantal van onze productieprocessen, in het bijzonder verven en bedrukken, zijn afhankelijk van de beschikbaarheid van water. De operationele en kapitaaluitgaven zullen blijven doorgaan om het waterverbruik te verlagen en te optimaliseren, met speciale aandacht voor de site van Tielt (Vlaanderen, België). Aan de andere kant, gezien dat alle productie vestigingen gesitueerd zijn boven het zee niveau, is er een klein risico van een stijgend zeeniveau veroorzaakt door de opwarming van de aarde. Zie de duurzaamheidsverklaring, sectie 'E1.IRO-1 – Beschrijving van de processen voor het identificeren en inschatten van materiële klimaat-gerelateerde effecten, risico's en opportuniteiten' voor meer details van deze risicobeoordeling.

Macro-economische omgeving

Onze handel met klanten in het Midden-Oosten vertegenwoordigt minder dan 2%. Als reactie op de daarmee gepaard gaande kostenstijgingen, zoals voor grondstoffen, energie en transport, zullen we passende prijsverhogingen en toeslagen doorvoeren.

De huidige handelstarieven hebben een beperkte directe invloed op de handelsactiviteiten van de onderneming, gezien de zeer beperkte handelsstromen van de Europese activiteiten met de VS en de binnenlandse productiecapaciteit van Bentley Mills voor de Amerikaanse markt.

De situatie van Rusland in Oekraïne en de daaruit voortvloeiende sancties hadden slechts een beperkte directe impact op onze Groep. De hevige inflatie had daarentegen wel een impact, met een sterke stijging van bijna al onze inputkosten. Dit wordt aangepakt door een voortdurende herziening van onze kostenbasis en een doorberekening aan klanten waar nodig. In onze Europese activiteiten hebben we een vertraging geconstateerd tussen het ontstaan van deze kosten en de doorberekening aan klanten. Het indirecte effect van hogere rentetarieven is beperkt, aangezien we, zoals hierboven uitgelegd, grotendeels tegen een vaste rente worden gefinancierd.

Toelichting 28. Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen

De Groep past een pensioenregeling toe en voorziet ook in pensioenverplichtingen. Deze voordelen werden gewaardeerd in overeenstemming met de herziene IAS 19 en de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep zoals beschreven in Toelichting 1.20. De verplichting werd gewaardeerd door gebruik te maken van een disconteringsvoet van respectievelijk 3,09% en 3,13% in 2025 en 2024. De jaarlijkse pensioenkosten met betrekking tot de pensioenregeling worden vermeld in Toelichting 6.

De verplichtingen aan personeelsbeloningen die in de jaarrekening worden opgenomen, staan hieronder beschreven:

(In duizend €)	2025	2024
Totaal verplichtingen aan personeelsbeloningen	603	634
Pensioenregelingen	598	628
Brugpensioenen	6	6
Totaal verplichtingen aan personeelsbeloningen	603	634
Lange termijn	601	631
Korte termijn	3	3

Pensioenregelingen: overzicht

Er werden pensioenregelingen opgesteld voor het management en deze worden gefinancierd door werkgeversbijdragen die toenemen afhankelijk van de anciënniteit (basisbijdrage van 3,75% van het pensioengevend salaris; dit stijgt met 0,5% voor elke 5 jaar anciënniteit binnen de Groep tot een maximumbijdrage van 5,75%). De regeling bevat ook een voordeel voor 'overlijden tijdens dienstverband' dat oploopt tot tweemaal het pensioengevend salaris. Er werden verschillende pensioenregelingen opgezet voor de bedienden en deze worden gefinancierd door vaste werkgeversbijdragen. Daarnaast wordt, als onderdeel van de bonusregelingen voor leden van het management, een deel van de bonus toegekend via werkgeversbijdragen aan een pensioenregeling.

De in de balans opgenomen verplichting in verband met toegezegde-pensioenregelingen is de contante waarde van de toegezegde-pensioenregeling aan het einde van de verslagperiode, verminderd met de reële waarde van de activa van de regelingen.

Pensioenregelingen: waarderingsmethode

De pensioen- en bonusregelingen zoals hierboven beschreven, werden ingedeeld als 'defined benefit'. De waardering van de pensioen- en bonusregelingen werd uitgevoerd in overeenstemming met IAS 19.

We verwijzen naar Toelichting 1.20 voor de gebruikte waarderingsmethode. De verplichting is gebaseerd op het verschil tussen de contante waarde van de toegezegde-pensioenregeling ('defined benefit obligation'), rekening houdend met het minimumrendement en een disconteringsfactor, verminderd met de reële waarde van de activa van de regelingen op de relevante datum.

Pensioenregelingen: belangrijkste waarderingsaannames

De belangrijkste aannames die gebruikt worden om de waardering uit te voeren, staan hieronder beschreven:

(In duizend €)	2025	2024
Disconteringsvoet BE	3,09%	3,13%
Pensioenleeftijd	65 Years	65 years
Mortaliteit	MR/FR-5	MR/FR-5

Voor het jaar dat eindigde op 31 december 2025 bedraagt de verplichting uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen, rekening houdend met het belastingeffect, € 3,2 miljoen (2024: € 3,1 miljoen) en de compensatie door activa van de regeling € 2,6 miljoen (2024: € 2,6 miljoen).

Toelichting 29. Overige wedde-, salaris- en sociaal gerelateerde schulden

(In duizend €)	2025	2024
Totaal Overige wedde-, salaris- en sociaal gerelateerde schulden	11.921	14.415
Vakantiegeld	5.337	5.514
Sociale zekerheidspremies	1.010	2.115
Lonen en wedden	4.456	5.475
Brugpensioenen	3	3
Groepsverzekering	33	-
Ingehouden belastingen	540	690
Overige	542	618

Overige wedde-, salaris- en sociaal gerelateerde schulden bleven stabiel op € 11,9 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2025.

Toelichting 30. Voorzieningen voor overige verplichtingen en kosten

(In duizend €)	Verplichting tot terugtrekking van activa	Garantie	Provisie voor Bodemsanering	Totaal
Per 1 januari 2025	1.100	1.589	-	2.689
Aanschaffingen	19	215	1.544	1.778
Teruggenomen bedragen	-	-	-	-
Wisselkoersverschillen	(130)	(209)	-	(339)
Per 31 december 2025	990	1.595	1.544	4.129

(In duizend €)	2025
Lange termijn	3.918
Korte termijn	211
Per 31 december 2025	4.129

De voorziening voor overige risico's en kosten steeg van € 2,7 miljoen per 31 december 2024 tot € 4,1 miljoen per 31 december 2025.

Op basis van de voorlopige conclusies uit 2022, het definitieve onderzoek naar bodemverontreiniging in 2024 en het definitieve onderzoek naar waterverontreiniging in 2025 is bevestigd dat er op een van de Europese productielocaties sprake is van PFAS-verontreiniging (zowel bodem- als grondwaterverontreiniging). De vereiste saneringsprojecten voor bodem- en grondwaterverontreiniging werden vastgesteld, ingediend en aanvaard door de OVAM.

Op basis van deze beoordeling concludeerde het management dat het bedrag van de verplichting eindelijk met voldoende betrouwbaarheid kan worden bepaald dankzij de externe studie en de aanvaarding daarvan door de OVAM.

Aangezien de verwachte uitgaven gespreid zijn over een periode tussen 2026 en 2045, werd de contante waarde van de toekomstige verplichtingen bepaald met behulp van een disconteringsvoet van 4,8%. Dit heeft geresulteerd in een kortlopende verplichting van € 0,2 miljoen en een langlopende verplichting van € 1,3 miljoen.

Toelichting 31. Handels- en overige schulden

(In duizend €)	2025	2024
Handels- en overige schulden	37.239	35.087
Handelsschulden	30.380	27.188
Toegerekende kosten en overgedragen opbrengsten	4.969	5.836
Overige schulden	1.891	2.063

De handelsschulden per 31 december 2025 van € 30,4 miljoen omvatten de bedragen voor openstaande facturen (€ 22,2 miljoen, in vergelijking met € 20,9 miljoen per 31 december 2024) en verwachte facturen voor goederen en diensten ontvangen tijdens de verslagperiode (€ 4,5 miljoen, in vergelijking met € 4,0 miljoen per 31 december 2024).

Toegerekende kosten en overgedragen opbrengsten hebben voornamelijk betrekking op toegerekende kosten voor klantenkortingen (€ 1,8 miljoen, in vergelijking met € 2,2 miljoen per 31 december 2024) en verschillende andere kosten.

Toelichting 32. Op aandelen gebaseerde betalingen

De Vennootschap heeft een lange termijn incentiveplan voor bepaalde medewerkers dat afhankelijk is van het behalen van een vooropgesteld doel voor de koers van het aandeel. Op dit moment zijn de opties 'out-of-the-money'. We verwijzen naar het remuneratieverslag dat onderdeel is van de 'Corporate Governance'.

Toelichting 33. Overheidssubsidies

De overheidssubsidies van de Groep hebben betrekking op de incentives die de Belgische overheid toekent op basis van het investerings-, milieu- en tewerkstellingsbeleid van de Groep. De in 2025 ontvangen bedragen waren lager dan € 0,1 miljoen.

Toelichting 34. Winst per aandeel

Gewone en verwaterde winst per aandeel

	2025	2024
Gewone en verwaterde winst per aandeel		
Nettoresultaat	(6.623)	10.573
Percentage van nettoresultaat toe te rekenen aan de houders van gewone en verwaterde aandelen	100%	100%
Nettoresultaat toe te rekenen aan de houders van gewone en verwaterde aandelen	(6.623)	10.573
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone en verwaterde aandelen (in duizend)	35.943	35.943
Nettoresultaat per aandeel toe te rekenen aan de houders van gewone en verwaterde aandelen (in euro)	(0,18)	0,29

In overeenstemming met IAS 33 wordt de basiswinst per aandeel berekend door de nettowinst over het jaar die kan worden toegerekend aan houders van eigenvermogensinstrumenten van de moeder vennootschap te delen door het gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen gedurende het jaar.

Gecorrigeerde winst per aandeel

In het resultaat van 2025 en 2024 werden enkele eenmalige posten opgenomen die van invloed waren op de berekening van de winst per aandeel. Vanuit managementperspectief hebben we een gecorrigeerde winst per aandeel berekend, waarbij geen rekening is gehouden met de impact van eenmalige posten.

	2025	2024
Gecorrigeerde winst per aandeel ¹		
Nettoresultaat	(6.623)	10.573
Normalisatie-aanpassingen	5.867	(13.486)
Gecorrigeerd nettoresultaat	(756)	(2.913)
Percentage van nettoresultaat toe te rekenen aan de houders van gewone en verwaterde aandelen	100%	100%
Nettoresultaat toe te rekenen aan de houders van gewone en verwaterde aandelen	(756)	(2.913)
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone en verwaterde aandelen (in duizend)	35.943	35.943
Nettoresultaat per aandeel toe te rekenen aan de houders van gewone en verwaterde aandelen (in euro)	(0,02)	(0,08)

¹ Zie Toelichting 1.25 voor een overzicht van de niet-GAAP-maatstaven en Toelichting 3.

Het verlies in 2025 omvat de nettobelastingimpact van de eenmalige uitgaven van € (5,9 miljoen) voor integratie en herstructurering (zie Toelichting 9) Zonder deze gebeurtenissen zou het genormaliseerde resultaat voor de periode een verlies van € 0,8 miljoen geweest zijn. De winst voor 2024 omvat een nettobelastingimpact van de eenmalige uitgave na belasting van € 0,1 miljoen en de financiële opbrengst in verband met de korting op de terugbetaling van de Senior Secured Notes voor € (13,4 miljoen).

De Groep of een rechtstreekse dochteronderneming of een persoon, handelend in eigen naam maar voor rekening van de Vennootschap, heeft geen aandelen van de Vennootschap verworven.

Toelichting 35. Dividend per aandeel

Omdat we ons blijven richten op schuldafbouw en verdere investeringen in de activiteiten, zal de Raad van Bestuur geen dividend voor het jaar voorstellen.

Toelichting 36. Verbintenissen

Energie

Onze vaste prijsafspraken voor elektriciteit en gas, voor leveringen in 2026 en 2027, zijn gelijk aan € 2,4 miljoen per 31 december 2025, in vergelijking met een bedrag van € 3,0 miljoen per 31 december 2024.

Kapitaaluitgaven

Op 31 december 2025 zijn er uitstaande kapitaalverbintenissen van € 1,0 miljoen in vergelijking met € 2,3 miljoen op 31 december 2024.

Toelichting 37. Lijst van geconsolideerde ondernemingen

De dochterondernemingen en gezamenlijk gecontroleerde entiteiten van Belysse Group NV, het participatiepercentage van de Groep en het controlepercentage van de Groep van de actieve ondernemingen worden hieronder voorgesteld.

	2025		2024	
	% participatie	% controle	% participatie	% controle
België				
Belysse NV	100%	100%	100%	100%
ITC Co BV	100%	100%	100%	100%
Modulyss NV	100%	100%	100%	100%
Luxemburg				
LSF9 Belysse Issuer S.à r.l.	100%	100%	100%	100%
LSF9 Belysse Luxembourg S.à r.l.	100%	100%	100%	100%
LSF9 Belysse Investment S.à r.l.	100%	100%	100%	100%
Verenigde Staten				
LSF9 Renaissance Holdings LLC	100%	100%	100%	100%
LSF9 Renaissance Acquisitions LLC	100%	100%	100%	100%
BPS Parent, Inc.	100%	100%	100%	100%
Bentley Prince Street Holdings, Inc.	100%	100%	100%	100%
Bentley Mills, Inc.	100%	100%	100%	100%
Prince Street, Inc.	100%	100%	100%	100%
Verenigd Koninkrijk				
Modulyss UK Ltd.	100%	100%	100%	100%

Toelichting 38. Transacties met verbonden partijen

De Vennootschap kan in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening transacties aangaan met haar aandeelhouders en andere entiteiten die in het bezit zijn van haar aandeelhouders. Deze transacties omvatten onder meer financieringsovereenkomsten en professionele, advies-, consultancy- en andere zakelijke diensten.

De Vennootschap heeft in het kader van haar bedrijfsuitoefening overeenkomsten gesloten met een aantal van haar dochterondernemingen en verbonden ondernemingen. Deze overeenkomsten hebben betrekking op productie, verkooptransacties, dienstverlening en financieringsovereenkomsten en werden marktconform gesloten. Transacties tussen de Vennootschap en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, zijn geëlimineerd in de consolidatie en worden derhalve niet behandeld in deze Toelichting.

Vergoeding aan managers op sleutelposities

Het management op sleutelposities betekent het Managementcomité van de Groep dat bestaat uit personen die de bevoegdheid hebben en verantwoordelijk zijn voor het plannen, sturen en controleren van de activiteiten van de Groep. De vergoeding voor managers op sleutelposities omvat alle vaste en variabele bezoldigingen en andere voordelen die voorgesteld worden in overige kosten en langetermijn-personeelsbeloningen die beschreven staan in integratie- en herstructureringskosten.

(In duizend €)	2025	2024
Totaal vergoedingen aan managers op sleutelposities	1.552	1.802
Personeelsbeloningen op korte termijn	1.182	1.476
Vergoedingen Raad van Bestuur	370	327

We verwijzen naar het 'Corporate Governance' voor informatie over de bezoldiging van bestuurders en leden van het Managementcomité van de Groep.

Er waren geen andere transacties met verbonden partijen.

Toelichting 39. Totaal vergoedingen betaald aan de commissaris van de Groep

(In duizend €)	2025	2024
Auditgerelateerde diensten	524	579
Audit van de Groep volgens wettelijke verplichtingen (incl. CSRD)	524	579
Niet-auditgerelateerde diensten	60	102
Belastingdiensten	27	27
Overige diensten	33	75
Totale vergoedingen betaald aan de commissaris van de Groep	584	680

Toelichting 40. Gebeurtenissen na de verslagperiode

Er hebben zich geen volgende gebeurtenissen voorgedaan die een aanzienlijke impact kunnen hebben op de jaarrekening van de Groep per 31 december 2025.

6. Verkorte versie van de statutaire jaarrekening van Belysse Group NV

De statutaire balans en het statutaire overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode afgesloten op 31 december 2025 van Belysse Group NV worden hieronder in verkorte vorm weergegeven.

De boekhoudregels die gebruikt worden voor de statutaire jaarrekening van Belysse Group NV verschillen van de boekhoudregels die gebruikt worden voor de geconsolideerde jaarrekening: de statutaire jaarrekening volgt de Belgische wettelijke vereisten, terwijl de geconsolideerde jaarrekening de International Financial Reporting Standards volgt.

Het managementverslag van de Raad van Bestuur aan de algemene aandeelhoudersvergadering en de statutaire jaarrekening van Belysse Group NV, evenals het verslag van de commissaris, zullen binnen de wettelijke termijnen bij de Nationale Bank van België worden neergelegd. Deze documenten zijn beschikbaar op de website www.belysse.com en kunnen kosteloos worden aangevraagd.

Het verslag van de commissaris is zonder voorbehoud en bevestigt dat de niet-geconsolideerde jaarrekening van Belysse Group NV voor het jaar eindigend op 31 december 2025 een getrouw beeld geeft van de financiële situatie en de resultaten van de onderneming in overeenstemming met alle wettelijke en reglementaire voorschriften.

(In duizend €)	2025	2024
Vaste activa	260.432	280.241
Financiële activa	260.432	280.241
Totaal vaste activa	260.432	280.241
Vorderingen op ten hoogste één jaar	340	360
Liquide middelen	9	2.813
Totaal vlottende activa	349	3.174
Totaal activa	260.782	283.415

(In duizend €)	2025	2024
Maatschappelijk kapitaal	260.590	260.590
Uitgiftepremie	65.660	65.660
Overige reserves	147.125	147.125
Overgedragen resultaten	(212.937)	(190.291)
Totaal eigen vermogen	260.438	283.083
Handels- en overige schulden	344	331
Totaal schulden op korte termijn	344	331
Totaal eigen vermogen en passiva	260.782	283.415

(In duizend €)	Periode eindigend op 31 december 2025	Periode eindigend op 31 december 2024
Overige inkomsten	1.223	779
Overige kosten	(1.227)	(762)
Bedrijfswinst / (-verlies)	(4)	16
Financiële opbrengsten	68	105
Financiële kosten	(22.709)	(15)
Winst / (verlies) over de periode	(22.645)	106
Belastingopbrengsten / (-uitgaven)	-	-
Winst / (verlies) over de periode na belastingen	(22.645)	106

Het resultaat van het jaar werd toegewezen aan de overgedragen resultaten die wachten op de goedkeuring van de aandeelhouders.

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders van Belysse Group NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Belysse Group NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 24 mei 2023, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 9 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2025 omvat, alsook het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een geconsolideerd balanstotaal van EUR'000 292.316 en het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten sluit af met een verlies van het boekjaar (Houders van eigenvermogensinstrumenten) van EUR'000 6.623.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2025, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de Internationale Financiële Rapporteringsstandaarden, zoals aangenomen door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunt van de controle

Een kernpunt van onze controle betreft die aangelegenheid die naar ons professioneel oordeel het meest significant was bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheid is behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheid.

Waardering van Europese goodwill en overige Europese (im)materiële vaste activa

Beschrijving van het kernpunt van de controle

Belysse Group heeft op de balans een aanzienlijk bedrag aan Europese goodwill, namelijk EUR 30.4 miljoen, en aan overige Europese (im)materiële vaste activa. Conform IFRS is de Vennootschap verplicht om het bedrag van de goodwill minstens jaarlijks te toetsen op bijzondere waardevermindering. De bijzondere waardeverminderingstest is voor onze controle van belang vanwege de complexiteit van deze testen en omdat de met zulk een toetsing gepaard gaande inschattingen en veronderstellingen worden beïnvloed door in de toekomst verwachte economische en marktevoluties. De belangrijkste veronderstellingen betreffen de groeiratio's van opbrengsten en de verwachte winstverbeteringen.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben zowel de kasstroomprojecties die voor de testen op bijzondere waardevermindering gehanteerd zijn als de wijze waarop die projecties tot stand gekomen zijn aan een kritische beoordeling onderworpen.

Voor onze controle hebben we bovendien een kritische evaluatie en toetsing uitgevoerd met betrekking tot de veronderstellingen, de methodologieën, de gewogen gemiddelde kapitaalkost en andere gebruikte gegevens, bijvoorbeeld door deze te vergelijken met externe en historische gegevens, zoals externe verwachtingen inzake marktgroei, en door sensitiviteitsanalyses uit te voeren op Belysse Group's waarderingsmodel.

We hebben de historische juistheid van de door het management gehanteerde schattingen en ondernemingsplan geëvalueerd door de prognose van het voorgaande boekjaar te vergelijken met de effectieve resultaten van de Vennootschap. Voor deze werkzaamheden hebben we beroep gedaan op waarderingsspecialisten. We hebben bijzondere aandacht besteed aan de sensitiviteit van de marge tussen de realiseerbare waarde en van de boekwaarde van de kasstroom genererende eenheden; hierbij zijn we nagegaan of een redelijkerwijs mogelijke wijziging in veronderstellingen ertoe zou kunnen leiden dat de boekwaarde groter is dan de desbetreffende realiseerbare waarde. De kans dat zulk een wijziging zich effectief zal voordoen hebben we met het management besproken. Daarnaast hebben we de toereikendheid van de informatievervalsing (toelichting 5) gecontroleerd.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de Internationale Financiële Rapporteringsstandaarden, zoals aangenomen door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na, dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.

We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het plannen en uitvoeren van de groepsaudit om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfseenheden binnen de Groep als basis voor het vormen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de sturing, supervisie en beoordeling van de uitgevoerde controlewerkzaamheden met het oog op de groepsaudit. Wij blijven als enige verantwoordelijk voor ons oordeel;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven; en
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, met inbegrip van de duurzaamheidsinformatie en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag, dewelke een 'Conclusie zonder voorbehoud', betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot deze geconsolideerde duurzaamheidsinformatie inhoudt. Deze sectie betreft niet de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, zijnde het strategisch verslag, een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van het jaarrapport met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening") en met het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een jaarrapport, in overeenstemming met de ESEF vereisten, met inbegrip van de geconsolideerde jaarrekening in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "digitale geconsolideerde jaarrekening").

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde jaarrekening in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van het jaarrapport en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde jaarrekening opgenomen in het jaarrapport van Belysse Group NV per 31 december 2025, en die beschikbaar zullen zijn in het Belgische officiële mechanisme voor de opslag van gereguleerde informatie (STORI) van de FSMA, in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening en het koninklijk besluit van 14 november 2007.

Andere vermelding

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 23 april 2026

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Wouter Coppens*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Wouter Coppens BV

8. Verklaring van de Raad van Bestuur

Wij, de Raad van Bestuur, verklaren hierbij dat, voor zover wij weten, de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2025 opgesteld in overeenkomst met de International Financial Reporting Standards, zoals goedgekeurd door de Europese Unie, en met de in België van toepassing zijnde wettelijke voorschriften, een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële situatie en de winsten en verliezen van de Groep

en de ondernemingen opgenomen in de consolidatie als geheel, en dat het managementverslag een getrouw beeld bevat van de ontwikkeling en de prestaties van de business en de positie van de Groep en de ondernemingen opgenomen in de consolidatie als geheel, samen met een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee ze worden geconfronteerd.

Glossarium

Alternatieve prestatimaatstaven

Het management presenteert alternatieve maatstaven die niet door IFRS worden erkend omdat het van mening is dat deze maatstaven vaak door bepaalde beleggers, effectenanalisten en andere geïnteresseerde partijen worden gebruikt als aanvullende maatstaven om prestaties en liquiditeit te meten.

De alternatieve prestatimaatstaven zijn mogelijk niet vergelijkbaar met maatstaven met vergelijkbare namen van andere ondernemingen, kunnen als analytische hulpmiddelen beperkingen hebben en mogen niet autonoom in aanmerking worden genomen of worden gebruikt als vervanging voor een analyse van onze bedrijfsresultaten, onze prestaties of onze liquiditeit onder IFRS.

Organische Groei wordt gedefinieerd als groei zonder (i) wisselkoerseffect, wat de omrekening van belangrijke buitenlandse entiteiten omvat en (ii) M&A-impact.

Gecorrigeerde winst per aandeel wordt gedefinieerd als winst/(verlies) over de periode gecorrigeerd voor (i) het effect van de toewijzing van de aankoop prijs voornamelijk op voorraadwijzigingen, (ii) winsten op afstotingen van activa, (iii) integratie- en herstructureringskosten, (iv) milieuvorzieningen die verband houden met historische vervuiling, (v) niet-recurrente financieringskosten en (vi) niet-recurrente belastingeffecten, gedeeld door het aantal aandelen van Belysse Group NV.

Gecorrigeerde EBITDA wordt gedefinieerd als bedrijfswinst/(-verlies) gecorrigeerd voor (i) het effect van de toewijzing van de aankoop prijs vooral op voorraadwijzigingen, (ii) winsten op afgestoten activa, (iii) integratie- en herstructureringskosten, (iv) waardeverminderingen en afschrijvingen, (v) bijzondere waardeverminderingen en afboekingen en (vi) milieuvorzieningen die verband houden met historische vervuiling.

Gecorrigeerde EBITDA-marge wordt gedefinieerd als de Gecorrigeerde EBITDA als een percentage van de omzet.

Gecorrigeerde bedrijfswinst/-verlies wordt gedefinieerd als bedrijfswinst/(-verlies) gecorrigeerd voor (i) het effect van de toewijzing van de aankoop prijs vooral op voorraadwijzigingen, (ii) winsten op afgestoten activa, (iii) integratie- en herstructureringskosten, (iv) bijzondere waardeverminderingen en afboekingen en (vi) milieuvorzieningen die verband houden met historische vervuiling.

Brutoschuld wordt gedefinieerd als (i) Term Facility aangepast voor de financieringskosten opgenomen in de boekwaarde, (ii) Notes die in 2030 vervallen en (iii) bank- en andere leningen aangepast voor geactiveerde financieringskosten.

Nettoschuld wordt gedefinieerd zoals in de vorige periode als (i) Termijnlening, (ii) Notes die in 2030 vervallen, (iii) bank- en andere leningen (en waar genoteerd verplichten volgens IFRS 16), met aftrek van (iv) liquide middelen.

Netto-investering of netto-investeringsuitgaven worden gedefinieerd als de som van alle investeringen in materiële en immateriële vaste activa, aangepast voor de opbrengsten van de verkoop van vaste activa.

Schuldgraad (Leverage) wordt gedefinieerd als de verhouding tussen Nettoschuld en Gecorrigeerde EBITDA (beide exclusief de impact van IFRS 16 volgens de vorige rapportering, met uitzondering van sale-en-lease-back-transacties).

Investeerdersrelaties

Overzicht

We streven ernaar om alle spelers op de financiële markt transparante, duidelijke en tijdige informatie te bezorgen over de strategie, activiteiten en financiële resultaten van Belysse.

Sinds de beursintroductie hebben we tijdens roadshows en conferenties op verschillende Europese locaties investeerders ontmoet. We hebben ook een aantal bedrijfsbezoeken georganiseerd, zowel in ons hoofdkantoor en Belgische productiefaciliteiten als bij onze Amerikaanse dochteronderneming Bentley.

Aandeelhoudersstructuur

De aandeelhoudersstructuur van Belysse Group NV, op basis van de verklaringen ontvangen in de periode tot 31 december 2025, is als volgt:

Aandeelhouder	Aantal Aandelen	%
LSF9 Belysse Holdco S.à r.l.	19.408.879	54,00%
Prime AIFM Lux S.A.	2.529.400	7,04%
DUMAC, Inc.	2.227.971	6,20%
Management	83.500	0,23%
Publieke aandeelhouders	11.693.646	32,53%
Totaal	35.943.396	100%

Aandelenprestaties

De aandelen van Belysse noteren op Euronext Brussel.

Het kalenderjaar eindigde met een beurskoers van € 0,82, 28% boven de beurskoers van € 0,64 aan het einde van 2024.

Financiële kalender

13

maart 2026

Resultaten volledig jaar
2025

27

mei 2026

Jaarlijkse algemene
vergadering

4

september

2026

2026
Halfjaarlijkse resultaten

Contact investeerders en pers

press@belysse.com
investor.relations@belysse.com

Juridisch adviseur

Hannes D'Hoop – hannes.dhoop@belysse.com

Belysse Group NV

Franklin Rooseveltlaan 172-174
8790 Waregem
België

hello@belysse.com www.belysse.com

BELYSSE®